

Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración	2
[110000] Información general sobre estados financieros	11
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante.....	13
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto.....	15
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos.....	16
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto	18
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual.....	20
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior	23
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera	26
[700002] Datos informativos del estado de resultados	27
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses.....	28
[800001] Anexo - Desglose de créditos	29
[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera	31
[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto.....	32
[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados	33
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable.....	51
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos	55
[800500] Notas - Lista de notas.....	56
[800600] Notas - Lista de políticas contables.....	57
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34	58

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

RESULTADOS DEL CUARTO TRIMESTRE DE 2019

(Cifras en millones de pesos)

Eventos significativos del periodo

Resolución sobre transacción de compra venta de Minsa Corp a Bunge Limited

Con fecha 18 de octubre la compañía recibió un depósito por la cantidad de 4.2 millones de dólares como complemento de la transacción de venta de Minsa Corp. a Bunge Milling Inc.

Cabe señalar que dicho monto fue acordado entre la compañía y Bunge Milling Inc, una vez que se determinó el precio final de la operación de la venta.

Resultados de las operaciones y perspectivas

Volumen de Ventas

El volumen de ventas del cuarto trimestre fue de 133.3 mil toneladas métricas lo que representó un aumento de 25.4 mil TM o 23.5% respecto a las reportadas en el mismo trimestre del año anterior. Este aumento obedece principalmente a ventas en el mercado de gobierno.

Ventas Netas

Las ventas netas consolidadas para el mismo período fueron de 1,312.7 millones de pesos, cifra 22.3% o 239.1 millones mayor a la correspondiente del cuarto trimestre de 2019, debido principalmente a un incremento en volumen y precio de venta de los productos.

Costo de Ventas

El Costo de Ventas como porcentaje de las ventas netas aumentó a 76.1% con respecto del 75.8% del mismo periodo del año anterior, debido principalmente a incrementos en los precios de los insumos, el costo de ventas del periodo es de 999.2 millones, el cual resulta 22.7% o 185.0 millones mayor al mismo periodo del año anterior.

Margen Bruto

El margen bruto aumentó en 20.8%.

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

Naturaleza del negocio

Grupo Minsa es una empresa mexicana, la segunda productora más grande de harina de maíz. Fundada en octubre de 1993, Minsa es propietaria de seis plantas de harina de maíz en la República Mexicana, localizadas en los Estados de México, Jalisco, Sinaloa, Veracruz, Chiapas (fuera de operación) y Coahuila.

La Compañía produce, distribuye y vende principalmente harina de maíz nixtamalizado bajo la marca MINSA, la cual se utiliza para producir tortillas y otros productos. La harina de maíz es el ingrediente principal en la producción de tortilla, ésta es el componente alimenticio más importante del sector de alimentos en México.

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

Objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos

La estrategia de negocios que la Compañía persigue como consolidación de su posición en la industria de la harina de maíz está basada en su Misión, Visión y Valores:

Misión

Compartir con pasión y compromiso el sabor del maíz con México y el mundo.

Visión

Ser una organización humilde que se esfuerce al límite para llevar productos y soluciones competitivas,

innovadoras y sustentables al mercado.

Valores

Respeto, Confianza, Equidad, Comunicación, Humildad

Estrategia de negocios

La Compañía se concentra actualmente en:

- Un programa completo que resuelva las necesidades de sus clientes, ofreciendo soluciones a la medida con respuestas para las tendencias del mercado.
 - La creación de nuevos canales de distribución.
 - Nuevos productos acordes con las necesidades de consumo actual.
 - Sistema de Calidad Minsa.
-

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

Recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad

Suministro de Maíz.

El maíz es la principal materia prima de la Compañía y requiere de grandes volúmenes para mantener sus niveles de producción, cualquier variación en su precio repercute directamente en los resultados de esta, ante ello MINSA ha establecido los mecanismos financieros que le permiten contar con los blindajes necesarios contra posibles variaciones.

Situación económica y política de México.

Las condiciones económicas, sociales y políticas en México tienen un impacto en los resultados de la Compañía, afectando directa e indirectamente sus operaciones y situación financiera dado que sus productos se comercializan principalmente en México.

Los Efectos de Políticas Gubernamentales sobre las industrias del maíz y de la harina de maíz, podrían afectar sus resultados, por lo que MINSA mitiga los riesgos apegándose a políticas de compra de granos en el esquema de agricultura por contrato reguladas por SAGARPA/ASERCA.

Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

Resultados de las operaciones y perspectivas

Volumen de Ventas

El volumen de ventas del cuarto trimestre fue de 133.3 mil toneladas métricas lo que representó un aumento de 25.4 mil TM o 23.5% respecto a las reportadas en el mismo trimestre del año anterior. Este aumento obedece principalmente a ventas en el mercado de gobierno.

Ventas Netas

Las ventas netas consolidadas para el mismo período fueron de 1,312.7 millones de pesos, cifra 22.3% o 239.1 millones mayor a la correspondiente del cuarto trimestre de 2019, debido principalmente a un incremento en volumen y precio de venta de los productos.

Costo de Ventas

El Costo de Ventas como porcentaje de las ventas netas aumentó a 76.1% con respecto del 75.8% del mismo periodo del año anterior, debido principalmente a incrementos en los precios de los insumos, el costo de ventas del periodo es de 999.2 millones, el cual resulta 22.7% o 185.0 millones mayor al mismo periodo del año anterior.

Margen Bruto

El margen bruto aumentó en 20.8%.

Gastos de Operación

Los gastos generales de operación para el cuarto trimestre del año fueron de 262.3 millones de pesos, 38.2 millones de pesos o 17.1% mayores a los incurridos en el mismo periodo del 2018, esto derivado principalmente de una estrategia comercial implementada por la Administración de la Compañía.

Utilidad (pérdida) de Operación

La utilidad de operación aumentó 22.1%.

Resultado Integral de Financiamiento

El Resultado Integral de Financiamiento para el periodo fue de 21.6 millones de pesos, cifra 124.0 millones de pesos menor al cuarto trimestre de 2018, debido principalmente a efectos de fluctuación cambiaria.

Periodo	RIF	Gastos Financieros	Productos Financieros	(Utilidad)	Pérdida
				Perdida en Cambios	(Ganancia) Otros
IV-2018	(102.4)	20.4	(24.6)	(98.2)	0
IV-2019	21.6	21.3	(4.5)	4.8	0

* cifras expresadas en millones de pesos

Utilidad Neta Consolidada

La Compañía obtuvo una utilidad neta consolidada de 47.3 millones de pesos, cifra 38.9 millones de pesos mayor a los 8.4 millones de pesos del mismo período del año anterior.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

Situación financiera, liquidez y recursos de capital

(diciembre 2019 – septiembre 2019)

Los activos totales consolidados de Grupo Minsa al 31 de diciembre de 2019 ascienden a 4,086.8 millones de pesos, lo que representa un aumento de 144.5 millones de pesos en relación con 3,942.3 millones que tenía la compañía al 30 de septiembre de 2019. Esta aumento se observa principalmente en bancos, derivado del flujo de generado por la operación de la Compañía.

Los pasivos totales de la Compañía ascienden a 1,480.1 millones de pesos, 116.7 millones de pesos o 8.5% mayores a los 1,363.4 millones al 30 de septiembre de 2019, principalmente por cuentas por pagar a los proveedores de materias primas.

La deuda financiera consolidada de Grupo Minsa al 31 de diciembre de 2019 por 889.1 millones de pesos se integran de la siguiente forma:

Deuda financiera	Corto	Largo
	Plazo	Plazo
	(Millones de pesos)	

Créditos revolventes en moneda nacional	527.1	108.4
Crédito Bursátil a CP en pesos Mexicanos	148.9	0
Arrendamiento financiero	42.6	62.1
	718.6	170.5

El Capital Contable de la Compañía al 31 de diciembre de 2019 es de 2,606.7 millones de pesos, con un aumento de 27.8 millones respecto al 30 de septiembre de 2019.

El Capital social de la Compañía al 31 de diciembre de 2019 está integrado por 110'114,144 acciones nominativas de la Serie BI y 300'231,153 acciones nominativas de la Serie BII, sumando un total de 410'345,297 acciones en circulación.

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
(Cifras en Millones de pesos.)
31 de Diciembre de 2019
Resumen Financiero

4to Trimestre		Variación		Estado de Resultados	Enero 1 a 31 Dic		Variación	
2018	2019	NMS	%		2018	2019	NMS	%
107,909	133,275	25,368	23.5%	Volumen de Ventas (Trans. Néticas)	459,316	474,790	16,474	3.6%
1,073.7	1,312.7	239.1	22.3%	Ventas Netas	4,478.9	4,939.3	399.3	9.0%
914.3	999.2	185.0	22.7%	Costo de Ventas	3,432.5	3,709.3	276.8	8.1%
244.0	262.3	39.2	17.1%	Gastos de Venta Administración y Generales	890.4	996.1	95.9	10.8%
9.9	19.9	10.0	113.0%	Otros (Ingresos) Gastos - Neto	31.3	32.2	0.9	2.8%
26.5	32.4	5.9	22.1%	Utilidad (Pérdida) después de Gastos Generales	124.7	110.6	(14.2)	(11.4)%
20.4	21.3	0.9	4.3%	Resultado Integral de Reordenamiento	92.3	92.2	-0.1	-0.1%
(24.6)	(4.4)	20.1	(81.9)%	Gastos Financieros	(63.2)	(31.1)	32.1	(50.9)%
(99.0)	4.9	103.7	NA	Ingresos Financieros	(217.2)	(6.9)	210.4	(96.9)%
0.9	0.0	(0.9)	NA	Utilidad (Pérdida) en cambios neto	0.6	0.0	(0.6)	NA
(102.4)	21.6	124.0	NA	Otros Gastos (Productos) Financieros	(197.5)	54.3	251.8	NA
(99.4)	24.4	123.8	NA	Operaciones Discontinuas	426.7	24.4	(402.3)	(94.3)%
9.4	47.3	39.9	461.0%	Utilidad Neta Consolidada	671.6	96.6	(585.0)	(87.1)%
9.4	47.3	39.9	461.0%	Participación Controladora	671.6	96.6	(585.0)	(87.1)%
0.0	0.0	0.0	NA	Participación No Controladora	0.0	0.0	0.0	NA
0.0	0.1	0.1	461.0%	Utilidad por Acción (1)	1.6	0.2	(1.4)	(87.1)%
21.1	9.7	(11.4)	(54.1)%	Depreciación y Amortización Operativa	103.2	130.9	27.7	26.8%
47.6	42.1	(5.5)	(11.6)%	UAFIDA(3)	229.0	241.5	13.5	5.9%

(1) Pesos por acción sobre 410,345,297 acciones en circulación al 31/12/19

Sep 30	Dic 31	Variación		Balances	31 Diciembre		Variación	
2019	2019	NMS	%		2018	2019	NMS	%
162.7	290.1	127.4	78.3%	ACTIVOS	1,526.9	290.1	(1,236.8)	-81.0%
690.9	636.2	(54.7)	-7.9%	Efectivo y Equivalentes de Efectivo	648.1	636.2	(12.0)	-1.9%
976.0	950.5	(25.5)	-2.6%	Cuentas por Cobrar Clientes (Neto)	655.2	950.5	295.3	45.1%
0.0	0.0	0.0	NA	Inventarios	0.0	0.0	0.0	NA
0.0	0.0	0.0	NA	Activo Circulante Op. Discontinuas	0.0	0.0	0.0	NA
2,422.5	2,479.4	55.9	2.3%	Activos mantenidos para la venta	3,475.9	2,479.4	(997.4)	-28.7%
0.0	0.0	0.0	NA	Activo Circulante Op. Discontinuas	0.0	0.0	0.0	NA
1,014.5	1,021.4	6.9	0.7%	Activo Fijo (Neto)	1,034.6	1,021.4	(13.2)	-1.3%
3,942.3	4,096.9	144.5	3.7%	Activo Total	4,991.5	4,096.9	(794.7)	-16.3%
153.6	244.9	91.4	59.5%	PASIVO	190.6	244.9	54.3	28.5%
752.9	719.6	(34.3)	-4.6%	Cuentas por Pagar	611.5	719.6	107.0	17.5%
0.0	0.0	0.0	NA	Deuda Financiera y Pasivo Circulante de la deuda a largo plazo	0.0	0.0	0.0	NA
1,070.7	1,192.4	111.7	10.4%	Pasivos de Corto Plazo Op. Discontinuas	997.6	1,192.4	194.9	19.7%
0.0	0.0	0.0	NA	Pasivo Circulante	0.0	0.0	0.0	NA
191.3	170.5	(10.9)	(6.0)%	Pasivos asociados activos para la venta	141.1	170.5	29.4	20.9%
1,363.4	1,490.1	116.6	8.6%	Deuda Financiera a Largo Plazo	1,230.9	1,490.1	249.3	20.3%
2,579.9	2,606.7	27.8	1.1%	Pasivo Total	3,650.7	2,606.7	(1,044.0)	-28.6%

4to Trimestre		Variación		Otra Información Financiera	Enero 1 a 31 Dic		Variación	
2018	2019	NMS	%		2018	2019	NMS	%
43.9	291.5	247.7	564.7%	Efectivo Gen. por Operación - Bruto	1,504.7	291.5	(1,213.1)	-80.6%
144.2	(324.1)	(469.4)	NA	Disam. (Incr.) en Capital de Trabajo	(34.9)	(324.1)	(299.2)	927.7%
(116.9)	(136.6)	(19.7)	16.9%	Actividades de Inversión (Neto)	(202.3)	(136.6)	65.7	-32.5%
0.0	0.0	0.0	NA	Reordenamiento:	0.0	0.0	0.0	NA
0.0	(1,142.9)	(1,142.9)	NA	Aumentos de Capital	0.0	(1,142.9)	(1,142.9)	NA
90.9	75.4	34.6	94.7%	Dividendos Pagados	4.6	75.4	70.7	1533.9%
90.9	(1,067.6)	(1,109.4)	NA	Créditos Obtenidos (Pagados) - Neto	4.6	(1,067.6)	(1,072.2)	NA
47.6	42.1	(5.5)	-11.6%	Total	229.0	241.5	13.5	5.9%

(3) Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
(Millones de pesos al 31 de Diciembre, 2019)

Resumen Financiero

Estado de Resultados				
	3er Trim 2019	4to Trim 2019	Variación	
			MM\$	%
Volumen de Ventas (Tons. Métricas)	115,025	133,275	18,250	15.9%
Ventas Netas	1,233.3	1,312.7	79.4	6.4%
Costo de Ventas	961.5	999.2	37.7	3.9%
Gastos de Venta Administración y Generales	255.6	262.3	6.6	2.6%
Otros Ingresos (Gastos) Neto	2.3	18.8	16.5	NA
Utilidad (Pérdida) después de Gastos Generales	13.8	32.4	18.6	135.4%
Resultado Integral de Financiamiento				
Gastos Financieros	30.4	21.3	(9.2)	(30.1)%
Ingresos Financieros	(12.2)	(4.4)	7.7	(63.4)%
Utilidad (Pérdida) en cambios neto	12.5	4.8	(7.8)	(61.9)%
Otros Gastos (Productos) Financieros	0.0	0.0	0.0	NA
Total	30.8	21.6	(9.2)	(29.9)%
Operaciones Discontinuas	0.0	24.4	24.4	NA
Utilidad Neta Consolidada	4.6	47.3	42.8	939.5%
Participación Controladora	4.6	47.3	42.8	939.5%
Participación No Controladora	0.0	0.0	0.0	NA
Utilidad por Acción (1)	0.01	0.12	0.10	939.5%
Depreciación y Amortización	39.3	9.7	(29.6)	(75.4)%
UAFIDA (3)	53.1	42.1	(11.0)	(20.7)%

(1) Pesos por acción sobre 410,345,297 acciones en circulación al 31/12/19

Otra Información Financiera				
	3er Trim 2019	4to Trim 2019	Variación	
			MM\$	%
Efectivo Gen. por Operación - Bruto	214.5	291.5	77.1	35.9%
Dismin. (Incr.) en Capital de Trabajo	(462.3)	(324.1)	138.2	(29.9)%
Financiamientos:				
Aumentos de Capital	0.0	0.0	0.0	0.0%
Dividendos Pagados	(1,149.0)	(1,142.9)	1,149.0	0.0%
Créditos Obtenidos (Pagados) - Neto	137.3	75.4	(61.9)	(45.1)%
Total	(1,011.7)	(1,067.6)	(55.9)	5.5%
(Actividades de Inversión)	(104.6)	(136.6)	(31.9)	30.5%
UAFIDA (3)	53.1	42.1	(11.0)	(20.7)%

(3) Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización

Control interno [bloque de texto]

Control interno

El órgano más importante es el Consejo de Administración, en adición al Consejo, operan con regularidad órganos intermedios en el que participan consejeros, asesores independientes y ejecutivos de la empresa.

Para la administración cotidiana de la empresa operan con regularidad Comités o Grupos de trabajo conformados por miembros del equipo directivo y asesores externos. Estos comités se reúnen, semanal, mensual o trimestralmente con base en un programa de reuniones definidos por la Dirección General de manera anual.

La empresa cuenta adicionalmente con un departamento de auditoría interna como órgano independiente, reportando directamente al Comité de Auditoría y a la Dirección General y de esta manera fortalecer las funciones de Gobierno Corporativo de conformidad con la Ley de Mercado de Valores.

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

[110000] Información general sobre estados financieros

Clave de cotización:	MINSA
Periodo cubierto por los estados financieros:	2019-01-01 al 2019-12-31
Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa :	2019-12-31
Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:	MINSA
Descripción de la moneda de presentación :	MXN
Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:	MILES DE PESOS
Consolidado:	Si
Número De Trimestre:	4
Tipo de emisora:	ICS
Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:	
Descripción de la naturaleza de los estados financieros:	

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Los Estados Financieros de la entidad han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera ("IFRS" o "IAS"), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de contabilidad.

Seguimiento de análisis [bloque de texto]

Informamos que de acuerdo a lo establecido en el Reglamento Interior de la Bolsa Mexicana de Valores, artículo 4.033.01, informamos que Grupo Bursátil Mexicano (GBM), sa cobertura de análisis a los valores de la compañía.

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2019-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2018-12-31
Estado de situación financiera [sinopsis]		
Activos [sinopsis]		
Activos circulantes[sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo	290,127,000	1,526,877,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	1,120,655,000	1,194,546,000
Impuestos por recuperar	0	0
Otros activos financieros	0	0
Inventarios	950,464,000	655,170,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	117,147,000	99,204,000
Total activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	2,478,393,000	3,475,797,000
Activos mantenidos para la venta	0	0
Total de activos circulantes	2,478,393,000	3,475,797,000
Activos no circulantes [sinopsis]		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	0	0
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	0
Propiedades, planta y equipo	1,021,431,000	1,034,577,000
Propiedades de inversión	0	0
Activos por derechos de uso	0	0
Crédito mercantil	0	0
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	0	0
Activos por impuestos diferidos	250,433,000	185,172,000
Otros activos no financieros no circulantes	336,538,000	185,984,000
Total de activos no circulantes	1,608,402,000	1,405,733,000
Total de activos	4,086,795,000	4,881,530,000
Capital Contable y Pasivos [sinopsis]		
Pasivos [sinopsis]		
Pasivos Circulantes [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	463,841,000	354,633,000
Impuestos por pagar a corto plazo	0	21,485,000
Otros pasivos financieros a corto plazo	706,872,000	611,520,000
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	11,695,000	0
Otros pasivos no financieros a corto plazo	0	0
Provisiones circulantes [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	0	0
Total provisiones circulantes	0	0
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	1,182,408,000	987,638,000
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	1,182,408,000	987,638,000
Pasivos a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2019-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2018-12-31
Otros pasivos financieros a largo plazo	132,506,000	141,073,000
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	38,008,000	0
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	0
Provisiones a largo plazo [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	67,669,000	66,179,000
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Total provisiones a largo plazo	67,669,000	66,179,000
Pasivo por impuestos diferidos	59,488,000	35,893,000
Total de pasivos a Largo plazo	297,671,000	243,145,000
Total pasivos	1,480,079,000	1,230,783,000
Capital Contable [sinopsis]		
Capital social	472,240,000	472,240,000
Prima en emisión de acciones	313,695,000	313,695,000
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	1,845,408,000	2,901,754,000
Otros resultados integrales acumulados	(24,627,000)	(36,942,000)
Total de la participación controladora	2,606,716,000	3,650,747,000
Participación no controladora	0	0
Total de capital contable	2,606,716,000	3,650,747,000
Total de capital contable y pasivos	4,086,795,000	4,881,530,000

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual 2019-01-01 - 2019-12-31	Acumulado Año Anterior 2018-01-01 - 2018-12-31	Trimestre Año Actual 2019-10-01 - 2019-12-31	Trimestre Año Anterior 2018-10-01 - 2018-12-31
Resultado de periodo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) [sinopsis]				
Ingresos	4,838,262,000	4,478,939,000	1,312,708,000	1,073,656,000
Costo de ventas	3,709,323,000	3,432,491,000	999,222,000	814,256,000
Utilidad bruta	1,128,939,000	1,046,448,000	313,486,000	259,400,000
Gastos de venta	740,473,000	606,557,000	216,051,000	151,755,000
Gastos de administración	245,674,000	283,808,000	46,207,000	72,266,000
Otros ingresos	(32,216,000)	(31,348,000)	(18,814,000)	(8,832,000)
Otros gastos	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) de operación	110,576,000	124,735,000	32,414,000	26,547,000
Ingresos financieros	37,875,000	279,783,000	(331,000)	122,774,000
Gastos financieros	92,187,000	82,306,000	21,251,000	20,379,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	56,264,000	322,212,000	10,832,000	128,942,000
Impuestos a la utilidad	(5,900,000)	77,313,000	(12,074,000)	21,157,000
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	62,164,000	244,899,000	22,906,000	107,785,000
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	24,422,000	426,721,000	24,422,000	(99,350,000)
Utilidad (pérdida) neta	86,586,000	671,620,000	47,328,000	8,435,000
Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	86,586,000	671,620,000	47,328,000	8,435,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	0	0	0	0
Utilidad por acción [bloque de texto]				
Utilidad por acción [sinopsis]				
Utilidad por acción [partidas]				
Utilidad por acción básica [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	0.21	1.64	0.12	0.02
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0.06	1.04	0.06	(0.24)
Total utilidad (pérdida) básica por acción	0.27	2.68	0.18	(0.22)
Utilidad por acción diluida [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	0.21	1.64	0.12	0.02
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0.06	1.04	0.06	(0.24)
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	0.27	2.68	0.18	(0.22)

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual 2019-01-01 - 2019-12-31	Acumulado Año Anterior 2018-01-01 - 2018-12-31	Trimestre Año Actual 2019-10-01 - 2019-12-31	Trimestre Año Anterior 2018-10-01 - 2018-12- 31
Estado del resultado integral [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) neta	86,586,000	671,620,000	47,328,000	8,435,000
Otro resultado integral [sinopsis]				
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	(2,673,000)	0	(2,673,000)
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	12,315,000	(16,029,000)	(25,552,000)	27,602,000
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	12,315,000	(18,702,000)	(25,552,000)	24,929,000
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Efecto por conversión [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	0	(150,049,000)	0	0
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	0	(150,049,000)	0	0
Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2019-01-01 - 2019-12-31	Acumulado Año Anterior 2018-01-01 - 2018-12-31	Trimestre Año Actual 2019-10-01 - 2019-12-31	Trimestre Año Anterior 2018-10-01 - 2018-12- 31
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	0	(150,049,000)	0	0
Total otro resultado integral	12,315,000	(168,751,000)	(25,552,000)	24,929,000
Resultado integral total	98,901,000	502,869,000	21,776,000	33,364,000
Resultado integral atribuible a [sinopsis]				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	98,901,000	502,869,000	21,776,000	33,364,000
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	0	0	0	0

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual 2019-01-01 - 2019-12-31	Acumulado Año Anterior 2018-01-01 - 2018-12-31
Estado de flujos de efectivo [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	86,586,000	671,620,000
Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]		
+ Operaciones discontinuas	0	647,560,000
+ Impuestos a la utilidad	(5,900,000)	77,313,000
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	61,128,000	19,113,000
+ Gastos de depreciación y amortización	112,229,000	98,578,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	0	0
+ Provisiones	1,491,000	6,110,000
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	0	0
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	0
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	37,486,000	(9,137,000)
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	0	0
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	(295,295,000)	326,007,000
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	105,736,000	(402,050,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	(200,831,000)	(28,256,000)
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	54,316,000	38,885,000
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	50,616,000	60,669,000
+ Otras partidas distintas al efectivo	(4,413,000)	2,710,000
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	(83,437,000)	837,502,000
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	3,149,000	1,509,122,000
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses recibidos	0	0
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	35,764,000	39,016,000
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(32,615,000)	1,470,106,000
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	0	0
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	0	0
- Compras de propiedades, planta y equipo	136,564,000	202,668,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
- Compras de activos intangibles	0	0
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual	Acumulado Año Anterior
	2019-01-01 - 2019-12-31	2018-01-01 - 2018-12-31
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses cobrados	0	0
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(136,564,000)	(202,668,000)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	1,142,932,000	0
- Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
+ Importes procedentes de préstamos	0	0
- Reembolsos de préstamos	(136,489,000)	(23,725,000)
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos	0	0
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	0	0
- Intereses pagados	61,128,000	19,113,000
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(1,067,571,000)	4,612,000
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(1,236,750,000)	1,272,050,000
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	(150,049,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(1,236,750,000)	1,122,001,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	1,526,877,000	404,876,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	290,127,000	1,526,877,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	472,240,000	313,695,000	0	2,901,754,000	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	86,586,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	86,586,000	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	1,142,932,000	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(1,056,346,000)	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	472,240,000	313,695,000	0	1,845,408,000	0	0	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	(36,942,000)	(36,942,000)	3,650,747,000	0	3,650,747,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	86,586,000	0	86,586,000
Otro resultado integral	0	0	0	12,315,000	12,315,000	12,315,000	0	12,315,000
Resultado integral total	0	0	0	12,315,000	12,315,000	98,901,000	0	98,901,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	1,142,932,000	0	1,142,932,000
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	12,315,000	12,315,000	(1,044,031,000)	0	(1,044,031,000)
Capital contable al final del periodo	0	0	0	(24,627,000)	(24,627,000)	2,606,716,000	0	2,606,716,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	472,240,000	313,695,000	0	2,230,134,000	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	671,620,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	671,620,000	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	671,620,000	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	472,240,000	313,695,000	0	2,901,754,000	0	0	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0		0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0		0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0		0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0		0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0		0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	131,809,000	131,809,000	3,147,878,000	0	3,147,878,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	671,620,000	0	671,620,000
Otro resultado integral	0	0	0	(168,751,000)	(168,751,000)	(168,751,000)	0	(168,751,000)
Resultado integral total	0	0	0	(168,751,000)	(168,751,000)	502,869,000	0	502,869,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(168,751,000)	(168,751,000)	502,869,000	0	502,869,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	(36,942,000)	(36,942,000)	3,650,747,000	0	3,650,747,000

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2019-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2018-12-31
Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]		
Capital social nominal	286,653,000	286,653,000
Capital social por actualización	185,586,000	185,586,000
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	0	0
Numero de funcionarios	48	47
Numero de empleados	917	1,011
Numero de obreros	811	751
Numero de acciones en circulación	410,345,297	410,345,297
Numero de acciones recompradas	0	0
Efectivo restringido	0	0
Deuda de asociadas garantizada	0	0

[700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual 2019-01-01 - 2019-12-31	Acumulado Año Anterior 2018-01-01 - 2018-12-31	Trimestre Año Actual 2019-10-01 - 2019-12-31	Trimestre Año Anterior 2018-10-01 - 2018-12-31
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]				
Depreciación y amortización operativa	130,940,000	103,243,000	9,681,000	21,076,000

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual 2019-01-01 - 2019-12-31	Año Anterior 2018-01-01 - 2018-12-31
Datos informativos - Estado de resultados 12 meses [sinopsis]		
Ingresos	4,838,262,000	4,478,939,000
Utilidad (pérdida) de operación	110,576,000	124,735,000
Utilidad (pérdida) neta	86,586,000	671,620,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	86,586,000	671,620,000
Depreciación y amortización operativa	130,940,000	103,243,000

[800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]										
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]				
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]				
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]
Bancarios [sinopsis]															
Comercio exterior (bancarios)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Con garantía (bancarios)															
BANAMEX REPORTOS	NO	2019-06-17	2019-12-15	TIE+1.45% TV		188,263,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SABADELL REPORTOS	NO	2019-01-07	2019-12-16	TIE+1.50% TV		60,776,000									
BBVA BANCOMER, S.A. LIQUIDO	NO	2019-06-21	2020-03-18	TIE+1.75% TV		173,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BANREGIO LIQUIDO	NO	2019-05-20	2019-09-13	TIE+2.6975% TV		80,410,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SABADELL SIMPLE	NO	2018-05-09	2025-06-20	TIE+2.5% TV		24,621,000	23,662,000	23,662,000	23,662,000	37,464,000	0	0	0	0	0
TOTAL					0	527,070,000	23,662,000	23,662,000	23,662,000	37,464,000	0	0	0	0	0
Banca comercial															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros bancarios															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bancarios															
TOTAL					0	527,070,000	23,662,000	23,662,000	23,662,000	37,464,000	0	0	0	0	0
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]															
Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)															
certificado bursatil a corto plazo	NO	2019-02-21	2020-01-23	TIE A 28 DÍAS TV		148,865,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL					0	148,865,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (quirografarios)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (con garantía)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas															
TOTAL					0	148,865,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]															
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo															
Hewlett Packard Arrendamiento	NO	2015-01-01	2019-01-12			398,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banorte Arrendamiento	NO	2015-01-01	2019-01-12			506,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banregio Arrendamiento	NO	2018-01-01	2021-01-01			25,187,000	23,033,000	0	0	0	0	0	0	0	0
Mercader Financial S.A. de C.V. SOFOM ENR	NO	2018-01-01	2021-01-01			4,171,000	1,023,000	0	0	0	0	0	0	0	0
BBVA Bancomer Arrendamientos	NO	2016-01-10	2020-06-30			675,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL					0	30,937,000	24,056,000	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo															
TOTAL					0	30,937,000	24,056,000	0	0	0	0	0	0	0	0
Proveedores [sinopsis]															
Proveedores															

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]														
					Moneda nacional [miembro]					Moneda extranjera [miembro]									
					Intervalo de tiempo [eje]														
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]			
Proveedores Varios	NO					221,684,000	0	0	0	0	0	0	23,264,000	0	0	0	0	0	
TOTAL					0	221,684,000	0	0	0	0	0	0	23,264,000	0	0	0	0	0	
Total proveedores																			
TOTAL					0	221,684,000	0	0	0	0	0	0	23,264,000	0	0	0	0	0	
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]																			
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																			
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																			
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de créditos																			
TOTAL					0	928,556,000	47,718,000	23,662,000	23,662,000	37,464,000	0	23,264,000	0	0	0	0	0	0	

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

	Monedas [eje]				Total de pesos [miembro]
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	
Posición en moneda extranjera [sinopsis]					
Activo monetario [sinopsis]					
Activo monetario circulante	12,780,000	241,193,000	0	2,000	241,195,000
Activo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total activo monetario	12,780,000	241,193,000	0	2,000	241,195,000
Pasivo monetario [sinopsis]					
Pasivo monetario circulante	1,232,000	23,264,000	0	0	23,264,000
Pasivo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total pasivo monetario	1,232,000	23,264,000	0	0	23,264,000
Monetario activo (pasivo) neto	11,548,000	217,929,000	0	2,000	217,931,000

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

	Tipo de ingresos [eje]			Ingresos totales [miembro]
	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	
MINSA				
HARINA DE MAIZ	4,407,944,000		0	4,407,944,000
CAMPO FINO				
MAIZ ENVASADO	34,567,000		0	34,567,000
OTROS				
OTROS	395,751,000		0	395,751,000
TOTAL	4,838,262,000	0	0	4,838,262,000

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

INFORMACION SOBRE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

(31 de Diciembre de 2019)

A. *Discusión sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados*

1. **Explica si las políticas de la emisora permiten el uso de derivados para fines de cobertura y/o de negociación, bajo qué circunstancias, y si existen procedimientos o manuales al respecto.**

En la elaboración y aprobación de la aplicación de coberturas por medio de IFD, Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. cuenta con "Órganos de decisión", siendo el Consejo de Administración el máximo de estos.

De acuerdo con las políticas de riesgo, Grupo Minsa realiza operaciones con Instrumentos Financieros Derivados (IFD) exclusivamente para efectos de cobertura, buscando en todo momento estrategias que permitan minimizar o transferir los riesgos que se generan por movimientos en los precios de sus insumos, materias primas o pasivos.

Para cumplir con este objetivo, Grupo Minsa S.A.B de C.V., se apega estrictamente a sus políticas de Administración de Riesgos para llevar a cabo la celebración de los contratos de todas y cada una de las coberturas adquiridas, por lo que lleva a cabo un proceso de análisis metódico de posibles estrategias de cobertura, a fin de elegir la que se considere más conveniente dependiendo de los activos subyacentes en cuestión.

Así mismo, la compañía cuenta con un manual de Administración de Riesgos

2. **Descripción general de los objetivos para utilizar derivados e identificación de los riesgos de los instrumentos utilizados.**

Grupo Minsa, establece que la contratación de IFD solo podrá hacerse por un monto notional no mayor a sus propios consumos, así como a los riesgos de los insumos o productos enlistados a continuación:

- Maíz,
- Gas Natural,
- Tipo de Cambio
- Tasas de Interés

En caso de que la empresa requiriera la cobertura de algún otro activo subyacente, ésta deberá cumplir con el proceso establecido para la autorización de dicho activo. Dentro de del mismo, destacan: exposición de las razones para la

cobertura y análisis de las mismas, para finalmente concluir con la aprobación en su caso por parte de los órganos de decisión antes mencionados.

3. Instrumentos utilizados y estrategias de cobertura o negociación implementadas

Para efectos de cobertura ante las fluctuaciones del precio del Gas Natural, la compañía ha decidido continuar con las coberturas vigentes desde trimestres anteriores con su contraparte Macquarie Bank. Estas coberturas fueron adquiridas con la intención de no incurrir en riesgos por la volatilidad de los mercados y se continúa cubriendo un gran porcentaje del consumo estimado para el año 2020 y el año 2021. Así mismo, se continúa con los Calls y Puts Largos de Maíz con Cargill, y se continúa con Swaps de Gas Natural adquiridos anteriormente con Cargill, esto con la intención de reducir el riesgo de contraparte al tener cubierto el insumo de gas natural únicamente con Macquarie.

En el presente trimestre, se realizó una nueva adquisición de cobertura referente al tipo de cambio, el cuál tiene una vigencia de 16 días a partir de la valuación de este reporte.

4. Mercados de negociación permitidos y contrapartes elegibles

Los mercados de negociación permitidos para la operación con derivados, puede ser tanto mercado estandarizado, como mercado Over The Counter.

Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. es igualmente estricta en cuanto a las contrapartes elegibles con quienes establecer operaciones de IFD, las cuales deben contar con sólida estructura y experiencia en los productos e instrumentos promovidos, así como contar con un reconocimiento nacional e internacional. Las instituciones o entidades aprobadas hasta este momento por el Comité de Riesgos son los siguientes:

- BBVA Bancomer S.A.
- Banco Santander Mexicano S.A.
- FC Stone Trading LLC
- Macquarie Bank Limited
- Cargill Incorporated
- Pemex Gas y Petroquímica Básica
- MF Global Inc

Al igual que los insumos o productos a cubrir, si la compañía requiriera elegir otra entidad para llevar a cabo estas operaciones, tendrá que pasar por la exposición, análisis y aprobación de los órganos de decisión.

5. Políticas para la designación de agentes de cálculo o valuación

Las valuaciones de los IFD de la compañía son realizadas por CM Derivados (fungiendo como agente externo) de forma trimestral; esto con el propósito de evaluar la eficiencia de las posiciones adquiridas.

En su manual de administración de riesgos, Grupo Minsa, S.A.B. de C.V., señala que el Comité de Riesgos podrá encomendar a un experto independiente para llevar a cabo, cuando menos una vez al año, una evaluación sobre la funcionalidad de los modelos y sistemas de medición de riesgo, así como auditar los supuestos, parámetros y metodologías utilizadas por la compañía para la decisión de iniciar posiciones con IFD.

6. Políticas de márgenes, colaterales, líneas de crédito, VAR

La compañía se encuentra expuesta a las fluctuaciones en el precio de sus insumos, los cuales pueden afectar considerablemente la operación de la empresa. Con la intención de minimizar estos riesgos, Minsa realiza coberturas por medio de Instrumentos Financieros Derivados, los cuales permiten conocer, desde este momento, el precio al cual se va a adquirir los insumos o activos en el futuro.

Para la contratación de dichos instrumentos, se requiere de un capital en garantía, conocido como margen, el cual permite a las partes contratantes garantizar la operación y reducir el riesgo de incumplimiento.

Para la aportación de los márgenes, y con la intención de no incurrir en riesgos de liquidez, la compañía cuenta con líneas de crédito con las instituciones que fungen como contrapartes. De esta forma, Minsa no tiene que desembolsar el dinero del margen desde el principio, y puede disponer de él para su operación. En caso de requerirlo, puede hacer la aportación necesaria sin problema alguno.

Por otro lado, las líneas de crédito con las que cuenta Minsa, se enlistan a continuación:

Institución	Importe de la línea
Macquarie	3.5 mdd
Santander	1 mdd
PEMEX	2 mdd
BBVA	1 mdd

Es imperativo recalcar que, de acuerdo con las políticas antes mencionadas, la compañía debe cubrir al menos el 75% de los activos a consumir, previa estimación del área correspondiente.

Para efectos de medición de pérdidas potenciales, la compañía emplea metodologías de valor en riesgo (VaR), considerando posibles movimientos en los factores de riesgo, tales como tasas de interés, tipo de cambio, etc.

7. Procedimientos de control interno para administrar la exposición a los riesgos de mercado y de liquidez

Administración de Riesgos de Mercado:

El Riesgo de Mercado representa la pérdida máxima de las posiciones en operaciones financieras derivadas contratadas como consecuencia de modificaciones en los factores de riesgo a los cuales están expuestas, en condiciones “normales” de mercado, en un periodo y con una probabilidad dada. Dentro de los factores de riesgo que pueden afectar su valor se encuentran: las tasas de interés, los tipos de cambio, las sobretasas, el precio, entre otros.

Políticas y procedimientos para minimizar los riesgos de mercado.

A continuación, se listan las políticas generales implementadas por el Comité de Riesgos para la atención de los riesgos de mercado:

- 1) **Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. y sus filiales** mantienen una cartera de operaciones únicamente en instrumentos financieros derivados de los que entiende su naturaleza y funcionamiento, los cuales puede identificar, medir, limitar, controlar y divulgar sus riesgos inherentes.
- 2) La compañía mantiene consistencia en los modelos de valuación de las posiciones en instrumentos financieros utilizados.
- 3) La compañía mantiene la práctica de marcar a mercado los instrumentos financieros que conforman la cartera de Operaciones Financieras Derivadas. Esta práctica es comúnmente llamada “Mark to market”.
- 4) La compañía emplea metodologías de Valor en Riesgo (VaR por sus siglas en inglés: “Value at Risk”) para la medición de las pérdidas potenciales, considerando posibles movimientos adversos en los factores de riesgo (tasas de interés, tipos de cambio, precios de instrumentos).
- 5) La compañía evalúa la concentración de sus posiciones sujetas a riesgo de mercado.

Administración de Riesgos de Liquidez:

Riesgo de liquidez, se define como la pérdida potencial por la imposibilidad o dificultad de renovar pasivos o de contratar otros en condiciones normales para la compañía, por la venta anticipada o forzosa de activos a descuentos inusuales para hacer frente a sus obligaciones, o bien, por el hecho de que una posición no pueda ser oportunamente enajenada, adquirida o cubierta mediante el establecimiento de una posición contraria equivalente.

Políticas y procedimientos para minimizar los riesgos de liquidez.

Para mitigar el riesgo de liquidez, el Comité de riesgos ha implementado para **Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. y sus filiales**, de manera permanente las siguientes acciones:

- 1) Medir, evaluar y dar seguimiento al riesgo ocasionado por diferencias entre los flujos de efectivo proyectados en distintas fechas, considerando para tal efecto los activos y pasivos de la compañía, denominados en moneda nacional y en moneda extranjera, así como las obligaciones contraídas por operaciones financieras derivadas, considerando su exigibilidad.
 - 2) Evaluar la diversificación de las fuentes de Financiamiento a que tenga acceso la compañía
 - 3) Cuantificar la pérdida potencial derivada de la venta anticipada o forzosa de activos a descuento inusual, para hacer frente a sus obligaciones inmediatas, así como por el hecho de que una posición no pueda ser oportunamente enajenada, adquirida o cubierta mediante el establecimiento de una posición contraria equivalente.
 - 4) Estimar la pérdida potencial ante la imposibilidad de renovar pasivos o de contratar otros en condiciones normales.
 - 5) Asegurar que los modelos utilizados para la valuación de riesgos estén adecuadamente calibrados.
 - 6) Calcular las pérdidas potenciales bajo distintos escenarios, incluyendo escenarios extremos.
 - 7) Vigilar la liquidez de mercado con el objetivo de anticipar problemas a causa de eventos externos:
- Dar seguimiento constante a las condiciones de mercado, haciendo hincapié en la observación de tasas de interés y precios de mercado de instrumentos financieros, de diferenciales de precios de compra y venta, de estrechez de oferta, así como de controles y medidas gubernamentales.

- Reportar al Consejo de Administración y a la Dirección General el deterioro en las condiciones líquidas de instrumentos financieros.

- Recabar del Consejo de Administración y la Dirección General las decisiones y acciones a tomar como respuesta al deterioro en las condiciones de liquidez.

- Dar seguimiento a las brechas entre activos y pasivos considerando plazos, duraciones, tasas de interés, entre otros. Evaluar constantemente el perfil de Brechas de Liquidez, permitirá a la compañía establecer la importancia de una administración prudente de la liquidez, misma que se refleja en el monitoreo diario de los flujos de efectivo y del perfil de vencimientos.

8. Existencia de un tercero independiente que revise los procedimientos anteriores

No aplica

9. Información sobre la autorización del uso de derivados y si existe un comité que lleve a cabo dichas autorizaciones y el manejo de los riesgos por derivados.

Se cuenta con un Comité de Administración de Riesgos, quienes analizan, valúan y formulan las estrategias a utilizar previamente a la aprobación del Consejo de Administración. Este Comité se encuentra conformado, según las políticas de la compañía, por seis miembros permanentes, los cuales son:

- Un miembro del Consejo de Administración de Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. (quien deberá presidir dicho Comité),
- El Director General,
- El Director de Finanzas y Administración,
- El Contralor Corporativo,
- El Tesorero Corporativo y
- Un miembro independiente

Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]

B. Descripción de las políticas y técnicas de valuación

10. Descripción de los métodos y técnicas de valuación con las variables de referencia relevantes y los supuestos aplicados, así como la frecuencia de valuación.

Para la valuación de los SWAPS, CM Derivados utiliza la curva de futuros de cada uno de los subyacentes, aplicando un método de *bootstrapping* para llevar cada uno de los nodos de la curva justo a las fechas en las que la compañía tiene el compromiso de pago. En estos casos, la valuación que se lleva a cabo implica la plusvalía o minusvalía que tiene el propio IFD. Para las pruebas de estrés de estos instrumentos y producto de que éstos se construyen con la curva antes mencionada, se realiza el estrés tanto al precio spot de referencia, como a su curva correspondiente, con el fin de reflejar los impactos reales que podría tener un movimiento en la tasa spot de referencia. La frecuencia de la valuación se realiza de forma trimestral.

Para el caso de las opciones europeas, la valuación es realizada en primera instancia, asumiendo el vencimiento de la opción bajo las condiciones actuales del mercado, a fin de obtener un primer escenario sobre la exposición actual con la que cuenta la compañía en Instrumentos Financieros Derivados IFD. En la segunda etapa, se realiza la valuación mediante el modelo de Black-Scholes (o Black-Scholes-Merton, 1973). El modelo de Black-Scholes utiliza una ecuación diferencial que cuenta dentro de sus variables: valor spot del subyacente, tiempo al vencimiento, volatilidad del precio, tasa de interés nacional y tasa de interés extranjera; siendo todas estas variables independientes a las preferencias de riesgo de los inversionistas.

11. Aclaración sobre si la valuación es hecha por un tercero independiente o es valuación interna y en qué casos se emplea una u otra valuación. Si es por un tercero, si menciona que es estructurador, vendedor o contraparte del IFD.

La valuación de las operaciones se lleva a cabo por Grupo Consultoría Mercados y Derivados, S.A.P.I. de C.V. (CM Derivados), de forma trimestral, fungiendo como agente externo a la compañía para el análisis y valuación de los IFD de Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. de esta forma obtenemos un apoyo y asesoría sobre la eficiencia en las estrategias de cobertura, y reduciendo el riesgo al que nos encontramos expuestos.

12. Para instrumentos de cobertura, explicación del método utilizado para determinar la efectividad de la misma, mencionando el nivel de cobertura actual de la posición global con que se cuenta.

La efectividad de las coberturas se mide con relación al impacto que tendrían las posiciones si las variables y/o precios de los activos se movieran en contra. De igual forma, la política en el manual de riesgos que indica que se deberán cubrir al menos el 75% de los insumos estimados a utilizar, permite dar una mayor certidumbre sobre los flujos.

Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

C. Información de riesgos por el uso de derivados

13. Discusión sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender los requerimientos relacionados con IFD.

Gracias a las políticas de cobertura de la compañía, Grupo Minsa realizó un cuidadoso análisis para poder mitigar los riesgos de liquidez que pudieran derivar de la operación de estos instrumentos. De esta forma, cada estrategia implementada, es considerada después de haber realizado el mencionado análisis de liquidez, en la cual se define si se llevará a cabo una estrategia con financiamiento de primas o que no requieran un margen como tal.

Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]

14. Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados, su administración, y contingencias que puedan afectarla en futuros reportes.

Nuestros órganos de decisión evalúan y monitorean los constantes cambios que surgen en los mercados y analizan el impacto que pudieran tener en las posiciones con las que cuente la compañía en ese momento. Es por esto por lo que de pronto se decide liquidar anticipadamente posiciones y adquirir nuevas coberturas para futuras operaciones.

15. Revelación de eventualidades, tales como cambios en el valor del activo subyacente, que ocasionen que difiera con el que se contrató originalmente, que lo modifique, o que haya cambiado el nivel de cobertura, para lo cual requiere que la emisora asuma nuevas obligaciones o vea afectada su liquidez.

No Aplica

16. Presentar impacto en resultados o flujo de efectivo de las mencionadas operaciones de derivados.

El impacto en resultados o flujo de efectivo referente a las posiciones adquiridas, o por adquirir de la compañía, no representarían un perjuicio debido a que se contratan únicamente por motivos de cobertura, lo que permite, desde un principio, tener un control sobre el destino de los recursos, sin importar si el precio del subyacente se moviera.

En el caso de las posiciones con las que se cuenta desde el trimestre anterior, es decir, los Swaps de Gas Natural con vencimientos mensuales 2020 y 2021, tuvieron un impacto negativo para este trimestre para la compañía con respecto al período anterior, debido a que el precio del Gas Natural disminuyó; sin embargo, el impacto resultó mínimo.

Así mismo, nos parece importante señalar que, de acuerdo con las pruebas de sensibilidad, aun cuando los movimientos en las posiciones con IFD que cuenta la compañía, tuvieran un movimiento de hasta el 50% en contra, lo más que esto podría afectar sería el 6.65% del capital contable de Minsa; a pesar de estar por encima de los 150 millones de pesos, y siendo un escenario muy poco probable.

17. Descripción y número de IFD que hayan vencido durante el trimestre y de aquéllos cuya posición haya sido cerrada.

Todos los instrumentos vencidos durante el trimestre, fueron cumplidos sin problema alguno. De igual manera sucedió con los vencimientos de Gas Natural adquiridos con Macquarie. Así mismo sucedió con las opciones de Maíz que se tenían contratadas y los swaps de Gas Natural adquiridos con Cargill.

Todos estos instrumentos, se liquidaron conforme a lo establecido sin incurrir en falta por ninguna de las partes.

18. Descripción y número de llamadas de margen que se hayan presentado durante el trimestre.

Debido al movimiento en los precios de los activos, Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. no incurrió en ningún tipo de llamada de margen, la cual, de presentarse en un futuro, no implicaría tampoco algún tipo de problema gracias a la sólida administración de la compañía.

19. Revelación de cualquier incumplimiento que se haya presentado a los contratos respectivos.

Es importante mencionar también que, gracias a las sólidas políticas de Grupo Minsa, S.A.B. de C.V., y a su estricta valuación e implementación de las coberturas, no se ha presentado incumplimiento alguno por alguna de las partes.

Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

II. Información cuantitativa (siempre que el valor absoluto del valor razonable represente cuando menos el 5% de los activos, pasivos o capital o 3% de ventas.

A. Características de los instrumentos derivados a la fecha del reporte (Información en la tabla)

20. Identifica cada uno de los derivados por su nombre o tipo (swap, forward, call, etc.), o los agrega según un mismo tipo.

21. Utiliza la clasificación de los boletines contables para indicar el objetivo del derivado (cobertura o negociación).

22. El monto del nocional se expresa en miles de pesos, y el valor del activo subyacente y el valor razonable se desglosan en las unidades que están expresadas para cada tipo de derivado, ya sea individual o agregado.

23. Se presenta claramente si la posición es corta o larga.

24. Se desglosan por año los montos de vencimiento para el ejercicio actual y los siguientes.

25. Se especifica si se tienen líneas de crédito o valores dados en garantía para llamadas al margen.

20	21				22		
Tipo de derivado, valor o contrato	Fines de cobertura u otros fines, tales como	Contraparte	Tipo de Posición	Vencimiento	Monto nominal/valor nominal (Miles de pesos/unidad)	Trimestre actual	Trimestre anterior
NG Swap	Cobertura	Macquarie	Swap Largo	31/01/2020	\$1,907.05	\$2.06	\$2.66
NG Swap	Cobertura	Macquarie	Swap Largo	29/02/2020	\$1,907.05	\$2.10	\$2.60
NG Swap	Cobertura	Macquarie	Swap Largo	31/03/2020	\$1,907.05	\$2.07	\$2.53
NG Swap	Cobertura	Macquarie	Swap Largo	30/04/2020	\$1,907.05	\$2.10	\$2.30
NG Swap	Cobertura	Macquarie	Swap Largo	31/05/2020	\$1,907.05	\$2.15	\$2.29
NG Swap	Cobertura	Macquarie	Swap Largo	30/06/2020	\$1,907.05	\$2.22	\$2.31
NG Swap	Cobertura	Macquarie	Swap Largo	31/07/2020	\$1,907.05	\$2.31	\$2.34
NG Swap	Cobertura	Macquarie	Swap Largo	31/08/2020	\$1,907.05	\$2.33	\$2.36
NG Swap	Cobertura	Macquarie	Swap Largo	30/09/2020	\$1,907.05	\$2.30	\$2.35
NG Swap	Cobertura	Macquarie	Swap Largo	31/10/2020	\$1,907.05	\$2.31	\$2.38
NG Swap	Cobertura	Macquarie	Swap Largo	30/11/2020	\$1,907.05	\$2.34	\$2.45
NG Swap	Cobertura	Macquarie	Swap Largo	31/12/2020	\$1,907.05	\$2.51	\$2.58
NG Swap	Cobertura	Macquarie	Swap Largo	31/01/2021	\$921.43	\$2.62	\$2.72
NG Swap	Cobertura	Macquarie	Swap Largo	28/02/2021	\$921.43	\$2.59	\$2.69
NG Swap	Cobertura	Macquarie	Swap Largo	31/03/2021	\$921.43	\$2.45	\$2.56

20	21				22		
Tipo de derivado, valor o contrato	Fines de cobertura u otros fines, tales como	Contraparte	Tipo de Posición	Vencimiento	Monto nominal/valor nominal (Miles de pesos/unidad)	Trimestre actual	Trimestre anterior
NG Swap	Cobertura	Macquarie	Swap Largo	30/04/2021	\$921.43	\$2.22	\$2.30
NG Swap	Cobertura	Macquarie	Swap Largo	31/05/2021	\$921.43	\$2.17	\$2.28
NG Swap	Cobertura	Macquarie	Swap Largo	30/06/2021	\$921.43	\$2.20	\$2.31
NG Swap	Cobertura	Macquarie	Swap Largo	31/07/2021	\$921.43	\$2.28	\$2.36
NG Swap	Cobertura	Macquarie	Swap Largo	31/08/2021	\$921.43	\$2.26	\$2.36
NG Swap	Cobertura	Macquarie	Swap Largo	30/09/2021	\$921.43	\$2.25	\$2.34
NG Swap	Cobertura	Macquarie	Swap Largo	31/10/2021	\$921.43	\$2.30	\$2.38
NG Swap	Cobertura	Macquarie	Swap Largo	30/11/2021	\$921.43	\$2.32	\$2.44
NG Swap	Cobertura	Macquarie	Swap Largo	31/12/2021	\$921.43	\$2.47	\$2.62
Corn Calls	Cobertura	Cargill	Call Largo	21/02/2020	\$29,317.00	\$387.75	\$399.50
Corn Calls	Cobertura	Cargill	Call Largo	26/06/2020	\$19,680.00	\$401.00	-

Corn Puts	Cobertura	Cargill	Put Largo	21/02/2020	\$28,633.00	\$401.00	\$399.50
NG Swap	Cobertura	Cargill	Swap Largo	31/01/2020	\$991.67	\$2.06	\$2.66
NG Swap	Cobertura	Cargill	Swap Largo	29/02/2020	\$991.67	\$2.10	\$2.60
NG Swap	Cobertura	Cargill	Swap Largo	31/03/2020	\$991.67	\$2.07	\$2.53
NG Swap	Cobertura	Cargill	Swap Largo	30/04/2020	\$991.67	\$2.10	\$2.30
NG Swap	Cobertura	Cargill	Swap Largo	31/05/2020	\$991.67	\$2.15	\$2.29
NG Swap	Cobertura	Cargill	Swap Largo	30/06/2020	\$991.67	\$2.22	\$2.31

20	21				22		
Tipo de derivado, valor o contrato	Fines de cobertura u otros fines, tales como	Contraparte	Tipo de Posición	Vencimiento	Monto nominal/valor nominal (Miles de pesos/unidad)	Trimestre actual	Trimestre anterior
NG Swap	Cobertura	Cargill	Swap Largo	31/07/2020	\$991.67	\$2.31	\$2.34
NG Swap	Cobertura	Cargill	Swap Largo	31/08/2020	\$991.67	\$2.33	\$2.36
NG Swap	Cobertura	Cargill	Swap Largo	30/09/2020	\$991.67	\$2.30	\$2.35
NG Swap	Cobertura	Cargill	Swap Largo	31/10/2020	\$991.67	\$2.31	\$2.38
NG Swap	Cobertura	Cargill	Swap Largo	30/11/2020	\$991.67	\$2.34	\$2.45
NG Swap	Cobertura	Cargill	Swap Largo	31/12/2020	\$991.67	\$2.51	\$2.58
NG Swap	Cobertura	Cargill	Swap Largo	31/01/2021	\$987.51	\$2.62	\$2.72
NG Swap	Cobertura	Cargill	Swap Largo	28/02/2021	\$987.51	\$2.59	\$2.69
NG Swap	Cobertura	Cargill	Swap Largo	31/03/2021	\$987.51	\$2.45	\$2.56
NG Swap	Cobertura	Cargill	Swap Largo	30/04/2021	\$987.51	\$2.22	\$2.30
NG Swap	Cobertura	Cargill	Swap Largo	31/05/2021	\$987.51	\$2.17	\$2.28
NG Swap	Cobertura	Cargill	Swap Largo	30/06/2021	\$987.51	\$2.20	\$2.31
NG Swap	Cobertura	Cargill	Swap Largo	31/07/2021	\$987.51	\$2.28	\$2.36
NG Swap	Cobertura	Cargill	Swap Largo	31/08/2021	\$987.51	\$2.26	\$2.36
NG Swap	Cobertura	Cargill	Swap Largo	30/09/2021	\$987.51	\$2.25	\$2.34
NG Swap	Cobertura	Cargill	Swap Largo	31/10/2021	\$987.51	\$2.30	\$2.38
NG Swap	Cobertura	Cargill	Swap Largo	30/11/2021	\$987.51	\$2.32	\$2.44
NG Swap	Cobertura	Cargill	Swap Largo	31/12/2021	\$987.51	\$2.47	\$2.62
USDMXN Swap	Cobertura	Cargill	Swap Largo	16/01/2020	\$367,650.00	\$18.89	-

23		24		25
Valor razonable (MXN)		Montos de vencimientos por año	Año	3.5 millones de dólares
Trimestre actual	Trimestre anterior			

		(Miles de pesos/unidad)			
-\$	356,968.82	-\$	211,781.64	\$ 1,907.05	2020
-\$	325,391.77	-\$	160,299.50	\$ 1,907.05	2020
-\$	351,192.53	-\$	101,573.65	\$ 1,907.05	2020
-\$	331,168.06	\$	98,577.17	\$ 1,907.05	2020
-\$	291,504.20	\$	99,698.22	\$ 1,907.05	2020
-\$	239,132.51	\$	88,832.65	\$ 1,907.05	2020
-\$	164,425.84	\$	58,391.78	\$ 1,907.05	2020
-\$	148,252.23	\$	40,627.43	\$ 1,907.05	2020
-\$	171,742.47	\$	54,597.46	\$ 1,907.05	2020
-\$	165,966.18	\$	22,431.90	\$ 1,907.05	2020
-\$	140,165.42	-\$	33,361.97	\$ 1,907.05	2020
-\$	16,167.74	-\$	145,035.95	\$ 1,907.05	2020
\$	68,752.48	-\$	1,450,309.88	\$ 921.43	2021
\$	55,956.88	-\$	1,268,893.03	\$ 921.43	2021
\$	2,291.75	-\$	610,872.57	\$ 921.43	2021
-\$	85,940.61	\$	705,168.34	\$ 921.43	2021
-\$	104,465.58	\$	812,276.03	\$ 921.43	2021
-\$	92,433.90	\$	666,220.09	\$ 921.43	2021
-\$	62,259.19	\$	412,543.98	\$ 921.43	2021
-\$	68,752.48	\$	416,643.79	\$ 921.43	2021
-\$	70,853.25	\$	493,002.86	\$ 921.43	2021
-\$	55,001.99	\$	326,960.32	\$ 921.43	2021
-\$	47,362.82	\$	24,598.90	\$ 921.43	2021
\$	12,795.60	-\$	916,821.34	\$ 921.43	2021

23		24		25
Valor razonable (MXN)		Montos de vencimientos por año (Miles de pesos/unidad)	Año	
Trimestre actual	Trimestre anterior			
\$ 20,102,267.28	\$ 41,341,747.06	\$ 29,317.00	2020	N/A
\$ 19,499,422.37	\$ -	\$ 19,680.00	2020	

-\$ 2,832,819.19	-\$ 11,553,545.77	\$ 28,633.00	2020
-\$ 212,580.77	-\$ 25,186.60	\$ 991.67	2020
-\$ 196,786.37	-\$ 38,495.44	\$ 991.67	2020
-\$ 209,113.32	-\$ 71,382.56	\$ 991.67	2020
-\$ 198,977.59	-\$ 157,413.57	\$ 991.67	2020
-\$ 179,339.86	-\$ 165,345.22	\$ 991.67	2020
-\$ 153,587.05	-\$ 150,249.72	\$ 991.67	2020
-\$ 117,071.02	-\$ 133,245.22	\$ 991.67	2020
-\$ 109,020.35	-\$ 130,667.40	\$ 991.67	2020
-\$ 120,209.83	-\$ 135,896.10	\$ 991.67	2020
-\$ 117,209.12	-\$ 124,425.90	\$ 991.67	2020
-\$ 104,547.34	-\$ 97,935.37	\$ 991.67	2020
-\$ 44,678.41	-\$ 34,418.79	\$ 991.67	2020
\$ 1,850.50	\$ 16,035.48	\$ 987.51	2021
-\$ 10,535.03	\$ 2,510.09	\$ 987.51	2021
-\$ 62,414.06	-\$ 43,803.63	\$ 987.51	2021
-\$ 147,615.05	-\$ 143,622.00	\$ 987.51	2021
-\$ 165,406.22	-\$ 153,095.27	\$ 987.51	2021
-\$ 153,687.37	-\$ 139,860.19	\$ 987.51	2021
-\$ 124,449.00	-\$ 125,475.86	\$ 987.51	2021
-\$ 130,541.37	-\$ 122,652.54	\$ 987.51	2021
-\$ 132,405.70	-\$ 125,967.74	\$ 987.51	2021
-\$ 117,023.09	-\$ 116,238.70	\$ 987.51	2021
-\$ 109,548.76	-\$ 90,093.73	\$ 987.51	2021
-\$ 51,779.06	-\$ 20,443.67	\$ 987.51	2021
-\$ 8,626,874.00	\$ -	\$ 367,650.00	2020

B. Análisis de sensibilidad y cambios en el valor razonable (únicamente para derivados de negociación o de coberturas ineficientes)

26. Para los IFD de negociación o aquellos de los cuales deba reconocerse la ineffectividad de la cobertura, descripción del método aplicado para la determinación de las pérdidas esperadas o la sensibilidad del precio de los derivados, incluyendo la volatilidad.

No Aplica

27. Presentación de un análisis de sensibilidad para las operaciones mencionadas, que contenga al menos lo siguiente:

- a) Identificación de los riesgos que pueden generar pérdidas en la emisora por operaciones con derivados.
- b) Identificación de los instrumentos que originarían dichas pérdidas.

Valuación al 31 de diciembre de 2019 Cifras en Pesos MXN

Instrumento	Subyacente	Contraparte	Valor Razonable
LONG SWAP	Natural Gas	Macquarie	\$ (3,149,350.87)
LONG OPTIONS	Corn	Cargill	\$ 36,768,870.46
LONG SWAPS	Natural Gas	Cargill	\$ (2,966,675.22)
LONG SWAPS	USD/MXN	Cargill	\$ (8,626,874.00)
Total			\$ 22,025,970.37

28. Presentación de 3 escenarios (probable, posible y remoto o de estrés) que pueden generar situaciones adversas para la emisora, describiendo los supuestos y parámetros que fueron empleados para llevarlos a cabo.

- a) El escenario posible implica una variación de por lo menos el 25% en el precio de los activos subyacentes, y el escenario remoto implica una variación de por lo menos 50%

Valuación al 31 de diciembre de 2019 Cifras en Pesos MXN**Prueba de Stress 10%**

Instrumento	Subyacente	Contraparte	Valor Razonable
LONG SWAP	Natural Gas	Macquarie	\$ (5,884,224.33)
LONG OPTIONS	Corn	Cargill	\$ 14,701,541.24
LONG SWAPS	Natural Gas	Cargill	\$ (4,896,436.77)
LONG SWAPS	USD/MXN	Cargill	\$ (41,292,181.82)
Total			\$ (37,371,301.68)

Valuación al 31 de diciembre de 2019 Cifras en Pesos MXN**Prueba de Stress 25%**

Instrumento	Subyacente	Contraparte	Valor Razonable
LONG SWAP	Natural Gas	Macquarie	\$ (9,251,126.68)
LONG OPTIONS	Corn	Cargill	\$ 2,445,622.55
LONG SWAPS	Natural Gas	Cargill	\$ (7,158,883.26)
LONG SWAPS	USD/MXN	Cargill	\$ (80,455,120.00)
Total			\$ (94,419,507.39)

Valuación al 31 de diciembre de 2019 Cifras en Pesos MXN**Prueba de Stress 50%**

Instrumento	Subyacente	Contraparte	Valor Razonable
LONG SWAP	Natural Gas	Macquarie	\$ (13,366,229.55)
LONG OPTIONS	Corn	Cargill	\$ 388,359.75
LONG SWAPS	Natural Gas	Cargill	\$ (9,924,095.64)
LONG SWAPS	USD/MXN	Cargill	\$ (128,320,933.33)
Total			\$ (151,222,898.77)

29. Estimación de la pérdida potencial reflejada en el estado de resultados y en el flujo de efectivo, para cada escenario.

Matriz de Sensibilidad		
<i>Escenario Probable (10%)</i>		
Prueba de estrés al		10.00%
Capital Contable Inicial	\$	2,604,244,564.96
Disminución dado este escenario	-\$	59,397,272.05
Capital Contable Final	\$	2,544,847,292.91
Coefficiente de Sensibilidad		-2.28%
Montos en MXN		

Matriz de Sensibilidad		
<i>Escenario Posible (25%)</i>		
Prueba de estrés al		25.00%
Capital Contable Inicial	\$	2,604,244,564.96
Disminución dado este escenario	-\$	116,445,477.76
Capital Contable Final	\$	2,487,799,087.20
Coefficiente de Sensibilidad		-4.47%
Montos en MXN		

Matriz de Sensibilidad*Escenario Remoto (50%)*

Prueba de estrés al		50.00%
Capital Contable Inicial	\$ 2,604,244,564.96	
Disminución dado este escenario	-\$ 173,248,869.14	
Capital Contable Final	\$ 2,430,995,695.82	
Coefficiente de Sensibilidad		-6.65%

Montos en MXN

30. Para los IFD de cobertura, indicación del nivel de estrés o variación de los activos subyacentes bajo el cual las medidas de efectividad resultan suficiente.

Las medidas de efectividad aplicadas a las estrategias nos parecen suficientes, debido a que, aun presentándose un escenario en que las variables se movieran un 50% en contra a las posiciones de la compañía, el impacto en el capital contable de la empresa sería de hasta el 6.65%. Es importante tener en cuenta que este es un escenario muy remoto, ya que la volatilidad en los activos en el plazo tan corto que se tiene al vencimiento hace de estas posiciones una adquisición bastante efectiva. Por otro lado, se adquirieron unas cuantas posiciones anteriormente para cobertura de precios hasta el año 2021, sin embargo, en caso de que las expectativas en los movimientos de los precios pudieran ser riesgosas para las posiciones, la compañía puede decidir liquidar anticipadamente dichas coberturas.

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2019-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2018-12-31
Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Efectivo [sinopsis]		
Efectivo en caja	3,197,000	2,640,000
Saldos en bancos	274,041,000	112,100,000
Total efectivo	277,238,000	114,740,000
Equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	12,889,000	1,412,137,000
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	12,889,000	1,412,137,000
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	290,127,000	1,526,877,000
Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]		
Clientes	636,193,000	648,146,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	0	0
Anticipos circulantes [sinopsis]		
Anticipos circulantes a proveedores	0	0
Gastos anticipados circulantes	0	0
Total anticipos circulantes	0	0
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	166,216,000	240,470,000
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	318,246,000	305,930,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	1,120,655,000	1,194,546,000
Clases de inventarios circulantes [sinopsis]		
Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]		
Materias primas	865,933,000	561,624,000
Suministros de producción circulantes	0	0
Total de las materias primas y suministros de producción	865,933,000	561,624,000
Mercancía circulante	(59,000)	4,068,000
Trabajo en curso circulante	9,582,000	7,760,000
Productos terminados circulantes	75,008,000	81,718,000
Piezas de repuesto circulantes	0	0
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0
Otros inventarios circulantes	0	0
Total inventarios circulantes	950,464,000	655,170,000
Activos mantenidos para la venta [sinopsis]		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	0
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	0	0
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]		
Clientes no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	0	0
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2019-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2018-12-31
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	0	0
Inversiones en asociadas	0	0
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	0
Propiedades, planta y equipo [sinopsis]		
Terrenos y construcciones [sinopsis]		
Terrenos	284,387,000	282,035,000
Edificios	193,881,000	208,196,000
Total terrenos y edificios	478,268,000	490,231,000
Maquinaria	455,788,000	427,815,000
Vehículos [sinopsis]		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	60,045,000	69,735,000
Total vehículos	60,045,000	69,735,000
Enseres y accesorios	(8,662,000)	(12,665,000)
Equipo de oficina	(10,155,000)	(9,392,000)
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0
Construcciones en proceso	(4,209,000)	25,234,000
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	50,356,000	43,619,000
Total de propiedades, planta y equipo	1,021,431,000	1,034,577,000
Propiedades de inversión [sinopsis]		
Propiedades de inversión	0	0
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	0	0
Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]		
Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]		
Marcas comerciales	0	0
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	0	0
Licencias y franquicias	0	0
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación	0	0
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	0	0
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	0	0
Crédito mercantil	0	0
Total activos intangibles y crédito mercantil	0	0
Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]		
Proveedores circulantes	244,948,000	190,631,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	17,007,000	40,960,000
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]		

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2019-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2018-12-31
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	0	0
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	0	21,485,000
Retenciones por pagar circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar circulantes	201,886,000	123,042,000
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	463,841,000	354,633,000
Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a corto plazo	527,070,000	434,066,000
Créditos Bursátiles a corto plazo	148,865,000	150,000,000
Otros créditos con costo a corto plazo	30,937,000	27,454,000
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	706,872,000	611,520,000
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a largo plazo	108,450,000	94,366,000
Créditos Bursátiles a largo plazo	0	0
Otros créditos con costo a largo plazo	24,056,000	46,707,000
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	132,506,000	141,073,000
Otras provisiones [sinopsis]		
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	0	0
Total de otras provisiones	0	0
Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	0	0
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	(19,617,000)	(31,932,000)
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2019-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2018-12-31
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	(5,010,000)	(5,010,000)
Total otros resultados integrales acumulados	(24,627,000)	(36,942,000)
Activos (pasivos) netos [sinopsis]		
Activos	4,086,795,000	4,881,530,000
Pasivos	1,480,079,000	1,230,783,000
Activos (pasivos) netos	2,606,716,000	3,650,747,000
Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]		
Activos circulantes	2,478,393,000	3,475,797,000
Pasivos circulantes	1,182,408,000	987,638,000
Activos (pasivos) circulantes netos	1,295,985,000	2,488,159,000

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos

Concepto	Acumulado Año Actual 2019-01-01 - 2019-12-31	Acumulado Año Anterior 2018-01-01 - 2018-12-31	Trimestre Año Actual 2019-10-01 - 2019-12-31	Trimestre Año Anterior 2018-10-01 - 2018-12-31
Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]				
Ingresos [sinopsis]				
Servicios	4,838,262,000	4,478,939,000	1,312,708,000	1,073,656,000
Venta de bienes	0	0	0	0
Intereses	0	0	0	0
Regalías	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	0	0	0	0
Construcción	0	0	0	0
Otros ingresos	0	0	0	0
Total de ingresos	4,838,262,000	4,478,939,000	1,312,708,000	1,073,656,000
Ingresos financieros [sinopsis]				
Intereses ganados	31,059,000	63,193,000	4,448,000	24,587,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	6,816,000	216,590,000	(4,779,000)	98,187,000
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros ingresos financieros	0	0	0	0
Total de ingresos financieros	37,875,000	279,783,000	(331,000)	122,774,000
Gastos financieros [sinopsis]				
Intereses devengados a cargo	92,187,000	82,306,000	21,251,000	20,379,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	0	0	0	0
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros gastos financieros	0	0	0	0
Total de gastos financieros	92,187,000	82,306,000	21,251,000	20,379,000
Impuestos a la utilidad [sinopsis]				
Impuesto causado	43,241,000	39,042,000	37,067,000	(17,114,000)
Impuesto diferido	(49,141,000)	38,271,000	(49,141,000)	38,271,000
Total de Impuestos a la utilidad	(5,900,000)	77,313,000	(12,074,000)	21,157,000

[800500] Notas - Lista de notas

Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

Los estados financieros intermedios consolidados que se acompañan han sido preparados de acuerdo a la NIC 34 Reportes Financieros Intermedios, por lo tanto, no incluyen toda la información y revelaciones requeridas en los estados financieros anuales. (ver nota 813000).

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Los Estados Financieros de la entidad han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera ("IFRS" o "IAS"), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de contabilidad.

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Los estados financieros intermedios consolidados que se acompañan han sido preparados de acuerdo a la NIC 34 Reportes Financieros Intermedios, por lo tanto, no incluyen toda la información y revelaciones requeridas en los estados financieros anuales. (ver nota 813000).

[800600] Notas - Lista de políticas contables

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Los estados financieros intermedios consolidados que se acompañan han sido preparados de acuerdo a la NIC 34 Reportes Financieros Intermedios, por lo tanto, no incluyen toda la información y revelaciones requeridas en los estados financieros anuales. (ver nota 813000).

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS CONDENSADOS CUARTO TRIMESTRE DE 2019

Información Corporativa.-

Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. (“Grupo Minsa”) y Subsidiarias (la “Entidad”), es subsidiaria de Promotora Empresarial de Occidente, S.A. (“PEO”), y su principal actividad es actuar como tenedora de las acciones de compañías dedicadas a la producción y venta de harina de maíz nixtamalizado, en México y los Estados Unidos de América.

La Entidad está constituida en México y el domicilio de sus oficinas es Prolongación Toltecas N°4, Col. Los Reyes Ixtacala, 54090 Tlalnepantla Estado de México

Declaración de cumplimiento

Los estados financieros intermedios consolidados que se acompañan han sido preparados de acuerdo a la NIC 34 Reportes Financieros Intermedios, por lo tanto, no incluyen toda la información y revelaciones requeridas en los estados financieros anuales.

Los estados financieros intermedios consolidados han sido preparados utilizando las mismas políticas contables aplicables en la preparación de los estados financieros consolidados anuales.

1. Adopción de Normas Internacionales de Información Financiera nuevas y revisadas y cambios en políticas contables

Modificaciones a las Normas Internacionales de Información Financiera nuevas y revisadas (IFRS o IAS por sus siglas en inglés) que son obligatorias para el año en curso

En el año en curso, la Entidad aplicó una serie de nuevas y modificadas IFRS emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB) las cuales son obligatorias y entran en vigor a partir de los ejercicios que inicien en o después del 1 de enero de 2018.

IFRS nuevas y modificadas que son efectivas para el año en curso

Impacto inicial de la aplicación de la IFRS 9 – Instrumentos Financieros

En el ejercicio en curso, la Entidad ha aplicado la IFRS 9, *Instrumentos Financieros* (como se revisó en julio de 2014) y los

ajustes relacionados consecuentemente a otras IFRS que son efectivas para el ejercicio que comience en o después del 1 de enero de 2018. Las disposiciones de transición de la IFRS 9 le permiten a la Entidad a no reexpresar los estados financieros comparativos.

Adicionalmente, la Entidad ha adoptado los ajustes de la IFRS 7, *Revelaciones de Instrumentos Financieros*: que fueron aplicadas a las revelaciones de 2018 y al periodo comparativo.

La IFRS 9 introdujo nuevos requisitos para:

- 1.La clasificación y medición de los activos financieros y de los pasivos financieros,
- 2.Deterioro de los activos financieros, y
- 3.Contabilidad de coberturas.

Los detalles de estos nuevos requisitos, así como su impacto en los Estados consolidados de posición financiera de la Entidad se describen a continuación.

La Entidad ha adoptado la IFRS 9 de acuerdo a las disposiciones de transición contempladas en la IFRS 9.

(a)Clasificación y medición de los activos financieros

La fecha de aplicación inicial (por ejemplo, la fecha en la que la Entidad ha evaluado sus activos financieros existentes y sus pasivos financieros en los términos de los requisitos establecidos en la IFRS 9) es el día 1 de enero de 2018. De la misma manera, la Entidad ha aplicado los requisitos de la IFRS 9 a los instrumentos que siguen reconocidos al 1 de enero de 2018 y no los ha aplicado a los instrumentos que no fueron reconocidos para el 1 de enero de 2018. Las cantidades comparativas en relación con los instrumentos que continúan siendo reconocidos a la fecha del 1 de enero de 2018 no han sido reexpresadas como se mencionó anteriormente.

Todos los activos financieros reconocidos que se encuentren en el alcance de la IFRS 9 deben ser medidos subsecuentemente a costo amortizado o valor razonable, con base en el manejo que la Entidad da a los activos financieros y a los flujos de efectivo contractuales característicos de los activos financieros.

Específicamente:

- Instrumentos de deuda que mantiene una entidad cuyo modelo de negocio tiene el objetivo de obtener flujos contractuales de efectivo, y que poseen flujos contractuales de efectivo que son únicamente pagos de principal e interés sobre el monto del principal, se miden subsecuentemente por costo amortizado;
- Instrumentos de deuda que retiene una entidad cuyo modelo de negocio es obtener flujos contractuales de efectivo y vender instrumentos de deuda, y que mantiene flujos contractuales de efectivo que son únicamente pagos al principal y a los intereses del importe de principal pendiente de amortizar, se miden subsecuentemente por valor razonable a

través de otros resultados integrales.

- Cualquier otro instrumento de deuda y de inversión de capital se miden a través de valor razonable a través de resultados.

A pesar de lo anterior, la Entidad debe hacer la siguiente elección / designación irrevocable en el reconocimiento inicial de un activo financiero:

- la Entidad puede elegir irrevocablemente presentar cambios subsecuentes en el valor razonable de una inversión de capital que no se mantiene para negociar, ni la contraprestación contingente reconocida por una adquirente en una combinación de negocios en otro resultado integral; y
- la Entidad puede designar irrevocablemente una inversión de deuda que cumpla con el costo amortizado o los criterios de valor razonable a través de resultados integrales medidos a valor razonable a través de resultados, si al hacerlo elimina o reduce significativamente una disparidad contable.

En el año actual, la Entidad no ha designado ninguna inversión en títulos de deuda que cumplan el criterio de costo amortizado o de valor razonable a través de otros resultados integrales medidos anteriormente a valor razonable a través de resultados.

Cuando una inversión en títulos de deuda medida a valor razonable a través de otros resultados integrales deja de ser reconocida, las ganancias o pérdidas acumuladas reconocidas previamente en otros resultados integrales se reclasifica del capital a resultados como un ajuste por reclasificación. Cuando una inversión en capital designada como medida a valor razonable a través de otros resultados integrales deja de ser reconocida, las ganancias o pérdidas acumuladas reconocidas previamente en otros ingresos, es transferida a utilidades acumuladas.

Los instrumentos de deuda medidos subsecuentemente a costo amortizado o valor razonable a través de otros resultados integrales están sujetos a deterioro. Ver inciso (b) posterior.

La siguiente tabla y las notas adjuntas explican las categorías de medición originales de acuerdo con

IAS 39, *Instrumentos financieros: Reconocimiento y valuación*, y las nuevas categorías de medición de acuerdo con IFRS 9 para cada clase de activos financieros de la Entidad al 1 de enero de 2018.

Activos financieros	Categoría original IAS 39	Nueva categoría IFRS 9	Saldo al 31 de diciembre de 2017 (IAS 39)	Adopción IFRS 9	Saldo al 1 de enero de 2018 (IFRS 9)
Equivalentes de efectivo	Conservados al vencimiento	Costo amortizado	\$ 57,785	\$ -	\$ 57,785
Cuentas y documentos por cobrar, neto	Cuentas por cobrar	Costo amortizado	665,120	-	665,120

Cuentas por cobrar a partes relacionadas	Cuentas por cobrar	Costo amortizado	104,053	-	104,053
Instrumentos financieros derivados	Fines de negociación	VRORI	3,562	-	3,562
Inversiones en instrumentos de capital	Fines de negociación	VRR	152,437	-	152,437

Los activos financieros clasificados como mantenidos para vencimiento, préstamos y cuentas por cobrar conforme la IAS 39 que eran medidos a costo amortizado, continúan siendo medidos bajo costo amortizado conforme la IFRS 9 mientras se mantengan dentro del modelo de negocio para obtener flujos contractuales de efectivo y estos flujos de efectivo consistan únicamente en los pagos del principal e intereses sobre el monto pendiente del principal.

No hubo efecto en los resultados acumulados relacionados con los activos financieros presentados en el estado consolidado de posición financiera al cambiar de IAS 39 a IFRS 9 al 1 de enero de 2018.

(b) Deterioro de activos financieros

En relación con el deterioro de activos financieros, la IFRS 9 exige un modelo de pérdida crediticia esperada, a diferencia de un modelo de pérdida crediticia incurrida requerido bajo la IAS 39. El modelo de pérdida crediticia esperada requiere que la Entidad contabilice pérdidas crediticias esperadas y cambios en aquellas pérdidas crediticias esperadas en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo de crédito desde el reconocimiento inicial de los activos financieros. En otras palabras, ya no es necesario que un evento crediticio haya sucedido para que las pérdidas crediticias sean reconocidas.

Específicamente, IFRS 9 requiere que la Entidad reconozca una estimación para pérdidas crediticias esperadas en:

- (1) Inversiones en deuda medidas subsecuentemente a costo amortizado o a valor razonable a través de otros resultados integrales,
- (2) Cuentas por cobrar por arrendamiento,
- (3) Cuentas por cobrar y activos contractuales, y
- (4) Contratos de garantía financiera a los cuales aplican los criterios de deterioro de la IFRS 9.

En particular, la IFRS 9 requiere que la Entidad mida su estimación de un instrumento financiero por un monto igual al tiempo de vida de las pérdidas crediticias esperadas (PCE) si el riesgo crediticio en ese instrumento financiero ha aumentado significativamente desde su reconocimiento inicial, o si el instrumento financiero es comprado o ha originado deterioro crediticio de un activo financiero. De cualquier modo, si el riesgo crediticio sobre un instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde su reconocimiento inicial /excepto por un activo financiero comprado o generado por deterioro crediticio), la Entidad debe medir la estimación para ese instrumento financiero por un monto igual a 12 meses de pérdidas crediticias esperadas. IFRS 9 también exige un enfoque simplificado para medir la estimación a un monto igual al tiempo de vida de las pérdidas crediticias esperadas por cuentas por cobrar, activos contractuales y cuentas por cobrar

por arrendamiento en ciertas circunstancias.

La Entidad ha elegido no reexpresar sus estados financieros comparativos, para el propósito de evaluar si ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial de los instrumentos financieros que se mantienen reconocidos en la fecha de aplicación inicial de la IFRS 9. El impacto por adopción de IFRS 9 no fue material.

(b) Clasificación y medición de pasivos financieros

Un cambio significativo introducido por la IFRS 9 en la clasificación y medición de los pasivos financieros se relaciona con la contabilización de los cambios en el valor razonable de un pasivo financiero designado como valor razonable a través de resultados atribuible a los cambios en el riesgo crediticio del emisor.

Específicamente, la IFRS 9 requiere que los cambios en el valor razonable del pasivo financiero atribuible a los cambios en el riesgo de crédito de ese pasivo se presenten en otros ingresos integrales, a menos que el reconocimiento de los efectos de los cambios en el riesgo de crédito del pasivo en otros resultados integrales creara o ampliara una disparidad contable en resultados. Los cambios en el valor razonable atribuibles al riesgo de crédito de un pasivo financiero no se reclasifican posteriormente a utilidad o pérdida, sino que se transfieren a ganancias acumuladas cuando el pasivo financiero se da de baja. Anteriormente, según la IAS 39, la cantidad total del cambio en el valor razonable del pasivo financiero designado como a valor razonable a través de resultados se presentaba en ganancia o pérdida.

La aplicación de la IFRS 9 no ha tenido impacto en la clasificación y medición de los pasivos financieros de la Entidad.

Consulte los apartados (e) y (f) posteriores para obtener más detalles sobre el cambio en la clasificación tras la aplicación de la IFRS 9.

(c) Contabilidad general de coberturas

Los nuevos requisitos generales de contabilidad de coberturas conservan los tres tipos de contabilidades de cobertura que contemplaba la IAS 39. Sin embargo, se ha introducido una mayor flexibilidad en los tipos de transacciones elegibles para la contabilidad de coberturas, específicamente ampliando los tipos de instrumentos que califican para los instrumentos de cobertura y los tipos de componentes de riesgo de elementos no financieros que son elegibles para la contabilidad de coberturas. Además, la prueba de efectividad ha sido reemplazada por el principio de una "relación económica". Tampoco se requiere una evaluación retrospectiva de la efectividad de la cobertura. También se han introducido requisitos de revelación mejorados sobre las actividades de gestión de riesgos de la Entidad.

De acuerdo con las disposiciones de transición de la IFRS 9 para la contabilidad de coberturas, la Entidad aplicó los requisitos de la IFRS 9 para la contabilidad de coberturas en forma prospectiva desde la fecha de la aplicación inicial el 1 de enero de 2018. Las relaciones de cobertura de la Entidad vigentes al 1 de enero de 2018 también califican para la contabilidad de coberturas de acuerdo con la IFRS 9 y, por lo tanto, se consideraron como relaciones de cobertura continuas. No fue necesario volver a equilibrar alguna de las relaciones de cobertura el 1 de enero de 2018. Como los términos críticos de los instrumentos de cobertura coinciden con los de sus correspondientes partidas cubiertas, todas las

relaciones de cobertura siguen siendo efectivas según los requisitos de evaluación de efectividad de la IFRS 9. La Entidad tampoco ha designado alguna relación de cobertura según la IFRS 9 que no hubiera cumplido con los criterios de contabilidad de cobertura calificados según la IAS 39.

La IFRS 9 requiere que las ganancias y pérdidas de cobertura se reconozcan como un ajuste al valor en libros inicial de las partidas cubiertas no financieras (ajuste de base). Además, las transferencias de la reserva de cobertura al valor en libros inicial de la partida cubierta no son ajustes de reclasificación según la IAS 1, Presentación de los Estados Financieros y, por lo tanto, no afectan a otros resultados integrales. Las ganancias y pérdidas de cobertura sujetas a ajustes de base se clasifican como montos que no se reclasificarán posteriormente a utilidad o pérdida en otro resultado integral. Esto es consistente con la práctica de la Entidad antes de la adopción de la IFRS 9.

Consistente con los períodos anteriores, cuando se utiliza un contrato forward de flujo de efectivo de cobertura o una relación de cobertura de valor razonable, la Entidad designa el cambio en el valor razonable de todo el contrato forward, es decir, que incluye el elemento forward, como el instrumento de cobertura.

La adopción de IFRS 9 no tuvo un efecto en los resultados y posición financiera de la Entidad para el año en curso ni para los años anteriores en relación con la contabilidad de coberturas.

(d) Revelaciones relacionadas con la aplicación inicial de la IFRS 9

No hubo activos financieros o pasivos financieros que la Entidad haya designado previamente como a valor razonable a través de resultados según la IAS 39 que estuvieran sujetos a reclasificación o que la Entidad haya elegido para reclasificar en la aplicación de la IFRS 9. Adicionalmente, no hubo activos financieros o pasivos financieros que la Entidad haya elegido designar a valor razonable a través de resultados en la fecha de la aplicación inicial de la IFRS 9.

(e) Impacto de la aplicación inicial de la IFRS 9 en el desempeño financiero

La aplicación de la IFRS 9 no ha tenido impacto en: resultados, otros resultados integrales, total de resultados integrales, activos, pasivos, capital contable, flujos de efectivo, utilidad básica y diluida por acción ordinaria de la Entidad.

Impacto de la aplicación de la IFRS 15, Ingresos de contratos con clientes

En el año en curso, la Entidad adoptó la IFRS 15, Ingresos de contratos con clientes (modificada en abril de 2016) que es efectiva para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2018. La IFRS 15 introdujo un enfoque de 5 pasos para el reconocimiento de ingresos. Se ha agregado mucha más orientación normativa en la IFRS 15 para tratar con escenarios específicos. A continuación, se describen los nuevos requisitos y su impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad.

La Entidad ha aplicado la IFRS 15 de acuerdo con los recursos prácticos para los contratos completados en la IFRS 15: C5 (a) y (b), o para los contratos modificados en la IFRS 15: C5 (c) y de la IFRS 15: C5 (d) que permite, tanto la no revelación del monto del precio de transacción asignado a las obligaciones de desempeño restantes, como una explicación de cuándo

espera reconocer ese monto como ingreso para todos los periodos de reporte presentados antes de la fecha de la solicitud inicial, es decir, 1 de enero de 2018.

La IFRS 15 utiliza los términos 'activo contractual' y 'pasivo contractual' para describir lo que podría conocerse más comúnmente como 'ingresos acumulados' e 'ingresos diferidos', sin embargo, la Norma no prohíbe a una entidad usar descripciones alternativas en el estado de posición financiera. La Entidad utilizará estas nomenclaturas señaladas en la terminología sugerida en la IFRS 15 para describir dichos saldos.

Las políticas contables para los ingresos de la Entidad se describen en detalle en la Nota 3 a continuación. La aplicación de la IFRS 15 no ha tenido un impacto significativo en la posición financiera y / o el desempeño financiero de la Entidad.

Impacto de la aplicación de Otras modificaciones a las normas e interpretaciones IFRS

En el año en curso existen una serie de modificaciones a las Normas e Interpretaciones IFRS emitidas por el IASB que son efectivas para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2018. Sin embargo, su adopción no ha tenido ningún impacto importante en las revelaciones o en los montos informados en estos estados financieros.

IFRS nuevas y revisadas que aún no entran en vigor

En la fecha de autorización de estos estados financieros consolidados, la Entidad no ha aplicado las siguientes IFRS nuevas y revisadas que se han emitido pero que aún no están vigentes:

IFRS 16	<i>Arrendamientos</i>
Modificaciones a la IFRS 9	<i>Características de Prepago con Compensación Negativa^a</i>
Modificaciones a la IAS 28	<i>Intereses a largo plazo en Asociadas y Negocios Conjuntos^a</i>
Mejoras Anuales a las IFRS para el ciclo 2015-2017	<i>Modificaciones a la IFRS 3, Combinaciones de Negocios, IFRS 11, Acuerdos Conjuntos, IAS 12, Impuestos a la utilidad e IAS 23, Costos de préstamos^a</i>
Modificaciones a la IAS 19, <i>Beneficios a los empleados</i>	<i>Modificación, reducción o liquidación del plan^a</i>
Modificaciones a la IFRS 10, <i>Estados Financieros Consolidados</i> y IAS 28 (modificaciones)	<i>Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto^a</i>
IFRIC 23	<i>Incertidumbre sobre el tratamiento de los Impuestos a la utilidad^a</i>
Modificaciones a la IAS 1, <i>Presentación de estados financieros</i> e IAS 8, <i>Políticas, contables, cambios en las estimaciones contables y errores</i>	<i>Definición del concepto de materialidad^a</i>

- ¹En vigor para los períodos anuales que comiencen en o a partir del 1 de enero de 2019, se permite su aplicación anticipada.
- ² En vigor para los períodos anuales que comiencen en o a partir de cierta fecha pendiente de ser determinada.
- ³En vigor para los períodos anuales que comiencen en o a partir del 1 de enero de 2020, se permite su aplicación anticipada.

La Entidad no espera que la adopción de las normas mencionadas anteriormente tenga un impacto importante en los estados financieros consolidados de la Entidad en períodos futuros.

2. Efectivo y equivalentes de Efectivo

	Dic. 2019	Dic 2018
Efectivo	\$277,238	\$114,740
Equivalentes de efectivo	<u>12,889</u>	<u>1,412,137</u>
	<u>\$290,127</u>	<u>\$1,526,877</u>

3. Cuentas y Documentos por cobrar

	Dic. 2019	Dic 2018
Clientes	\$809,511	\$791,321
Estimación para cuentas de cobro dudoso	<u>(173,318)</u>	<u>(143,175)</u>
	636,193	648,146
Apoyo gubernamental	18,253	23,134
Impuesto al valor agregado por acreditar	166,216	240,470
Deudores diversos	51,478	38,843
Impuestos por recuperar	167,755	195,040
Cuentas por cobrar intercias	<u>80,760</u>	<u>48,913</u>
Cuentas y Documentos por Cobrar	<u>\$1,120,655</u>	<u>\$1,194,546</u>

La estimación para cuentas de cobro dudoso es la siguiente:

	Dic. 2019	Dic 2018
Saldo inicial	(143,175)	(113,605)
Incrementos	(30,290)	(29,957)
Aplicaciones	147	387
Activo clasificado mantenido para venta	0	0
Saldo Final	<u><u>(173,318)</u></u>	<u><u>(143,175)</u></u>

4.- Inventarios

	Dic. 2019	Dic 2018
Maíz	\$734,207	\$482,289
Producto terminado	75,008	81,718

Producción en proceso	9,583	7,760
Materias primas y otros	131,726	79,335
Mercancías en tránsito	(60)	4,068
	<u>\$950,464</u>	<u>\$655,170</u>

5.- Propiedades, planta y equipo

	Dic. 2019	Dic 2018
Inversión	\$ 3,296,084	\$3,239,331
Depreciación acumulada	(2,274,653)	(2,204,754)
	<u>\$ 1,021,426</u>	<u>\$1,034,577</u>

6. Otros Activos

	Dic. 2019	Dic 2018
Inversiones en asociadas (1)	\$305,073	\$154,490
Marcas registradas	28,791	28,785
Gastos de instalación, netos	<u>2,674</u>	<u>2,709</u>
	<u>\$336,538</u>	<u>\$185,984</u>

(1) Las inversiones en acciones se valúan a costo de adquisición. Su integración es la siguiente:

	% Participación	Dic. 2019	Dic 2018
Eurograin Capital SL	99.99%	\$150,066	\$
Mercader Financiam, S.A. de C.V. SOFOM, ENR (1)	10.07%	110,538	110,538
Fondo Chiapas, S.A. de C.V.	3.66%	4,381	4,381
Fondo Capital Indigo, S.A. de C.V. (1)	5.08%	40,088	39,572
		<u>\$305,073</u>	<u>\$154,490</u>

7. Otras cuentas por pagar y gastos acumulados

	Dic. 2019	Dic 2018
Reservas y gastos acumulados	\$161,137	\$92,748
Beneficios directos a los empleados	27,774	21,219
Anticipos de clientes	<u>12,975</u>	<u>9,075</u>

\$201,886 \$123,042

8.- Deuda Financiera a coro y largo plazo

	Tasa de interés	2019
Corto plazo:		
Créditos revolventes a corto plazo en pesos mexicanos	Varias	502,449
Pagaré con Sabcapital, S.A. de C.V. SOFOM ENR	TIIE + 2.5	24,621
Crédito bursátil en pesos mexicanos	TIIE + 1.15	148,865
Arrendamiento financiero	Varias	<u>30,937</u>
		<u>\$706,872</u>
Largo plazo:		
Pagaré con Sabcapital, S.A. de C.V. SOFOM ENR	TIIE + 2.5	108,450
Arrendamiento financiero	Varias	<u>24,056</u>
		<u>\$132,506</u>

9.- Los saldos por cobrar y pagar a partes relacionadas son:

	Dic. 2019	Dic 2018
Por cobrar-		
Almacenadora Mercader, S.A.	0	48,913
Dina	<u>80,760</u>	<u>0</u>
	<u>\$80,760</u>	<u>\$48,913</u>
Por pagar-		
	\$8,327	
Mercader Financiera, S.A. de C.V. SOFOM, ENR		\$360
Almacenadora Mercader, S.A.	8,680	0
Grupo Empresarial G, S.A. de C.V.	0	40,600
Otros	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>\$17,007</u>	<u>\$40,960</u>

10.- Capital Contable

Al 31 de septiembre de 2019, el capital social está integrado como sigue:

	2019	
	Acciones en circulación	Importe
Fijo sin derecho a retiro-		
Acciones nominativas Serie "B", Clase I, sin expresión de valor nominal, de suscripción libre, con derecho a voto	110,114,144	\$76,921
Variable-		
Acciones nominativas Series "B", Clase II, sin expresión de valor nominal, de suscripción libre, con derecho a voto	<u>300,231,153</u>	<u>209,732</u>
	<u>410,345,297</u>	<u>\$287,663</u>

11. Costo de ventas

	Dic. 2019	Dic 2018
Costo de maíz, insumos y materiales	\$3,004,434	\$2,800,313
Sueldos y salarios	191,039	160,878
Depreciación	76,630	65,035
Energía y combustibles	294,458	264,322
Mantenimiento y otros	<u>142,763</u>	<u>141,941</u>
	<u>\$3,709,323</u>	<u>\$3,432,489</u>

12. Gasto de venta, administración y generales

	Dic. 2019	Dic 2018
Fletes y maniobras	\$282,678	\$225,027
Sueldos y salarios	418,479	352,737
Depreciación	54,311	38,209
Arrendamientos, servicios y otros	<u>230,679</u>	<u>274,392</u>
	<u>\$986,147</u>	<u>\$890,365</u>

Partidas inusuales

No existen efectos significativos sobre activos, pasivos, patrimonio, resultados o flujos de efectivo, por partidas que sean no usuales por su naturaleza, importe o incidencia.

Estimaciones

La Compañía no ha realizado cambios en estimaciones de importes presentados en períodos intermedios anteriores al ejercicio financiero actual o cambios en estimaciones de importes presentados en ejercicios financieros anteriores.

Descripción de sucesos y transacciones significativas

Eventos significativos del periodo

Resolución sobre transacción de compra venta de Minsa Corp a Bunge Limited

Con fecha 18 de octubre la compañía recibió un depósito por la cantidad de 4.2 millones de dólares como complemento de la transacción de venta de Minsa Corp. a Bunge Milling Inc.

Cabe señalar que dicho monto fue acordado entre la compañía y Bunge Milling Inc, una vez que se determinó el precio final de la operación de la venta.

Dividendos pagados, acciones ordinarias:	0
---	---

Dividendos pagados, otras acciones:	0
--	---

Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción:	0
--	---

Dividendos pagados, otras acciones por acción:	0
---	---
