

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2011**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

BALANCE GENERAL

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF S	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
s01	ACTIVO TOTAL	4,342,996	100	3,260,564	100
s02	ACTIVO CIRCULANTE	2,856,840	66	1,901,755	58
s03	EFFECTIVO E INVERSIONES DISPONIBLES	212,330	5	103,573	3
s04	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR A CLIENTES (NETO)	408,479	9	416,061	13
s05	OTRAS CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR(NETO)	538,997	12	279,637	9
s06	INVENTARIOS	1,565,171	36	1,003,605	31
s07	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	131,863	3	98,879	3
s08	ACTIVO A LARGO PLAZO	5,358	0	5,357	0
s09	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR (NETO)	0	0	0	0
s10	INVERSIONES EN ACCIONES DE SUBS. NO CONSOLIDADAS, NEGOCIOS CONJUNTOS Y ASOC.	0	0	0	0
s11	OTRAS INVERSIONES	5,358	0	5,357	0
s12	INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)	1,367,366	31	1,324,702	41
s13	INMUEBLES	1,072,479	25	1,019,104	31
s14	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	1,667,146	38	1,604,795	49
s15	OTROS EQUIPOS	230,610	5	193,289	6
s16	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	1,698,431	39	1,569,553	48
s17	CONSTRUCCIONES EN PROCESO	95,562	2	77,067	2
s18	ACTIVOS INTANGIBLES Y CARGOS DIFERIDOS (NETO)	113,249	3	28,730	1
s19	OTROS ACTIVOS	183	0	20	0
s20	PASIVO TOTAL	1,686,811	100	849,563	100
s21	PASIVO CIRCULANTE	1,489,384	88	688,378	81
s22	PROVEEDORES	319,015	19	197,840	23
s23	CRÉDITOS BANCARIOS	930,926	55	361,903	43
s24	CRÉDITOS BURSÁTILES	0	0	0	0
s103	OTROS CRÉDITOS CON COSTO	74,327	4	22,443	3
s25	IMPUESTOS POR PAGAR	6,583	0	21,449	3
s26	OTROS PASIVOS CIRCULANTES SIN COSTO	158,533	9	84,743	10
s27	PASIVO A LARGO PLAZO	85,884	5	60,054	7
s28	CRÉDITOS BANCARIOS	38,760	2	28,052	3
s29	CRÉDITOS BURSÁTILES	0	0	0	0
s30	OTROS CRÉDITOS CON COSTO	47,124	3	32,002	4
s31	CRÉDITOS DIFERIDOS	0	0	0	0
s32	OTROS PASIVOS LARGO PLAZO SIN COSTO	111,543	7	101,131	12
s33	CAPITAL CONTABLE	2,656,185	100	2,411,001	100
s34	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	76,329	3	-2,749	0
s35	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	2,579,856	97	2,413,750	100
s36	CAPITAL CONTRIBUIDO	1,384,879	52	1,384,879	57
s79	CAPITAL SOCIAL PAGADO	868,047	33	868,047	36
s39	PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	516,832	19	516,832	21
s40	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0
s41	CAPITAL GANADO (PERDIDO)	1,194,977	45	1,028,871	43
s42	RESULTADOS ACUMULADOS Y RESERVAS DE CAPITAL	1,110,947	42	979,793	41
s44	OTRO RESULTADO INTEGRAL ACUMULADO	84,030	3	49,078	2
s80	RECOMPRA DE ACCIONES	0	0	0	0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: MNSA
GRUPO MNSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2011

BALANCE GENERAL

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF S	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
s03	EFFECTIVO E INVERSIONES DISPONIBLES	212,330	100	103,573	100
s46	EFFECTIVO	124,115	58	50,705	49
s47	INVERSIONES DISPONIBLES	88,215	42	52,868	51
s07	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	131,863	100	98,879	100
s81	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	15,896	12	7,577	8
s82	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
s83	OTROS	115,967	88	91,302	92
s18	ACTIVOS INTANGIBLES Y CARGOS DIFERIDOS (NETO)	113,249	100	28,730	100
s48	GASTOS AMORTIZABLES (NETO)	0	0	0	0
s49	CRÉDITO MERCANTIL	0	0	0	0
s51	OTROS	113,249	100	28,730	100
s19	OTROS ACTIVOS	183	100	20	100
s85	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0	0	0
s50	IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	0	0
s104	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	0	0	0	0
s86	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
s87	OTROS	183	100	20	100
s21	PASIVO CIRCULANTE	1,489,384	100	688,378	100
s52	PASIVO EN MONEDA EXTRANJERA	518,833	35	99,500	14
s53	PASIVO EN MONEDA NACIONAL	970,551	65	588,878	86
s26	OTROS PASIVOS CIRCULANTES SIN COSTO	158,533	100	84,743	100
s88	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	25,532	16	19,398	23
s89	INTERESES POR PAGAR	0	0	0	0
s68	PROVISIONES	11,744	7	13,342	16
s90	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
s58	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	121,257	76	52,003	61
s105	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	0	0	0	0
s27	PASIVO A LARGO PLAZO	85,884	100	60,054	100
s59	PASIVO EN MONEDA EXTRANJERA	47,521	55	8,457	14
s60	PASIVO EN MONEDA NACIONAL	38,363	45	51,597	86
s31	CRÉDITOS DIFERIDOS	0	100	0	100
s65	CRÉDITO MERCANTIL	0	0	0	0
s67	OTROS	0	0	0	0
s32	OTROS PASIVOS LARGO PLAZO SIN COSTO	111,543	100	101,131	100
s66	IMPUESTOS DIFERIDOS	67,594	61	58,979	58
s91	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	43,949	39	42,152	42
s92	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
s69	OTROS PASIVOS	0	0	0	0
s79	CAPITAL SOCIAL PAGADO	868,047	100	868,047	100
s37	NOMINAL	287,814	33	287,814	33
s38	ACTUALIZACIÓN	580,233	67	580,233	67

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

BALANCE GENERAL

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF S	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
s42	RESULTADOS ACUMULADOS Y RESERVAS DE CAPITAL	1,110,947	100	979,793	100
s93	RESERVA LEGAL	74,262	7	61,900	6
s43	RESERVA PARA RECOMPRA DE ACCIONES	69,725	6	69,726	7
s94	OTRAS RESERVAS	0	0	0	0
s95	RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	687,484	62	600,915	61
s45	RESULTADO DEL EJERCICIO	279,476	25	247,252	25
s44	OTRO RESULTADO INTEGRAL ACUMULADO	84,030	100	49,078	100
s70	RESULTADO ACUMULADO POR POSICIÓN MONETARIA	0	0	0	0
s71	RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	0	0	0	0
s96	EFEECTO ACUMULADO POR CONVERSIÓN	101,762	121	62,379	127
s97	EFEECTO ACUMULADO POR VALUACIÓN DE INST. FIN. DERIVADOS	-17,732	-21	-13,301	-27
s98	RESULTADO POR IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	0	0
s100	OTROS	0	0	0	0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

BALANCE GENERAL

DATOS INFORMATIVOS

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF S	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
s72	CAPITAL DE TRABAJO	1,367,456	1,213,377
s73	FONDO PARA PENSIONES Y PRIMA DE ANTIGÜEDAD	0	0
s74	NUMERO DE FUNCIONARIOS (*)	0	0
s75	NUMERO DE EMPLEADOS (*)	821	639
s76	NUMERO DE OBREROS (*)	1,033	857
s77	NUMERO DE ACCIONES EN CIRCULACIÓN (*)	412,006,676	412,006,676
s78	NUMERO DE ACCIONES RECOMPRADAS (*)	0	8,056,500
s101	EFFECTIVO RESTRINGIDO	0	0
s102	DEUDA CON COSTO DE ASOCIADAS NO CONSOLIDADAS	34,719	0

(*) DATOS EN UNIDADES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

ESTADO DE RESULTADOS

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF R	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
r01	VENTAS NETAS	5,022,764	100	4,238,817	100
r02	COSTO DE VENTAS	3,765,374	75	3,230,056	76
r03	UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA	1,257,390	25	1,008,761	24
r04	GASTOS GENERALES	744,430	15	610,095	14
r05	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	512,960	10	398,666	9
r08	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	868	0	0	0
r06	RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	-107,229	-2	-48,666	-1
r12	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE SUBS. NO CONSOLIDADAS, NEGOCIOS CONJUNTOS Y ASOCIADAS.	0	0	0	0
r48	PARTIDAS NO ORDINARIAS	0	0	0	0
r09	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	406,599	8	350,000	8
r10	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	135,212	3	104,730	2
r11	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE LAS OPERACIONES DISCONTINUADAS	271,387	5	245,270	6
r14	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
r18	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA	271,387	5	245,270	6
r19	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	-8,089	0	-1,982	0
r20	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	279,476	6	247,252	6

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

ESTADO DE RESULTADOS

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF R	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
r01	VENTAS NETAS	5,022,764	100	4,238,817	100
r21	NACIONALES	4,350,071	87	3,610,586	85
r22	EXTRANJERAS	672,693	13	628,231	15
r23	CONVERSIÓN EN DÓLARES (***)	0	0	0	0
r08	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	868	100	0	100
r49	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	1,596	184	0	0
r34	P.T.U. CAUSADA	728	84	0	0
r35	P.T.U. DIFERIDA	0	0	0	0
r06	RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	-107,229	100	-48,666	100
r24	INTERESES PAGADOS	100,014	-93	64,528	-133
r42	UTILIDAD (PÉRDIDA) EN ACTUALIZACIÓN DE UDIS	0	0	0	0
r45	OTROS GASTOS FINANCIEROS	0	0	5,622	-12
r26	INTERESES GANADOS	14,229	-13	18,848	-39
r46	OTROS PRODUCTOS FINANCIEROS	5,833	-5	0	0
r25	UTILIDAD (PÉRDIDA) EN CAMBIOS NETO	-27,277	25	2,636	-5
r28	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0	0	0	0
r10	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	135,212	100	104,730	100
r32	IMPUESTO CAUSADO	127,690	94	122,571	117
r33	IMPUESTO DIFERIDO	7,522	6	-17,841	-17

(***) DATOS EN MILES DE DOLARES AL TIPO DE CAMBIO DE CIERRE DEL TRIMESTRE QUE SE REPORTA

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

ESTADO DE RESULTADOS

OTROS CONCEPTOS DE RESULTADOS

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF R	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
r36	VENTAS TOTALES	5,022,764	4,238,817
r37	RESULTADO FISCAL DEL EJERCICIO	0	0
r38	VENTAS NETAS (**)	5,022,764	4,238,817
r39	RESULTADO DE OPERACIÓN (**)	512,960	398,666
r40	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA(**)	279,476	247,252
r41	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA (**)	271,387	245,270
r47	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	150,042	157,418

(**) INFORMACIÓN ÚLTIMOS DOCE MESES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**
 GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

ESTADO DE RESULTADOS TRIMESTRAL

DEL 1 DE OCTUBRE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF RT	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
rt01	VENTAS NETAS	1,359,201	100	1,077,923	100
rt02	COSTO DE VENTAS	1,011,381	74	814,490	76
rt03	UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA	347,820	26	263,433	24
rt04	GASTOS GENERALES	220,789	16	163,346	15
rt05	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	127,031	9	100,087	9
rt08	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	868	0	0	0
rt06	RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	-733	0	-10,819	-1
rt12	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE SUBS. NO CONSOLIDADAS, NEGOCIOS CONJUNTOS Y ASOCIADAS.	0	0	0	0
rt48	PARTIDAS NO ORDINARIAS	0	0	0	0
rt09	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	127,166	9	89,268	8
rt10	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	36,761	3	18,082	2
rt11	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE LAS OPERACIONES DISCONTINUADAS	90,405	7	71,186	7
rt14	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
rt18	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA	90,405	7	71,186	7
rt19	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	-5,927	0	-1,197	0
rt20	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	96,332	7	72,383	7

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

ESTADO DE RESULTADOS TRIMESTRAL

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF RT	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
rt0	VENTAS NETAS	1,359,201	100	1,077,923	100
rt21	NACIONALES	1,156,783	85	920,575	85
rt22	EXTRANJERAS	202,418	15	157,348	15
rt23	CONVERSIÓN EN DÓLARES (***)	0	0	0	0
rt08	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	868	100	0	100
rt49	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	1,596	184	0	
rt34	P.T.U. CAUSADA	728	84	0	
rt35	P.T.U. DIFERIDA	0	0	0	
rt06	RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	-733	100	-10,819	100
rt24	INTERESES PAGADOS	27,617	-3768	11,833	-109
rt42	UTILIDAD (PÉRDIDA) EN ACTUALIZACIÓN DE UDIS	0	0	0	0
rt45	OTROS GASTOS FINANCIEROS	0	0	5,624	-52
rt26	INTERESES GANADOS	5,008	-683	7,065	-65
rt46	OTROS PRODUCTOS FINANCIEROS	13,829	-1887	0	0
rt25	UTILIDAD (PÉRDIDA) EN CAMBIOS NETO	8,047	-1098	-427	4
rt28	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0	0	0	0
rt10	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	36,761	100	18,082	100
rt32	IMPUESTO CAUSADO	29,239	80	35,923	199
rt33	IMPUESTO DIFERIDO	7,522	20	-17,841	-99

(***) DATOS EN MILES DE DOLARES AL TIPO DE CAMBIO DE CIERRE DEL TRIMESTRE QUE SE REPORTA

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MNSA**
GRUPO MNSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2011**

ESTADO DE RESULTADOS TRIMESTRAL

OTROS CONCEPTOS DE RESULTADOS

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF RT	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
rt4 7	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	38,102	36,755

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: MNSA

TRIMESTRE: 04

AÑO: 2011

GRUPO MNSA, S.A.B. DE C.V.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO (MÉTODO INDIRECTO)

PRINCIPALES CONCEPTOS

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

REF E	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
e01	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	406,599	350,000
e02	+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO	0	0
e03	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	134,935	137,959
e04	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	100,015	64,528
e05	FLUJO DERIVADO DEL RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	641,549	552,487
e06	FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	-734,514	-529,966
e07	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	-92,965	22,521
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
e08	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-161,957	-108,321
e09	EFFECTIVO EXCEDENTE (REQUERIDO) PARA APLICAR EN ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-254,922	-85,800
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO			
e10	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	374,720	26,896
e11	INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y DEMÁS EQUIVALENTES DE EFECTIVO	119,798	-58,904
e12	DIFERENCIA EN CAMBIOS EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	-11,042	-10,128
e13	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	103,574	172,605
e14	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	212,330	103,573

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2011**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO (MÉTODO
INDIRECTO)**

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

REF E	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
e02	+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO	0	0
e15	+ESTIMACIÓN DEL EJERCICIO	0	0
e16	+PROVISIÓN DEL EJERCICIO	0	0
e17	+ (-) OTRAS PARTIDAS NO REALIZADAS	0	0
e03	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	134,935	137,959
e18	+ DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN DEL EJERCICIO *	150,042	157,419
e19	(-) + UTILIDAD O PÉRDIDA EN VENTA DE INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO	-878	-611
e20	+ PÉRDIDA POR DETERIORO	0	0
e21	(-)+PARTICIPACIÓN EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0
e22	(-)DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
e23	(-)INTERESES A FAVOR	-14,229	-18,849
e24	(-) +OTRAS PARTIDAS	0	0
e04	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	100,015	64,528
e25	+INTERESES DEVENGADOS	100,015	64,528
e26	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0
e06	FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	-734,514	-529,966
e27	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN CUENTAS POR COBRAR	-160,192	-39,577
e28	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN INVENTARIOS	-549,408	-127,237
e29	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN OTRAS CUENTAS POR COBRAR Y OTROS ACTIVOS	-102,184	-46,274
e30	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN PROVEEDORES	121,177	43,943
e31	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN OTROS PASIVOS	87,193	-258,819
e32	+ (-)IMPUESTOS A LA UTILIDAD PAGADOS O DEVUELTOS	-131,100	-102,002
e08	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-161,957	-108,321
e33	- INVERSIÓN DE ACCS. CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
e34	+DISPOSICIÓN DE ACCIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
e35	-INVERSIÓN EN INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO	-196,068	-124,292
e36	+VENTA DE INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO	34,111	15,971
e37	-INVERSIÓN EN ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
e38	+DISPOSICIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
e39	-OTRAS INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
e40	+DISPOSICIÓN DE OTRAS INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
e41	+DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
e42	+INTERESES COBRADOS	0	0
e43	+(-) DECREMENTO (INCREMENTO) ANTICIPOS Y PRESTAMOS A TERCEROS	0	0
e44	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0
e10	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	374,720	26,896
e45	+ FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	2,133,058	836,195
e46	+ FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	0
e47	+ OTROS FINANCIAMIENTOS	0	0
e48	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	-1,557,386	-667,739
e49	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	0
e50	(-) AMORTIZACIÓN DE OTROS FINANCIAMIENTOS	0	0
e51	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN EL CAPITAL SOCIAL	0	-10,054
e52	(-) DIVIDENDOS PAGADOS	-148,322	0
e53	+ PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	0	0
e54	+ APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
e55	-INTERESES PAGADOS	-52,630	-22,085
e56	-RECOMPRA DE ACCIONES	0	-109,421
e57	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0

* EN CASO DE QUE DICHO IMPORTE SEA DIFERENTE A LA CUENTA R47 DEBERÁ EXPLICAR EN NOTAS.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: MINSA
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2011

ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL
CONTABLE

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

CONCEPTOS	CAPITAL CONTRIBUIDO		CAPITAL GANADO				CAPITAL CONTABLE MAYORITARIO	INVERSIÓN MINORITARIA	TOTAL DE CAPITAL CONTABLE
	CAPITAL SOCIAL	PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	UTILIDADES O PERDIDAS ACUMULADAS		RESULTADO INTEGRAL ACUMULADO				
			RESERVAS	UTILIDADES (PERDIDAS) POR APLICAR	RETAM E ISR DIFERIDO	OTRO RESULTADO INTEGRAL			
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009	898,712	516,833	148,481	662,819	0	45,950	2,272,795	9,287	2,282,082
APLICACIÓN DEL RESULTADO DEL EJERCICIO A RESULTADOS ACUMULADOS	0	0	0	247,252	0	0	247,252	-1,982	245,270
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	-30,666	0	-78,755	0	0	0	-109,421	0	-109,421
RESERVA PARA LA ADQUISICIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN INVERSIÓN MINORITARIA	0	0	0	0	0	0	0	-10,054	-10,054
RESULTADO INTEGRAL (*)	0	0	0	0	0	3,128	3,128	0	3,128
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010	868,046	516,833	69,726	910,071	0	49,078	2,413,754	-2,749	2,411,005
RECLASIFICACIÓN SALDOS INICIALES RETAM E ISR DIFERIDO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DEL RESULTADO DEL EJERCICIO A RESULTADOS ACUMULADOS	0	0	0	279,475	0	0	279,475	-8,089	271,386
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	-148,322	0	0	-148,322	0	-148,322
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	84,520	84,520
RECOMPRA DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESERVA PARA LA ADQUISICIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN INVERSIÓN MINORITARIA	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO INTEGRAL (*)	0	0	0	0	0	34,949	34,949	2,647	37,596
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011	868,046	516,833	69,726	1,041,224	0	84,027	2,579,856	76,329	2,656,185

(*) INCLUYE DEVENGADO Y RECICLADO

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

DATOS POR ACCIÓN

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

REF D	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
d01	UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN ORDINARIA (**)	\$ 0.68	\$ 0.29
d02	UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN PREFERENTE (**)	\$ 0	\$ 0.00
d03	UTILIDAD DILUIDA POR ACCIÓN (**)	\$ 0	\$ 0.00
d04	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUADAS POR ACCIÓN ORDINARIA (**)	\$ 0.68	\$ 0.29
d05	EFFECTO DE OPERACIONES DISCONTINUADAS SOBRE LA UTILIDAD (PÉRDIDA) POR ACCIÓN (**)	\$ 0	\$ 0.00
d08	VALOR EN LIBROS POR ACCIÓN	\$ 6.26	\$ 5.86
d09	DIVIDENDO EN EFECTIVO ACUMULADO POR ACCIÓN	\$ 0	\$ 0.00
d10	DIVIDENDO EN ACCIONES POR ACCIÓN	0 acciones	0.00 acciones
d11	PRECIO DE MERCADO (ULTIMO HECHO) A VALOR EN LIBROS .	1.55 veces	1.37 veces
d12	PRECIO DE MERCADO (ULTIMO HECHO) A UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN ORDINARIA (**)	14.74 veces	27.34 veces
d13	PRECIO DE MERCADO (ULTIMO HECHO) A UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN PREFERENTE (**)	0 veces	0.00 veces

(**) INFORMACIÓN ULTIMOS DOCE MESES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

RAZONES Y PROPORCIONES

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

REF P	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
	RENDIMIENTO				
p01	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA A VENTAS NETAS	5.40	%	5.79	%
p02	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA A CAPITAL CONTABLE (**)	10.22	%	10.17	%
p03	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA A ACTIVO TOTAL (**)	6.25	%	7.52	%
p04	DIVIDENDOS EN EFECTIVO A RESULTADO NETO DEL EJERCICIO ANTERIOR	0.60	%	0.00	%
p05	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA A UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA	0.00	%	0.00	%
	ACTIVIDAD				
p06	VENTAS NETAS A ACTIVO TOTAL (**)	1.16	veces	1.30	veces
p07	VENTAS NETAS A INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO (NETO) (**)	3.67	veces	3.20	veces
p08	ROTACIÓN DE INVENTARIOS(**)	2.41	veces	3.22	veces
p09	DÍAS DE VENTAS POR COBRAR	25	días	30	días
p10	INTERESES PAGADOS A PASIVO TOTAL CON COSTO (**)	11.90	%	18.40	%
	APALACAMIENTO				
p11	PASIVO TOTAL A ACTIVO TOTAL	38.84	%	26.06	%
p12	PASIVO TOTAL A CAPITAL CONTABLE	0.64	veces	0.35	veces
p13	PASIVO EN MONEDA EXTRANJERA A PASIVO TOTAL	33.58	%	12.71	%
p14	PASIVO A LARGO PLAZO A INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)	6.28	%	4.53	%
p15	UTILIDAD (PÉRDIDA) DESPUÉS DE GTOS. GRALES. A INTERESES PAGADOS	5.13	veces	6.18	veces
p16	VENTAS NETAS A PASIVO TOTAL (**)	2.98	veces	4.99	veces
	LIQUIDEZ				
p17	ACTIVO CIRCULANTE A PASIVO CIRCULANTE	1.92	veces	2.76	veces
p18	ACTIVO CIRCULANTE MENOS INVENTARIOS A PASIVO CIRCULANTE	0.87	veces	1.30	veces
p19	ACTIVO CIRCULANTE A PASIVO TOTAL	1.69	veces	2.24	veces
p20	EFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES A PASIVO CIRCULANTE	14.26	%	15.05	%

(**) INFORMACIÓN ULTIMOS DOCE MESES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 1 / 3

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

RESULTADOS DEL CUARTO
TRIMESTRE DE 2011
(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

(TLALNEPANTLA, ESTADO DE MÉXICO A 21 DE MARZO DE 2012) GRUPO MINSA S.A.B. DE C.V.
(MINSA) ANUNCIA HOY SUS RESULTADOS CORRESPONDIENTES AL CUARTO TRIMESTRE DICTAMINADO DE 2011.

VENTAS NETAS

LOS INGRESOS ALCANZADOS DURANTE EL ÚLTIMO TRIMESTRE DEL AÑO FUERON POR 1,359.2 MILLONES DE PESOS, REPRESENTANDO UN INCREMENTO DEL 26.1 POR CIENTO EN RELACIÓN AL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR, PRINCIPALMENTE COMO RESULTADO DE UN INCREMENTO EN LOS PRECIOS LLEVADO A CABO A PRINCIPIOS DEL AÑO DADOS LOS MAYORES COSTOS DEL MAÍZ, ASÍ MISMO EL VOLUMEN DE VENTAS ALCANZADO FUE DE 160.7 MILES DE TONELADAS MÉTRICAS.

COSTO DE VENTAS

EL COSTO DE VENTAS PARA EL CUARTO TRIMESTRE, FUE DE 1,011.4 MILLONES DE PESOS, 196.9 MILLONES O 24.2 POR CIENTO SUPERIOR A LOS 814.5 MILLONES DE PESOS REPORTADOS DURANTE EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR, DADO UN INCREMENTO EN EL COSTO DE NUESTRA PRINCIPAL MATERIA PRIMA EL MAÍZ.

MARGEN BRUTO

A NIVEL UNITARIO EL MARGEN BRUTO PASÓ DE 1,638.34 PESOS POR TONELADA MÉTRICA A 2,164.46 PESOS POR TONELADA MÉTRICA, LO QUE REPRESENTA UN INCREMENTO DE 526.12 PESOS POR TONELADA MÉTRICA COMPARADO CONTRA EL MISMO TRIMESTRE DEL AÑO ANTERIOR.

GASTOS DE OPERACIÓN

LOS GASTOS GENERALES DE OPERACIÓN PARA EL CUARTO TRIMESTRE DEL AÑO FUERON POR 219.9 MILLONES DE PESOS, 56.6 MILLONES DE PESOS O 34.6 POR CIENTO MAYORES A LOS INCURRIDOS EN EL MISMO PERIODO DEL 2010. EL PRINCIPAL INCREMENTO SE OBSERVA EN LOS GASTOS DE DISTRIBUCIÓN Y MERCADOTECNIA. LA COMPAÑÍA HA LLEVADO A CABO DIVERSAS ACTIVIDADES Y EVENTOS EN UN ESFUERZO DE ACERCAMIENTO DE NUESTRA MARCA "MINSA®" EN LA MENTE DE NUESTROS CLIENTES Y CONSUMIDORES. ASÍ MISMO SE HAN LLEVADO A CABO DIVERSAS ACCIONES CON EL FIN DE HACER MÁS EFICIENTE LA DISTRIBUCIÓN Y ENTREGA DE NUESTROS PRODUCTOS.

UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN

LA UTILIDAD DE OPERACIÓN PASÓ DE 100.1 MILLONES DE PESOS A 127.9 MILLONES EN 2010 Y 2011 RESPECTIVAMENTE, LO QUE REPRESENTA UN INCREMENTO DE 27.8 MILLONES EN EL PERIODO REPORTADO. A NIVEL UNITARIO LA UTILIDAD DE OPERACIÓN PASÓ DE 622.46 A 795.91 PESOS POR TONELADA MÉTRICA.

RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO

EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO PARA EL PERIODO FUE DE 0.7 MILLONES DE PESOS, CIFRA 10.1 MILLONES DE PESOS MENOR A LA REPORTADA EN EL CUARTO TRIMESTRE DE 2010. SE OBSERVÓ UN INCREMENTO DE 15.8 MILLONES DE PESOS POR CONCEPTO DE INTERESES DERIVADOS DE LOS FINANCIAMIENTOS OBTENIDOS POR LA COMPAÑÍA PARA COMPRAS DE INVENTARIOS. ADICIONALMENTE, LA COMPAÑÍA TIENE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DE COMPRA DE MAÍZ

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 2 / 3

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

CON EL OBJETIVO CUBRIR EL RIESGO DE FLUCTUACIÓN EN LOS PRECIOS DE ESTE INSUMO UTILIZADO EN EL PROCESO DE PRODUCCIÓN. ESTAS TRANSACCIONES NO FUERON CONSIDERADAS COMO INSTRUMENTOS DE COBERTURA POR LO QUE EL EFECTO NETO DE LAS GANANCIAS Y PÉRDIDAS SE RECONOCIERON EN LOS RESULTADOS DE LA COMPAÑÍA.

UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA

LA COMPAÑÍA OBTUVO UNA UTILIDAD NETA CONSOLIDADA DE 90.4 MILLONES DE PESOS, CIFRA 19.2 MILLONES DE PESOS SUPERIOR A LOS 71.2 MILLONES DE PESOS REPORTADOS EN EL MISMO PERÍODO DEL AÑO ANTERIOR.

UTILIDAD ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN (UAFIDA)

EN LA UAFIDA SE TUVO UN INCREMENTO DEL 21.3 POR CIENTO EQUIVALENTE A 29.2 MILLONES DE PESOS, PASANDO DE 136.8 MILLONES DEL CUARTO TRIMESTRE DE 2010 A 166 MILLONES DE PESOS EN EL MISMO TRIMESTRE DE 2011.

SITUACIÓN FINANCIERA

LOS ACTIVOS TOTALES CONSOLIDADOS DE GRUPO MINSA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 SUMAN 4,343 MILLONES DE PESOS, LO QUE REPRESENTA UN INCREMENTO DE 1,082.4 MILLONES DE PESOS EN RELACIÓN A LOS 3,260.6 MILLONES DE PESOS REPORTADOS EN EL MISMO PERÍODO DE 2010. ESTE INCREMENTO SE OBSERVA PRINCIPALMENTE EN LOS RUBROS DE BANCOS E INVERSIONES TEMPORALES, COMPRAS DE INVENTARIOS Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR.

LAS CUENTAS POR COBRAR A CLIENTES TUVIERON UN PROMEDIO DE 30 DÍAS PARA EL PERÍODO QUE SE REPORTA.

LOS PASIVOS TOTALES DE LA COMPAÑÍA ASCIENDEN A 1,686.8 MILLONES DE PESOS, 837.2 MILLONES DE PESOS MAYORES A LOS REPORTADOS EN EL MISMO PERÍODO DEL AÑO ANTERIOR, ESTE INCREMENTO SE OBSERVA PRINCIPALMENTE EN LOS FINANCIAMIENTOS OTORGADOS A LA COMPAÑÍA PARA LA COMPRA DE INVENTARIOS.

EL CAPITAL CONTABLE PARA EL PERÍODO REPORTADO ES DE 2,656.2 MILLONES DE PESOS, CIFRA SUPERIOR EN 245.2 MILLONES DE PESOS O 10.17 POR CIENTO A LA REPORTADA PARA EL MISMO TRIMESTRE DEL 2010.

EL CAPITAL SOCIAL DE LA COMPAÑÍA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 ESTÁ INTEGRADO POR 110,114,144 ACCIONES NOMINATIVAS DE LA SERIE BI Y 301'892,532 ACCIONES NOMINATIVAS DE LA SERIE BII, SUMANDO UN TOTAL DE 412'006,676 ACCIONES EN CIRCULACIÓN.

BASES DE PRESENTACIÓN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA

LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS CUMPLEN CON LAS NIF. SU PREPARACIÓN REQUIERE QUE LA ADMINISTRACIÓN DE LA COMPAÑÍA EFECTÚE CIERTAS ESTIMACIONES Y UTILICE DETERMINADOS SUPUESTOS PARA VALUAR ALGUNAS DE LAS PARTIDAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y PARA EFECTUAR LAS REVELACIONES QUE SE REQUIEREN EN LOS MISMOS. SIN EMBARGO, LOS RESULTADOS REALES PUEDEN DIFERIR DE DICHAS ESTIMACIONES. LA ADMINISTRACIÓN DE LA COMPAÑÍA, APLICANDO EL JUICIO PROFESIONAL, CONSIDERA QUE LAS ESTIMACIONES Y SUPUESTOS UTILIZADOS FUERON LOS ADECUADOS EN LAS CIRCUNSTANCIAS.

A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2008, LA COMPAÑÍA SUSPENDIÓ EL RECONOCIMIENTO DE LOS EFECTOS DE LA INFLACIÓN EN LOS ESTADOS FINANCIEROS; SIN EMBARGO, LOS ACTIVOS, PASIVOS Y CAPITAL CONTABLE INCLUYEN LOS EFECTOS DE REEXPRESIÓN RECONOCIDOS HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

**COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA
ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE
OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA
COMPAÑÍA**

PAGINA 3 / 3

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

DESCRIPCIÓN DE LA COMPAÑÍA

MINSA ES EL SEGUNDO PRODUCTOR MÁS GRANDE DE HARINA DE MAÍZ PARA TORTILLAS EN MÉXICO. FUNDADA EN OCTUBRE DE 1993, MINSA ES PROPIETARIA DE SEIS PLANTAS DE HARINA DE MAÍZ EN LA REPÚBLICA MEXICANA, LOCALIZADAS EN LOS ESTADOS DE MÉXICO, JALISCO, SINALOA, VERACRUZ, CHIAPAS Y COAHUILA; Y DOS EN LOS ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMÉRICA, LOCALIZADAS EN MULESHOE, TEXAS Y RED OAK, IOWA.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA**

PAGINA 1 / 9

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

1. ACTIVIDADES Y EVENTOS IMPORTANTES

ACTIVIDAD - GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. ("GRUPO MINSA") Y SUBSIDIARIAS (LA "COMPAÑÍA"), ES SUBSIDIARIA DE PROMOTORA EMPRESARIAL DE OCCIDENTE, S.A. DE C.V. ("PEO"), Y SU PRINCIPAL ACTIVIDAD ES ACTUAR COMO TENEDORA DE LAS ACCIONES DE COMPAÑÍAS DEDICADAS A LA PRODUCCIÓN Y VENTA DE HARINA DE MAÍZ NIXTAMALIZADO, EN MÉXICO Y LOS ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMÉRICA.

EVENTOS IMPORTANTES -

A. INVERSIÓN EN EL EXTRANJERO - EN EL MES SEPTIEMBRE DE 2011 SE CONSTITUYÓ UNA EMPRESA EN LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA Y QUE A LA FECHA DE LA EMISIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS ESTÁ EN ETAPA PREOPERATIVA, A TRAVÉS DE LA INVERSIÓN POR PARTE DE LA COMPAÑÍA Y DE MEXLINS, LLC (EMPRESA CONSTITUIDA EN LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA - "MEXLINS") Y QUE SE DEDICARÁ A LA FABRICACIÓN Y DISTRIBUCIÓN DE PRODUCTOS DE HARINA DE TRIGO COMO PAN Y TORTILLAS A SER DISTRIBUIDOS A CADENAS COMERCIALES EN LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA. LA INVERSIÓN DE LA COMPAÑÍA SERÁ DE 8 MILLONES DE DÓLARES ESTADOUNIDENSES DE LOS CUALES EN LA FECHA DEL CIERRE DE LA NEGOCIACIÓN APORTÓ 4 MILLONES DE DÓLARES EN EFECTIVO, APORTARÁ 2 MILLONES A LOS SIETE MESES DEL CIERRE DE LA NEGOCIACIÓN (EN ABRIL DE 2012), UN MILLÓN DE DÓLARES ESTADOUNIDENSES A LOS 13 MESES DEL CIERRE Y UN MILLÓN DE DÓLARES ESTADOUNIDENSES A LOS VEINTE MESES DEL CIERRE. MEXLINS APORTÓ A LA FECHA DE LA FIRMA DEL CONTRATO SU MARCA CON UN VALOR DE 6.5 MILLONES DE DÓLARES ESTADOUNIDENSES. UNA VEZ HECHAS TODAS LAS APORTACIONES LA PARTICIPACIÓN SERÁ DE 55% PARA LA COMPAÑÍA Y 45% PARA MEXLINS. DE ACUERDO A ESTATUTOS, LA COMPAÑÍA TIENE CONTROL SOBRE ESTA INVERSIÓN POR LO QUE SE CONSOLIDAN SUS ESTADOS FINANCIEROS. ESTA ADQUISICIÓN SE CONSIDERA COMO UNA ADQUISICIÓN DE NEGOCIOS CON BASE EN LA NORMA DE INFORMACIÓN FINANCIERA ("NIF") B-7, ADQUISICIONES DE NEGOCIOS.

B. INVERSIÓN EN AGROINSUMOS CAMPOFINO, S.A. DE C.V. SOFOM, E.N.R. - HASTA EL MES DE MARZO DE 2010, LA COMPAÑÍA POSEÍA EL 64.67% DE AGROINSUMOS QUIRARTE, S.A. DE C.V. SOFOM, E.N.R., TENIENDO EL CONTROL OPERATIVO Y ADMINISTRATIVO. EN DICHO MES, LA COMPAÑÍA ADQUIRIÓ EL REMANENTE DE LAS ACCIONES QUE NO ERAN DE SU PROPIEDAD A SU VALOR EN LIBROS. ASIMISMO EN MAYO DE 2010 ESTA SUBSIDIARIA CAMBIÓ DE NOMBRE A AGROINSUMOS CAMPOFINO, S.A. DE C.V. SOFOM, E.N.R.

2. BASES DE PRESENTACIÓN

A. UNIDAD MONETARIA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS - LOS ESTADOS FINANCIEROS Y NOTAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010 Y POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EN ESAS FECHAS INCLUYEN SALDOS Y TRANSACCIONES EN PESOS DE DIFERENTE PODER ADQUISITIVO.

B. CONSOLIDACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS - LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS INCLUYEN LOS CORRESPONDIENTES A GRUPO MINSA Y LOS DE SUS SUBSIDIARIAS, CUYA PARTICIPACIÓN ACCIONARIA EN SU CAPITAL SOCIAL SE MUESTRA A CONTINUACIÓN:

COMPAÑÍA

	2011	2010
MINSA, S.A. DE C.V.	82.50	82.50
MINSA CORPORATION	100.00	100.00
MAÍZ INDUSTRIALIZADO DEL SURESTE, S.A. DE C.V.	99.99	99.99
MAÍZ INDUSTRIALIZADO DE OCCIDENTE, S.A. DE C.V.	99.99	99.99
MAÍZ INDUSTRIALIZADO DEL NORTE, S.A. DE C.V.	99.99	99.99

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 2 / 9

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

SERVICIOS CORPORATIVOS MINSA, S.A. DE C.	99.99	99.99
SERADIM, S.A. DE C.V.	98.00	98.00
OSAMIN, S. A. DE C.V.	98.00	98.00
AGROINSUMOS CAMPOFINO, S.A. DE C.V.		
SOFOM, E.N.R.	99.99	99.99

LOS PRINCIPALES SALDOS Y OPERACIONES INTERCOMPAÑÍAS, HAN SIDO ELIMINADAS EN ESTOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS.

C.CONVERSIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS DE SUBSIDIARIAS EXTRANJERAS - PARA CONSOLIDAR LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LAS SUBSIDIARIAS EXTRANJERAS MINSA CORPORATION Y DE LA NUEVA COMPAÑÍA MENCIONADA EN LA NOTA 1, ÉSTOS SE MODIFICAN EN LA MONEDA DE REGISTRO PARA PRESENTARSE BAJO NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA ("NIF") MEXICANAS. LOS ESTADOS FINANCIEROS SE CONVIERTEN A PESOS MEXICANOS, CONSIDERANDO LAS SIGUIENTE METODOLOGÍA:

LAS OPERACIONES EXTRANJERAS CUYA MONEDA DE REGISTRO Y FUNCIONAL ES LA MISMA, CONVIERTEN SUS ESTADOS FINANCIEROS UTILIZANDO LOS SIGUIENTES TIPOS DE CAMBIO:1) DE CIERRE PARA LOS ACTIVOS Y PASIVOS Y 2) HISTÓRICO PARA EL CAPITAL CONTABLE Y 3) EL DE LA FECHA DE DEVENGAMIENTO PARA LOS INGRESOS, COSTOS Y GASTOS. LOS EFECTOS DE CONVERSIÓN SE REGISTRAN EN EL CAPITAL CONTABLE.

D.UTILIDAD INTEGRAL - ES LA MODIFICACIÓN DEL CAPITAL CONTABLE DURANTE EL EJERCICIO POR CONCEPTOS QUE NO SON APORTACIONES, REDUCCIONES Y DISTRIBUCIONES DE CAPITAL; SE INTEGRA POR LA UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO MÁS OTRAS PARTIDAS QUE REPRESENTAN UNA GANANCIA O PÉRDIDA DEL MISMO PERÍODO, LAS CUALES SE PRESENTAN DIRECTAMENTE EN EL CAPITAL CONTABLE, SIN AFECTAR EL ESTADO DE RESULTADOS. LAS OTRAS PARTIDAS DE UTILIDAD INTEGRAL EN 2011 Y 2010, ESTÁN REPRESENTADAS POR LA PÉRDIDA REALIZADA EN COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO Y EL EFECTO DE CONVERSIÓN DE ENTIDADES EXTRANJERAS.

E.CLASIFICACIÓN DE COSTOS Y GASTOS - SE PRESENTAN ATENDIENDO A SU FUNCIÓN DEBIDO A QUE ESA ES LA PRÁCTICA DEL SECTOR AL QUE PERTENECE LA COMPAÑÍA.

F.UTILIDAD DESPUÉS DE COSTOS Y GASTOS - SE OBTIENE DE DISMINUIR A LAS VENTAS NETAS EL COSTO DE VENTAS Y LOS GASTOS DE VENTA, ADMINISTRACIÓN Y GENERALES. AUN CUANDO LA NIF B-3, ESTADO DE RESULTADOS, NO LO REQUIERE, SE INCLUYE ESTE RENGLÓN EN LOS ESTADOS DE RESULTADO QUE SE PRESENTAN YA QUE CONTRIBUYE A UN MEJOR ENTENDIMIENTO DEL DESEMPEÑO ECONÓMICO Y FINANCIERO DE LA COMPAÑÍA.

3.RESUMEN PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS ADJUNTOS CUMPLEN CON LAS NIF. SU PREPARACIÓN REQUIERE QUE LA ADMINISTRACIÓN DE LA COMPAÑÍA EFECTÚE CIERTAS ESTIMACIONES Y UTILICE DETERMINADOS SUPUESTOS PARA VALUAR ALGUNAS DE LAS PARTIDAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y PARA EFECTUAR LAS REVELACIONES QUE SE REQUIEREN EN LOS MISMOS. SIN EMBARGO, LOS RESULTADOS REALES PUEDEN DIFERIR DE DICHAS ESTIMACIONES. LA ADMINISTRACIÓN DE LA COMPAÑÍA, APLICANDO EL JUICIO PROFESIONAL, CONSIDERA QUE LAS ESTIMACIONES Y SUPUESTOS UTILIZADOS FUERON LOS ADECUADOS EN LAS CIRCUNSTANCIAS. LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES SEGUIDAS POR LA COMPAÑÍA SON LAS SIGUIENTES:

A.CAMBIOS CONTABLES -

A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2011, LA COMPAÑÍA ADOPTÓ LAS SIGUIENTES NUEVA NIF:

NIF C-6, PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO.- INCORPORA EL TRATAMIENTO DEL INTERCAMBIO DE ACTIVOS EN ATENCIÓN A LA SUSTANCIA COMERCIAL; INCLUYE LAS BASES PARA DETERMINAR EL

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA**

PAGINA 3 / 9

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

VALOR RESIDUAL DE UN COMPONENTE, CONSIDERANDO MONTOS ACTUALES; ELIMINA LA REGLA DE ASIGNAR UN VALOR DETERMINADO CON AVALÚO A LAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO ADQUIRIDAS SIN COSTO ALGUNO O A UN COSTO QUE ES INADECUADO; ESTABLECE LA REGLA DE CONTINUAR DEPRECIANDO UN COMPONENTE CUANDO NO SE ESTÉ UTILIZANDO, SALVO QUE SE UTILICEN MÉTODOS DE DEPRECIACIÓN EN FUNCIÓN A LA ACTIVIDAD.

MEJORAS A LAS NIF 2011.- LAS PRINCIPALES MEJORAS QUE GENERAN CAMBIOS CONTABLES, SON:

NIF B-1, CAMBIOS CONTABLES Y CORRECCIONES DE ERRORES.- REQUIERE QUE EN EL CASO DE APLICAR UN CAMBIO CONTABLE O CORREGIR UN ERROR, SE PRESENTE UN BALANCE GENERAL AL INICIO DEL PERIODO MÁS ANTIGUO POR EL QUE SE PRESENTE INFORMACIÓN FINANCIERA COMPARATIVA CON LA DEL PERIODO ACTUAL AJUSTADO CON LA APLICACIÓN RETROSPECTIVA.

BOLETÍN C-3, CUENTAS POR COBRAR.- SE INCLUYEN NORMAS PARA EL RECONOCIMIENTO DE INGRESOS POR INTERESES Y NO PERMITE RECONOCER AQUELLOS DERIVADOS DE CUENTAS POR COBRAR DE DIFÍCIL RECUPERACIÓN.

BOLETÍN D-5, ARRENDAMIENTOS.- ESTABLECE QUE LA TASA DE DESCUENTO QUE DEBE UTILIZAR EL ARRENDATARIO PARA DETERMINAR EL VALOR PRESENTE DEBE SER LA TASA DE INTERÉS IMPLÍCITA EN EL CONTRATO DE ARRENDAMIENTO SIEMPRE QUE SEA PRÁCTICO DETERMINARLA DE LO CONTRARIO, DEBE UTILIZARSE LA TASA DE INTERÉS INCREMENTAL; (EN CASO DE QUE SEA UN ARRENDADOR, INCLUIR LO SIGUIENTE: LA TASA DE DESCUENTO QUE DEBE UTILIZAR EL ARRENDADOR PARA DETERMINAR EL VALOR PRESENTE DEBE SER LA TASA DE INTERÉS IMPLÍCITA EN EL CONTRATO DE ARRENDAMIENTO CAPITALIZABLE); QUE TANTO EL ARRENDADOR COMO EL ARRENDATARIO REVELEN INFORMACIÓN MÁS COMPLETA SOBRE SUS OPERACIONES DE ARRENDAMIENTO; SE REQUIERE QUE EL RESULTADO EN LA VENTA Y ARRENDAMIENTO CAPITALIZABLE EN VÍA DE REGRESO, SE DIFIERA Y AMORTICE EN EL PLAZO DEL CONTRATO Y QUE LA UTILIDAD O PÉRDIDA EN LA VENTA Y ARRENDAMIENTO OPERATIVO EN VÍA DE REGRESO SE RECONOZCA EN RESULTADOS EN EL MOMENTO DE LA VENTA, CUANDO LA OPERACIÓN SE ESTABLEZCA A VALOR RAZONABLE.

BOLETÍN C-10, INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS Y OPERACIONES DE COBERTURA.

B.RECONOCIMIENTO DE LOS EFECTOS DE LA INFLACIÓN - LA INFLACIÓN ACUMULADA DE LOS TRES EJERCICIOS ANUALES ANTERIORES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010, ES 12.26% Y 14.48%, RESPECTIVAMENTE; POR LO TANTO, EL ENTORNO ECONÓMICO CALIFICA COMO NO INFLACIONARIO EN AMBOS EJERCICIOS Y CONSECUENTEMENTE, NO SE RECONOCEN LOS EFECTOS DE LA INFLACIÓN EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS ADJUNTOS. LOS PORCENTAJES DE INFLACIÓN POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010 FUERON 3.82% Y 4.40%, RESPECTIVAMENTE.

A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2008, LA COMPAÑÍA SUSPENDIÓ EL RECONOCIMIENTO DE LOS EFECTOS DE LA INFLACIÓN EN LOS ESTADOS FINANCIEROS; SIN EMBARGO, LOS ACTIVOS Y PASIVOS NO MONETARIOS Y EL CAPITAL CONTABLE INCLUYEN LOS EFECTOS DE REEXPRESIÓN RECONOCIDOS HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007.

C.EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO - CONSISTEN PRINCIPALMENTE EN DEPÓSITOS BANCARIOS EN CUENTAS DE CHEQUES E INVERSIONES EN VALORES A CORTO PLAZO, DE GRAN LIQUIDEZ, FÁCILMENTE CONVERTIBLES EN EFECTIVO Y SUJETOS A RIESGOS POCO SIGNIFICATIVOS DE CAMBIOS EN VALOR. EL EFECTIVO SE PRESENTA A VALOR NOMINAL Y LOS EQUIVALENTES SE VALÚAN A SU VALOR RAZONABLE; LAS FLUCTUACIONES EN SU VALOR SE RECONOCEN EN EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO (RIF) DEL PERIODO. LOS EQUIVALENTES DE EFECTIVO ESTÁN REPRESENTADOS PRINCIPALMENTE POR FONDOS DE INVERSIÓN A PLAZOS MENORES A 3 MESES.

D.INVENTARIOS - LOS INVENTARIOS SE VALÚAN AL MENOR DE SU COSTO O VALOR DE REALIZACIÓN, UTILIZANDO EL MÉTODO DE COSTO PROMEDIO.

LA COMPAÑÍA REVISAR EL VALOR EN LIBROS DE LOS INVENTARIOS, ANTE LA PRESENCIA DE ALGÚN

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 4 / 9

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

INDICIO DE DETERIORO QUE LLEGARA A INDICAR QUE SU VALOR EN LIBROS PUDIERA NO SER RECUPERABLE, ESTIMANDO EL VALOR NETO DE REALIZACIÓN, CUYA DETERMINACIÓN SE BASA EN LA EVIDENCIA MÁS CONFIABLE DISPONIBLE AL MOMENTO EN QUE SE HACE LA ESTIMACIÓN DEL IMPORTE EN QUE SE ESPERA REALIZARLOS. EL DETERIORO SE REGISTRA SI EL VALOR NETO DE REALIZACIÓN ES MENOR QUE EL VALOR EN LIBROS. LOS INDICIOS DE DETERIORO QUE SE CONSIDERAN SON, ENTRE OTROS, OBSOLESCENCIA, BAJA EN LOS PRECIOS DE MERCADO, DAÑO Y COMPROMISOS DE VENTA EN FIRME.

E.INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO - SE REGISTRAN AL COSTO DE ADQUISICIÓN. LOS SALDOS QUE PROVIENEN DE ADQUISICIONES DE PROCEDENCIA NACIONAL REALIZADAS HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007 SE ACTUALIZARON APLICANDO FACTORES DERIVADOS DEL ÍNDICE NACIONAL DE PRECIOS AL CONSUMIDOR (INPC) HASTA ESA FECHA. EN EL CASO DE ACTIVOS FIJOS DE ORIGEN EXTRANJERO SU COSTO DE ADQUISICIÓN SE ACTUALIZÓ, HASTA ESA MISMA FECHA, CON LA INFLACIÓN DEL PAÍS DE ORIGEN Y SE CONSIDERÓ LA FLUCTUACIÓN DEL PESO MEXICANO CON RELACIÓN A LA MONEDA DE DICHO PAÍS DE ORIGEN. LA DEPRECIACIÓN SE CALCULA CONFORME AL MÉTODO DE LÍNEA RECTA CON BASE EN LA VIDA ÚTIL REMANENTE DE LOS ACTIVOS.

TASA ANUAL DE DEPRECIACIÓN

	2011	2010
PLANTA E INSTALACIONES	3%	3%
MAQUINARIA Y EQUIPO	7%	7%
EQUIPO DE TRANSPORTE	16%	16%
EQUIPO DE CÓMPUTO	30%	30%
MOBILIARIO Y EQUIPO DE OFICINA	10%	10%

F.OTROS ACTIVOS - ESTÁN REPRESENTADOS POR: I) MARCAS LAS CUÁLES SE REGISTRAN A SU COSTO DE ADQUISICIÓN, NO SE AMORTIZAN Y SE SUJETAN A PRUEBAS DE DETERIORO, II) OTRAS INVERSIONES PERMANENTES EN ENTIDADES EN LAS QUE NO SE TIENEN CONTROL, CONTROL CONJUNTO, NI INFLUENCIA SIGNIFICATIVA, Y III) GASTOS DE INSTALACIÓN QUE SE REGISTRAN A SU COSTO Y SE AMORTIZAN EN LÍNEA RECTA.

G.DETERIORO DE ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN EN USO - LA COMPAÑÍA REvisa EL VALOR EN LIBROS DE LOS ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN EN USO, ANTE LA PRESENCIA DE ALGÚN INDICIO DE DETERIORO QUE PUDIERA INDICAR QUE EL VALOR EN LIBROS DE LOS MISMOS PUDIERA NO SER RECUPERABLE, CONSIDERANDO EL MAYOR DEL VALOR PRESENTE DE LOS FLUJOS NETOS DE EFECTIVO FUTUROS O EL PRECIO NETO DE VENTA EN EL CASO DE SU EVENTUAL DISPOSICIÓN. EL DETERIORO SE REGISTRA SI EL VALOR EN LIBROS EXCEDE AL MAYOR DE LOS VALORES ANTES MENCIONADOS. LOS INDICIOS DE DETERIORO QUE SE CONSIDERAN PARA ESTOS EFECTOS, SON ENTRE OTROS, LAS PÉRDIDAS DE OPERACIÓN O FLUJOS DE EFECTIVO NEGATIVOS EN EL PERIODO SI ES QUE ESTÁN COMBINADOS CON UN HISTORIAL O PROYECCIÓN DE PÉRDIDAS, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES CARGADAS A RESULTADOS QUE EN TÉRMINOS PORCENTUALES, EN RELACIÓN CON LOS INGRESOS, SEAN SUSTANCIALMENTE SUPERIORES A LAS DE EJERCICIOS ANTERIORES, EFECTOS DE OBSOLESCENCIA, REDUCCIÓN EN LA DEMANDA DE LOS PRODUCTOS QUE SE FABRICAN, COMPETENCIA Y OTROS FACTORES ECONÓMICOS Y LEGALES. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010 LA COMPAÑÍA NO PRESENTA INDICIOS DE DETERIORO.

H.POLÍTICA DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS - LAS ACTIVIDADES QUE REALIZA LA COMPAÑÍA LA EXPONEN A UNA DIVERSIDAD DE RIESGOS FINANCIEROS QUE INCLUYEN: EL RIESGO DE MERCADO (QUE INCLUYE EL RIESGO CAMBIARIO, EL DE LAS TASAS DE INTERÉS Y EL DE PRECIOS, TALES COMO EL DE FUTUROS DE PRECIOS DE BIENES GENÉRICOS) EL RIESGO CREDITICIO Y EL RIESGO DE LIQUIDEZ. LA COMPAÑÍA BUSCA MINIMIZAR LOS EFECTOS NEGATIVOS POTENCIALES DE

ESTOS RIESGOS EN SU DESEMPEÑO FINANCIERO A TRAVÉS DE UN PROGRAMA GENERAL DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS. LA COMPAÑÍA UTILIZA INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS Y NO DERIVADOS PARA CUBRIR ALGUNAS EXPOSICIONES A LOS RIESGOS FINANCIEROS ALOJADOS EN EL BALANCE GENERAL (ACTIVOS Y PASIVOS RECONOCIDOS), ASÍ COMO FUERA DE ÉSTE (COMPROMISOS EN FIRME Y TRANSACCIONES PRONOSTICADAS ALTAMENTE PROBABLES DE OCURRIR). LA ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS Y EL USO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS Y NO DERIVADOS SE RIGE POR LAS POLÍTICAS DE LA COMPAÑÍA APROBADAS POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y SE LLEVA CABO A TRAVÉS DE UN DEPARTAMENTO DE TESORERÍA. LA COMPAÑÍA IDENTIFICA, EVALÚA Y CUBRE LOS RIESGOS FINANCIEROS EN COOPERACIÓN CON SUS SUBSIDIARIAS. EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN HA APROBADO POLÍTICAS GENERALES ESCRITAS CON RESPECTO A LA ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS, ASÍ COMO LAS POLÍTICAS Y LÍMITES ASOCIADOS A OTROS RIESGOS ESPECÍFICOS, LOS LINEAMIENTOS EN MATERIA DE PÉRDIDAS PERMISIBLES, CUANDO EL USO DE CIERTOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS ES APROBADO, CUANDO PUEDEN SER DESIGNADOS O NO CALIFICAN CON FINES DE COBERTURA, SINO CON FINES DE NEGOCIACIÓN, COMO ES EN EL CASO DE LOS DERIVADOS DE COBERTURA SOBRE EL GAS NATURAL Y DE CIERTOS FORWARDS DE DIVISA QUE HAN SIDO CONTRATADOS. LA TESORERÍA CORPORATIVA REPORTA SUS ACTIVIDADES DE FORMA TRIMESTRAL AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN QUE MONITOREA LOS RIESGOS Y LAS POLÍTICAS IMPLEMENTADAS PARA MITIGAR LAS EXPOSICIONES DE RIESGO.

I. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS - LA COMPAÑÍA CONTRATA PRINCIPALMENTE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DE COBERTURA SOBRE GAS NATURAL CON LA FINALIDAD DE CUBRIRSE DE CAMBIOS EN LOS PRECIOS DE DICHSO SUBYACENTES; ASÍ COMO FORWARDS DE TIPO DE CAMBIO CON LA FINALIDAD DE CUBRIR LA EXPOSICIÓN CAMBIARIA EN LOS PASIVOS DENOMINADOS EN DÓLARES ESTADOUNIDENSES QUE TIENE LA COMPAÑÍA. LA NEGOCIACIÓN CON INSTRUMENTOS DERIVADOS SE REALIZA SÓLO CON INSTITUCIONES DE RECONOCIDA SOLVENCIA Y SE HAN ESTABLECIDO LÍMITES PARA CADA INSTITUCIÓN. LA POLÍTICA DE LA COMPAÑÍA ES LA DE NO REALIZAR OPERACIONES CON PROPÓSITOS DE ESPECULACIÓN CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS.

LA COMPAÑÍA RECONOCE EN EL BALANCE GENERAL LOS ACTIVOS O PASIVOS QUE SURGEN EN SUS OPERACIONES CON DERIVADOS, TODOS LOS DERIVADOS SE VALÚAN A VALOR RAZONABLE, INDEPENDIEMENTE DEL PROPÓSITO DE SU TENENCIA, DICHA VALUACIÓN SE RECIBE DE SUS DIFERENTES CONTRAPARTES O BIEN CON BASE EN VALUACIONES TÉCNICAS ESTIMADAS CON MODELOS RECONOCIDOS EN EL ÁMBITO FINANCIERO, UTILIZANDO INFORMACIÓN DE MERCADO.

CUANDO LOS DERIVADOS SON CONTRATADOS CON LA FINALIDAD DE CUBRIR RIESGOS Y CUMPLEN CON TODOS LOS REQUISITOS DE COBERTURA, SE DOCUMENTA SU DESIGNACIÓN AL INICIO DE LA OPERACIÓN DE COBERTURA, DESCRIBIENDO EL OBJETIVO, CARACTERÍSTICAS, RECONOCIMIENTO CONTABLE Y COMO SE LLEVARÁ A CABO LA MEDICIÓN DE LA EFECTIVIDAD, APLICABLES A ESA OPERACIÓN.

LOS DERIVADOS DESIGNADOS COMO COBERTURA RECONOCEN LOS CAMBIOS EN VALUACIÓN DE ACUERDO AL TIPO DE COBERTURA DE QUE SE TRATE: (1) CUANDO SON DE VALOR RAZONABLE, LAS FLUCTUACIONES TANTO DEL DERIVADO COMO DE LA PARTIDA CUBIERTA SE VALÚAN A VALOR RAZONABLE Y SE RECONOCEN EN RESULTADOS; (2) CUANDO SON DE FLUJO DE EFECTIVO, LA PORCIÓN EFECTIVA SE RECONOCE TEMPORALMENTE EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA, EN SU CASO) INTEGRAL Y SE APLICA A RESULTADOS CUANDO LA PARTIDA CUBIERTA LOS AFECTA; LA PORCIÓN INEFECTIVA SE RECONOCE DE INMEDIATO EN RESULTADOS; (3) CUANDO LA COBERTURA ES DE UNA INVERSIÓN EN UNA SUBSIDIARIA EXTRANJERA, LA PORCIÓN EFECTIVA SE RECONOCE EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA, EN SU CASO) INTEGRAL COMO PARTE DEL AJUSTE ACUMULADO POR CONVERSIÓN; LA PORCIÓN NO EFECTIVA DE LA GANANCIA O PÉRDIDA DEL INSTRUMENTO DE COBERTURA SE RECONOCE EN LOS RESULTADOS DEL PERIODO, SI ES UN INSTRUMENTO FINANCIERO DERIVADO Y, SI NO LO ES, SE RECONOCE EN LA UTILIDAD INTEGRAL HASTA QUE SE ENAJENE O TRANSFIERA LA INVERSIÓN.

LA COMPAÑÍA SUSPENDE LA CONTABILIDAD DE COBERTURAS CUANDO EL DERIVADO HA VENCIDO, HA SIDO VENDIDO, ES CANCELADO O EJERCIDO, CUANDO EL DERIVADO NO ALCANZA UNA ALTA

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA**

PAGINA 6 / 9

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

EFFECTIVIDAD PARA COMPENSAR LOS CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE O FLUJOS DE EFECTIVO DE LA PARTIDA CUBIERTA, O CUANDO LA ENTIDAD DECIDE CANCELAR LA DESIGNACIÓN DE COBERTURA.

AL SUSPENDER LA CONTABILIDAD DE COBERTURAS EN EL CASO DE COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO, LAS CANTIDADES QUE HAYAN SIDO REGISTRADAS EN EL CAPITAL CONTABLE COMO PARTE DE LA UTILIDAD INTEGRAL, PERMANECEN EN EL CAPITAL HASTA EL MOMENTO EN QUE LOS EFECTOS DE LA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA O COMPROMISO EN FIRME AFECTEN LOS RESULTADOS. EN EL CASO DE QUE YA NO SEA PROBABLE QUE EL COMPROMISO EN FIRME O LA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA OCURRA, LAS GANANCIAS O LAS PÉRDIDAS QUE FUERON ACUMULADAS EN LA CUENTA DE UTILIDAD INTEGRAL SON RECONOCIDAS INMEDIATAMENTE EN RESULTADOS. CUANDO LA COBERTURA DE UNA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA SE MOSTRÓ SATISFACTORIA Y POSTERIORMENTE NO CUMPLE CON LA PRUEBA DE EFECTIVIDAD, LOS EFECTOS ACUMULADOS EN LA UTILIDAD INTEGRAL EN EL CAPITAL CONTABLE, SE LLEVAN DE MANERA PROPORCIONAL A LOS RESULTADOS, EN LA MEDIDA QUE EL ACTIVO O PASIVO PRONOSTICADO AFECTE LOS RESULTADOS.

CIERTOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS, AUNQUE SON CONTRATADOS CON FINES DE COBERTURA DESDE UNA PERSPECTIVA ECONÓMICA, POR NO CUMPLIR CON TODOS LOS REQUISITOS QUE EXIGE LA NORMATIVIDAD, PARA EFECTOS CONTABLES, SE HAN DESIGNADO COMO DE NEGOCIACIÓN. LA FLUCTUACIÓN EN EL VALOR RAZONABLE DE ESOS DERIVADOS SE RECONOCE EN EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO.

J.PROVISIONES - SE RECONOCEN CUANDO SE TIENE UNA OBLIGACIÓN PRESENTE COMO RESULTADO DE UN EVENTO PASADO, QUE PROBABLEMENTE RESULTE EN LA SALIDA DE RECURSOS ECONÓMICOS Y QUE PUEDA SER ESTIMADA RAZONABLEMENTE.

K.BENEFICIOS DIRECTOS A LOS EMPLEADOS - SE VALÚAN EN PROPORCIÓN A LOS SERVICIOS PRESTADOS, CONSIDERANDO LOS SUELDOS ACTUALES Y SE RECONOCE EL PASIVO CONFORME SE DEVENGAN. INCLUYE PRINCIPALMENTE PTU POR PAGAR, AUSENCIAS COMPENSADAS, COMO VACACIONES Y PRIMA VACACIONAL, E INCENTIVOS.

L.BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS POR TERMINACIÓN, AL RETIRO Y OTRAS - EL PASIVO POR PRIMAS DE ANTIGÜEDAD, PENSIONES, E INDEMNIZACIONES POR TERMINACIÓN DE LA RELACIÓN LABORAL SE REGISTRA CONFORME SE DEVENGA, EL CUAL SE CALCULA POR ACTUARIOS INDEPENDIENTES CON BASE EN EL MÉTODO DE CRÉDITO UNITARIO PROYECTADO UTILIZANDO TASAS DE INTERÉS NOMINALES.

M.PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES (PTU) - LA PTU SE REGISTRA EN LOS RESULTADOS DEL AÑO EN QUE SE CAUSA Y SE PRESENTA EN EL RUBRO DE OTROS INGRESOS Y GASTOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS ADJUNTO. LA PTU DIFERIDA SE DETERMINA POR LAS DIFERENCIAS TEMPORALES QUE RESULTAN DE LA COMPARACIÓN DE LOS VALORES CONTABLES Y FISCALES DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS Y SE RECONOCE SÓLO CUANDO SEA PROBABLE LA LIQUIDACIÓN DE UN PASIVO O GENERACIÓN DE UN BENEFICIO, Y NO EXISTA ALGÚN INDICIO DE QUE VAYA A CAMBIAR ESA SITUACIÓN, DE TAL MANERA QUE DICHO PASIVO O BENEFICIO NO SE REALICE.

N.IMPUESTOS A LA UTILIDAD - EL IMPUESTO SOBRE LA RENTA (ISR) Y EL IMPUESTO EMPRESARIAL A TASA ÚNICA (IETU) SE REGISTRAN EN LOS RESULTADOS DEL AÑO EN QUE SE CAUSAN. PARA RECONOCER EL IMPUESTO DIFERIDO SE DETERMINA SI, CON BASE EN PROYECCIONES FINANCIERAS, LA COMPAÑÍA CAUSARÁ ISR O IETU Y RECONOCE EL IMPUESTO DIFERIDO QUE CORRESPONDA AL IMPUESTO QUE ESENCIALMENTE PAGARÁ. EL DIFERIDO SE RECONOCE APLICANDO LA TASA CORRESPONDIENTE A LAS DIFERENCIAS TEMPORALES QUE RESULTAN DE LA COMPARACIÓN DE LOS VALORES CONTABLES Y FISCALES DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS, Y EN SU CASO, SE INCLUYEN LOS BENEFICIOS DE LAS PÉRDIDAS FISCALES POR AMORTIZAR Y DE ALGUNOS CRÉDITOS FISCALES. EL IMPUESTO DIFERIDO ACTIVO SE REGISTRA SÓLO CUANDO EXISTE ALTA PROBABILIDAD DE QUE PUEDA RECUPERARSE.

O.TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA - LAS TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA SE

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA**

PAGINA 7 / 9

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

REGISTRAN AL TIPO DE CAMBIO VIGENTE A LA FECHA DE SU CELEBRACIÓN. LOS ACTIVOS Y PASIVOS MONETARIOS EN MONEDA EXTRANJERA SE VALÚAN EN MONEDA NACIONAL AL TIPO DE CAMBIO VIGENTE A LA FECHA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS. LAS FLUCTUACIONES CAMBIARIAS SE REGISTRAN EN LOS RESULTADOS.

P.RECONOCIMIENTO DE INGRESOS - LOS INGRESOS SE RECONOCEN EN EL PERIODO EN EL QUE SE TRANSFIEREN LOS RIESGOS Y BENEFICIOS DE LOS INVENTARIOS A LOS CLIENTES, LO CUAL GENERALMENTE OCURRE A SU ENTREGA O CUANDO SE EMBARCAN PARA SU ENVÍO AL CLIENTE Y ÉL ASUME LA RESPONSABILIDAD SOBRE LOS MISMOS.

Q.UTILIDAD POR ACCIÓN - LA UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN ORDINARIA SE CALCULA DIVIDIENDO LA UTILIDAD NETA CONSOLIDADA CORRESPONDIENTE A LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA ENTRE EL PROMEDIO PONDERADO DE ACCIONES ORDINARIAS EN CIRCULACIÓN DURANTE EL EJERCICIO.

1.NOTAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA:

NOTA 1: CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR A CLIENTES (NETO) Y OTRAS CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR (NETO):

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 LA ESTIMACIÓN DE CUENTAS INCOBRABLES ASCIENDE A \$ 55,355, LAS OTRAS CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR SE INTEGRAN DE LA SIGUIENTE FORMA:

DEUDORES DIVERSOS	96,902
APOYO GUBERNAMENTAL	179,104
PAGOS ANTICIPADOS	13,031
CUENTAS POR COBRAR AFILIADAS	249,960
	<hr/>
	538,997

NOTA 2: AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 LOS INVENTARIOS DE LA COMPAÑÍA SE INTEGRAN DE LA SIGUIENTE FORMA:

MAÍZ	1,207,086
PRODUCTO TERMINADO	101,584
OTRAS MATERIAS PRIMAS	77,138
PRODUCCIÓN EN PROCESO	10,541
ANTICIPOS A PROVEEDORES	168,822
	<hr/>
	1,565,171

NOTA 3: AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 LOS INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO, SE INTEGRAN DE LA SIGUIENTE FORMA:

PLANTA E INSTALACIONES	847,869
MAQUINARIA Y EQUIPO	1,667,146
EQUIPO DE TRANSPORTE	67,918
EQUIPO DE COMPUTO	72,294
EQUIPO DE OFICINA	43,411
	<hr/>
	2,698,638

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 8 / 9

CONSOLIDADO

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-1,698,433
	<u>1,000,205</u>
TERRENOS	224,611
PROYECTOS EN PROCESO	95,563
REFACCIONES	46,987
	<u>1,367,366</u>
ACTIVO FIJO NETO	

NOTA 4: AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 LA COMPAÑÍA TIENE OTROS ACTIVOS Y ACTIVOS INTANGIBLES QUE SE INTEGRAN DE LA SIGUIENTE FORMA:

MARCAS REGISTRADAS	113,250
OTROS GASTOS DIFERIDOS	183
	<u>113,433</u>
OTRAS INVERSIONES PERMANENTES	5,357
	<u>118,790</u>

NOTA 5: BENEFICIOS A EMPLEADOS

EL PASIVO SE DERIVA DE LA PRIMA DE ANTIGÜEDAD A LOS EMPLEADOS AL MOMENTO DE SU RETIRO Y DE LAS INDEMNIZACIONES POR TERMINACIÓN DE LA RELACIÓN LABORAL. EL MONTO QUE RESULTA DE CÁLCULOS ACTUARIALES EFECTUADOS POR ACTUARIOS EXTERNOS SE DETERMINA BAJO EL MÉTODO DE CRÉDITO UNITARIO PROYECTADO.

EL SALDO DE SERVICIOS PASADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011, SE AMORTIZA EN UN PLAZO DE 2 AÑOS.

LAS PARTIDAS PENDIENTES DE AMORTIZAR SE APLICAN A RESULTADOS CON BASE EN LA VIDA LABORAL PROMEDIO REMANENTE DE LOS TRABAJADORES QUE ES DE 14 AÑOS.

LA COMPAÑÍA POR LEY REALIZA PAGOS EQUIVALENTES AL 2% DEL SALARIO INTEGRADO DE SUS TRABAJADORES (TOPADO) AL PLAN DE CONTRIBUCIÓN DEFINIDA POR CONCEPTO SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO ESTABLECIDO POR LA LEY. EL GASTO POR ESTE CONCEPTO FUE DE \$1,450 EN 2011.

NOTA 6: IMPUESTOS A LA UTILIDAD:

LA COMPAÑÍA ESTÁ SUJETA AL ISR Y IETU, LA TASA UTILIZADA PARA 2011 ES DEL 30% PARA ISR. EN EL CASO DEL IETU (IMPUESTO EMPRESARIAL A TASA ÚNICA), TANTO LOS INGRESOS COMO LAS DEDUCCIONES Y CIERTOS CRÉDITOS FISCALES SE DETERMINAN CON BASE EN FLUJOS DE EFECTIVOS DE CADA PERIODO. LA TASA ES DEL 17.5% PARA 2011. ASÍ MISMO, AL ENTRAR EN VIGOR ESTA LEY, SE ABROGÓ LA LEY DEL IMPAC, PERMITIENDO BAJO CIERTAS CIRCUNSTANCIAS, LA RECUPERACIÓN DE ESTE IMPUESTO PAGADO EN LOS DIEZ EJERCICIOS INMEDIATOS ANTERIORES A AQUÉL EN QUE SE PAGUE ISR, EN LOS TÉRMINOS DE LAS DISPOSICIONES FISCALES.

EL IMPUESTO A LA UTILIDAD CAUSADO ES EL QUE RESULTA MAYOR ENTRE EL ISR Y EL IETU.

NOTA 7: CAPITAL CONTABLE

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA**

PAGINA 9 / 9

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

EN LA ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS CELEBRADA EL 15 DE MARZO DE 2011 SE APROBÓ EL PAGO DE UN DIVIDENDO EN EFECTIVO, POR UN IMPORTE DE \$ 148.3 MILLONES DE PESOS, APLICADO A LA CUENTA DE UTILIDAD FISCAL NETA (CUFIN).

LA DISTRIBUCIÓN DEL CAPITAL CONTABLE, EXCEPTO POR LOS IMPORTES ACTUALIZADOS DEL CAPITAL SOCIAL APORTADO Y DE LAS UTILIDADES RETENIDAS FISCALES, CAUSARÁ EL IMPUESTO SOBRE LA RENTA A CARGO DE LA COMPAÑÍA A LA TASA VIGENTE AL MOMENTO DE SU DISTRIBUCIÓN. EL IMPUESTO QUE SE PAGUE POR DICHA DISTRIBUCIÓN, SE PODRÁ ACREDITAR CONTRA EL IMPUESTO SOBRE LA RENTA DEL EJERCICIO EN EL QUE SE PAGUE EL IMPUESTO SOBRE DIVIDENDOS Y EN LOS DOS EJERCICIOS INMEDIATOS SIGUIENTES, CONTRA EL IMPUESTO DEL EJERCICIO Y LOS PAGOS PROVISIONALES DE LOS MISMOS.

EN LA ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS, CELEBRADA EL 16 DE MARZO DE 2012, SE TOMARON LOS SIGUIENTES ACUERDOS:

- 1.APROBACIÓN DEL INFORME RENDIDO POR EL COMITÉ DE AUDITORÍA Y EL DIRECTOR GENERAL, EN RELACIÓN A LAS ACTIVIDADES LLEVADAS A CABO DURANTE EL EJERCICIO SOCIAL CONCLUIDO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2011, ASÍ COMO LA OPINIÓN EMITIDA POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN RESPECTO AL INFORME DEL DIRECTOR GENERAL.
- 2.LA APLICACIÓN DE LAS UTILIDADES DEL EJERCICIO A LAS UTILIDADES ACUMULADAS Y A LA CUENTA DE RESERVA LEGAL. SE RATIFICA TAMBIÉN QUE LA COMPAÑÍA TENÍA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 UNA CUENTA DE RESERVA PARA RECOMPRA DE ACCIONES POR LA CANTIDAD DE \$ 69,725 LA CUAL SERÁ DESTINADA PARA LA RECOMPRA DE ACCIONES PROPIAS DURANTE EL EJERCICIO 2012.
- 3.SE ACORDÓ EL PAGO DE UN DIVIDENDO NETO EN EFECTIVO CON CARGO A LA CUENTA DE UTILIDADES PENDIENTES DE APLICACIÓN POR LA CANTIDAD DE \$0.36 (TREINTA Y SEIS CENTAVOS POR ACCIÓN).

NOTA 8: LA INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS FUE PREPARADA EN FUNCIÓN AL ENFOQUE GERENCIAL Y A LOS CRITERIOS QUE DETERMINA LA NIF-B5. LA PRINCIPAL ACTIVIDAD DE LA COMPAÑÍA ES LA PRODUCCIÓN Y VENTA DE HARINA DE MAÍZ NIXTAMALIZADO.

LA COMPAÑÍA COMERCIALIZA SUS PRODUCTOS PRINCIPALMENTE EN EL MERCADO MEXICANO Y A TRAVÉS DE SU SUBSIDIARIA MINSA CORPORATION EN LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA.

LA TABLA SIGUIENTE MUESTRA LA COMPOSICIÓN DE LAS VENTAS DE LA COMPAÑÍA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011:

(CIFRAS EN MILES DE PESOS)

PRODUCTO	MEXICO	USA	CONSOLIDADO
HARINA DE MAÍZ	3,943,371	664,811	4,608,182
MAÍZ ENVASADO	261,516	7,882	269,398
INSUMOS AGRÍCOLAS	145,183	0	145,183
	<u>4,350,071</u>	<u>672,693</u>	<u>5,022,764</u>

NOTA 9: EL TIPO DE CAMBIO UTILIZADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 FUE 13.9787 PESOS POR DÓLAR AMERICANO.

NOTA 10: LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS POR EL PERIODO QUE TERMINÓ EL 31 DE DICIEMBRE DE 2011, FUERON APROBADOS POR LA DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS DE LA COMPAÑÍA. CON FECHA 5 DE MARZO DE 2012.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **MINSA**

TRIMESTRE **04** AÑO **2011**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

RELACIÓN DE INVERSIÓN EN ACCIONES

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

SUBSIDIARIAS

Impresión Final

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TEN
MINSA S.A. DE C.V.	PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACION DE HARINA	673,276,822	82.50
MAÍZ INDUSTRIALIZADO DE OCCIDENTE S.A. DE C.V.	INMOBILIARIA	78,868,999	99.99
MAÍZ INDUSTRIALIZADO DEL NORTE S.A. DE C.V.	INMOBILIARIA	21,093,631	99.99
MAÍZ INDUSTRIALIZADO DEL SURESTE S.A. DE C.V.	INMOBILIARIA	49,566,073	99.99
MINSA CORPORATION	PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE HARINA	100,000	100.00
SERVICIOS CORPORATIVOS MINSA S.A DE C.V.	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	111,750,900	99.99
SERADIM S.A. DE C.V.	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	50,000	98.00
OSAMIN S.A. DE C.V.	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	50,000	98.00
SERVICIOS LA FÁBRICA S.A. DE C.V.	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	49,999	99.99
Agroinsumos campo fino s.a. de c.v. (sOFOMENR)	COMERCIALIZACIÓN DE PRODUCTOS AGRÍCOLAS	19,999,000	99.99

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **MNSA**
GRUPO MNSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **04** AÑO **2011**

DESGLOSE DE CRÉDITOS

CONSOLIDADO

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	CON INSTITUCIÓN EXTRANJERA	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
BANCARIOS																
COMERCIO EXTERIOR																
	NA					0	0	0	0	0						
CON GARANTÍA																
REPORTOS/FINANCIERA RURAL	NA	16/07/2008		8.5% tasa fija		84,802	0	0	0	0						
simple / banco del bajo	NA	20/10/2009	19/10/2012	TIIE 28 + 3.5		21,928	0	0	0	0						
SIMPLE /multiva s.a.	NA	17/05/2010	12/05/2013	tie 28 + 4		100,295	0	0	0	0						
REPORTOS/SANTADER MEXICANO	NA	24/06/2011	24/06/2012	TIIE 28 + 3.5		70,130	0	0	0	0						
REPORTOS/AUTOFIN MEXICO	NA	21/04/2010	20/04/2012	tie 91 + 3.5		65,495	0	0	0	0						
REPORTOS/BBVA BANCOMER	NA	08/09/2010		tie 28 +1.75		168,779	0	0	0	0						
simple/lxe banco	NA	04/04/2011	23/11/2012	TIIE 28 + 3.25		55,210	0	0	0	0						
REPORTOS/ BANREGIO S.A.	NA	15/08/2011	11/02/2012	tie 28 +3		24,000	0	0	0	0						
REPORTOS/BANSI S.A.	NA	24/06/2011	24/12/2012	TIIE 28 + 4		55,027	0	0	0	0						
REPORTOS/ BANCO DEL BAJIO	NA	14/12/2009	15/12/2014	TIIE 28 + 3		0	0	0	0	0						
REPORTO/ hencorp becstone ca	SI	10/06/2011		LIBOR 3 +1.5							26,019	0	0	0	0	0
REPORTO/BANCO GENERAL	SI	17/12/2010		LIBOR 6 + 3.5							69,613	0	0	0	0	0
REPORTO/MACQUARIE BANK	SI	26/08/2011		LIBOR 6 + 3.5							138,215	0	0	0	0	0
REPORTO/BANCO LATIIONAMERICA	SI	11/05/2011		LIBOR 6+4.5							0	0	0	0	0	0
REPORTO/BCI MIAMI BRANCH	SI	12/05/2011	12/05/2012	LIBOR 6 + 3.5							41,739	0	0	0	0	0
BANCA COMERCIAL																
OP. LINE/ PLAINS CAPITAL	SI	30/06/2010	30/11/2016	5.25							9,572	9,573	9,573	9,573	2,856	0
OP.LINE/ HOUGHTON BANK	SI		01/01/2012	4.50							102	670	0	0	0	0
OP.LINE/PLAINS CAPITAL	SI		01/01/2017	3.75							0	1,302	1,304	1,304	2,605	0
OTROS																
	NA					0	0	0	0	0						
	NO										0	0	0	0	0	0
TOTAL BANCARIOS						0	645,666	0	0	0	0	285,260	11,545	10,877	10,877	5,461

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 04 AÑO 2011

CLAVE DE COTIZACIÓN MINSA

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

DESGLOSE DE CRÉDITOS

CONSOLIDADO

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	CON INSTITUCIÓN EXTRANJERA	FECHA DE CONCERTACIÓN	FECHA DE VENCIMIENTO	VENCIDOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCIDOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA						
				INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO						
				AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	
PROVEEDORES																
PROVEEDORES NACIONALES	NA				101,381	0	0	0	0							
PROVEEDORES EXTRANJERO	SI									45,877	0	0	0	0	0	
PROVEEDORES MAIZ	SI									171,757	0	0	0	0	0	
TOTAL PROVEEDORES					0	101,381	0	0	0	0	217,634	0	0	0	0	
OTROS CRÉDITOS CON COSTO A CORTO Y LARGO PLAZO(S103 Y S30)																
OTROS PASIVOS CON COSTO	NA				66,693	24,949	13,255	159	0							
OTORS CREDITOS ME	SI									7,634	5,269	3,492	0	0	0	
TOTAL OTROS CRÉDITOS CON COSTO A CORTO Y LARGO PLAZO					0	66,693	24,949	13,255	159	0	7,634	5,269	3,492	0	0	
OTROS PASIVOS CIRCULANTES SIN COSTO (S26)																
OTROS PASIVOS	NA					150,228										
OTROS PASIVOS SIN COSTO										8,305						
TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES SIN COSTO					0	150,228	0	0	0	0	8,305	0	0	0	0	
TOTAL GENERAL					0	963,968	24,949	13,255	159	0	0	518,833	16,814	14,369	10,877	5,461

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**
 GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

POSICIÓN MONETARIA EN MONEDA EXTRANJERA

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA	DÓLARES		OTRAS MONEDAS		TOTAL MILES DE PESOS
	DÓLARES	PESOS	DÓLARES	PESOS	
ACTIVO MONETARIO	21,752	304,062	0	0	304,062
PASIVO	39,347	550,016	0	0	550,016
CORTO PLAZO	37,116	518,833	0	0	518,833
LARGO PLAZO	2,231	31,183	0	0	31,183
SALDO NETO	-17,595	-245,954	0	0	-245,954

OBSERVACIONES

EL TIPO DE CAMBIO UTILIZADO ES DE 13.9787 PESOS POR DÓLAR AMERICANO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**TRIMESTRE: **04**AÑO: **2011****GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.****CEDULA DE INTEGRACIÓN Y CÁLCULO
DE RESULTADO POR POSICIÓN
MONETARIA
(MILES DE PESOS)****CONSOLIDADO****INFORMACIÓN DICTAMINADA****Impresión Final**

MES	ACTIVOS MONETARIOS	PASIVOS MONETARIOS	POSICIÓN MONETARIA (ACTIVA) PASIVA	INFLACIÓN MENSUAL	EFFECTO MENSUAL (ACTIVO) PASIVO
ENERO	0	0	0	0.00	0
FEBRERO	0	0	0	0.00	0
MARZO	0	0	0	0.00	0
ABRIL	0	0	0	0	0
MAYO	0	0	0	0	0
JUNIO	0	0	0	0	0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS DE DEUDA

PAGINA 1 / 2

INFORMACIÓN DICTAMINADA

CONSOLIDADO

Impresión Final

LIMITACIONES FINANCIERAS SEGÚN ESCRITURAS DE LA EMISIÓN Y/O TÍTULO

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS DE DEUDA

PAGINA 2 / 2

INFORMACIÓN DICTAMINADA

CONSOLIDADO

Impresión Final

SITUACIÓN ACTUAL DE LAS LIMITACIONES FINANCIERAS

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**TRIMESTRE: **04**AÑO: **2011****GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.****PLANTAS, CENTROS COMERCIALES, DE DISTRIBUCIÓN
Y/O SERVICIO****CONSOLIDADO****INFORMACIÓN DICTAMINADA****Impresión Final**

PLANTA O CENTRO	ACTIVIDAD ECONOMICA	CAPACIDAD INSTALADA	% DE UTIL.
MINSA DEL CENTRO	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	172,850	92.91
MINSA DE OCCIDENTE	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	120,300	85.27
MINSA DEL NORTE	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	103,570	75.33
MINSA DEL GOLFO	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	92,660	81.56
MINSA DEL SURESTE	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	53,950	63.25
MINSA DEL NORESTE	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	120,600	71.66
MINSA CORPORATION IOWA	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	30,000	58.90
MINSA CORPORATION TEXAS	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	106,500	61.83

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.CLAVE DE COTIZACIÓN **MINSA**
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.TRIMESTRE **04** AÑO **2011****INFORMACIÓN DICTAMINADA****MATERIAS PRIMAS DIRECTAS****CONSOLIDADO****Impresión Final**

MATERIAS PRIMAS	PRINCIPALES PROVEEDORES	ORIGEN	SUST. NAL.	% COSTO PRODUCCIÓN TOTAL
MAÍZ	PRODUCTORES NACIONALES DE MAÍZ	Nacional		70.20

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **MINSA**
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **04** AÑO **2011**

DISTRIBUCIÓN DE VENTAS POR PRODUCTO

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

VENTAS TOTALES

Impresión Final

PRINCIPALES	VENTAS		% DE PART. MDO.	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
NACIONALES					
HARINA DE MAÍZ	536,943	3,943,371	22.10	MINSA	INDUST.
MAIZ ENVASADO	54,301	261,516	0.00	CAMPO FINO	INDUSTRIALES
otros	0	145,184	0.00		
EXTRANJERAS					
HARINA DE MAÍZ	83,602	672,693	0.00	MINSA	INDUSTRIALES
TOTAL		5,022,764			

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **MINSA**

TRIMESTRE **04** AÑO **2011**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

DISTRIBUCIÓN DE VENTAS POR PRODUCTO

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

VENTAS EXTRANJERAS

Impresión Final

PRINCIPALES	VENTAS		DESTINO	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
EXPORTACIÓN					

SUBSIDIARIAS EN EL EXTRANJERO					
HARINA DE MAÍZ	75,927	478,891	USA	MINSA	INDUSTRIALES
TOTAL		478,891			

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

**INFORMACIÓN DE PROYECTOS (Proyecto, Monto
Ejercido y Porcentaje de Avance)**

PAGINA 1 / 1

INFORMACIÓN DICTAMINADA

CONSOLIDADO

Impresión Final

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

**TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA Y
CONVERSIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS DE
OPERACIONES EXTRANJERAS (Información
relacionada al Boletín B-15)**

PAGINA 1 / 1

INFORMACIÓN DICTAMINADA

CONSOLIDADO

Impresión Final

- PARA CONSOLIDAR LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LAS SUBSIDIARIAS EXTRANJERAS, ÉSTOS SE MODIFICAN EN LA MONEDA DE REGISTRO PARA PRESENTARSE BAJO NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA ("NIF") MEXICANAS. LOS ESTADOS FINANCIEROS SE CONVIERTEN A PESOS MEXICANOS, CONSIDERANDO LAS SIGUIENTE METODOLOGÍA:

LAS OPERACIONES EXTRANJERAS CUYA MONEDA DE REGISTRO Y FUNCIONAL ES LA MISMA, CONVIERTEN SUS ESTADOS FINANCIEROS UTILIZANDO LOS SIGUIENTES TIPOS DE CAMBIO:1) DE CIERRE PARA LOS ACTIVOS Y PASIVOS Y 2) HISTÓRICO PARA EL CAPITAL CONTABLE Y 3) EL DE LA FECHA DE DEVENGAMIENTO PARA LOS INGRESOS, COSTOS Y GASTOS. LOS EFECTOS DE CONVERSIÓN SE REGISTRAN EN EL CAPITAL CONTABLE.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **MNSA**
 GRUPO MNSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **04** AÑO **2011**

**INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL
 PAGADO**

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

SERIES	VALOR NOMINAL(\$)	CUPÓN VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL	
			PORCIÓN FIJA	PORCIÓN VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLE
BI	0.70000	0	110,114,144	0	0	110,114,144	76,921	0
BII	0.70000	0	0	301,892,532	0	301,892,532	0	210,892
TOTAL			110,114,144	301,892,532	0	412,006,676	76,921	210,892

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACIÓN:

412,006,676

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MNSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

GRUPO MNSA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA 1 / 4

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

INFORMACION SOBRE
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS
(31 DE DICIEMBRE DE 2011)

I. INFORMACIÓN CUALITATIVA Y CUANTITATIVA

A. DISCUSIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LAS POLÍTICAS DE USO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS, EXPLICANDO SI DICHAS POLÍTICAS PERMITEN QUE SEAN UTILIZADOS ÚNICAMENTE CON FINES DE COBERTURA O TAMBIÉN CON OTROS FINES, TALES COMO NEGOCIACIÓN.

DE ACUERDO CON SU POLÍTICA DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS, GRUPO MNSA, S.A.B. DE C.V. Y SUS FILIALES EFECTÚAN OPERACIONES CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS (IFD) CON EL ÚNICO PROPÓSITO DE ESTABLECER ESTRATEGIAS DE COBERTURA, BUSCANDO LA COMPENSACIÓN DE LOS CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE O EN LOS FLUJOS DE EFECTIVO QUE SE ATRIBUYEN AL RIESGO CUBIERTO, DE FORMA CONSISTENTE CON LA ESTRATEGIA DE ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO PARA CADA OPERACIÓN DE COBERTURA EN PARTICULAR. LA COBERTURA DE UNA POSICIÓN PRIMARIA CONSISTE EN CELEBRAR OPERACIONES CON IFD, O BIEN CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS NO DERIVADOS BAJO CIERTAS CIRCUNSTANCIAS, CON EL OBJETO DE COMPENSAR EL O LOS RIESGOS FINANCIEROS DE LA COMPAÑÍA ORIGINADOS POR UNA O VARIAS TRANSACCIONES O CONJUNTO DE TRANSACCIONES, ASOCIADAS A UNA POSICIÓN PRIMARIA.

LAS COBERTURAS DE ACUERDO AL PERFIL DEL RIESGO A SER CUBIERTO PUEDEN SER:

1. COBERTURAS DE VALOR RAZONABLE
2. COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO
3. COBERTURAS DE MONEDA EXTRANJERA

GRUPO MNSA, S.A.B. DE C.V. Y SUS FILIALES CUMPLIENDO EN TODO MOMENTO CON PROPÓSITOS ESTABLECIDOS PODRÁ OPERAR IFD DE LOS SIGUIENTES INSTRUMENTOS:

- FORWARDS DE TIPO DE CAMBIO
- OPCIONES
- SWAPS
- CAP/FLOOR

-OTROS MECANISMOS DE COBERTURA DE RIESGOS QUE CUMPLAN CON LAS CARACTERÍSTICAS DEFINIDAS Y SEAN APROBADOS POR EL COMITÉ DE RIESGOS Y POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN.

EL OBJETIVO POR EL QUE SE CONTRATAN LOS INSTRUMENTOS ANTES DESCRITOS ES LA COBERTURA NO MAYOR A CONSUMOS Y RIESGOS DE LOS SIGUIENTES INSUMOS O PRODUCTOS: MAÍZ, GAS NATURAL, TIPO DE CAMBIO (MXP/USD/EUR) Y TASA DE INTERÉS (TIIE Y LIBOR). LOS TÓPICOS ANTES DESCRITOS SON ENUNCIATIVOS MÁS NO LIMITATIVOS, SIN EMBARGO CUALQUIER OTRO INSTRUMENTO O PRODUCTO DEBERÁ DE SER INVARIABLEMENTE APROBADOS POR EL COMITÉ DE RIESGOS.

ESTAS TRANSACCIONES CON IFD SE CELEBRAN BAJO LOS MERCADOS OVER THE COUNTER. LAS CONTRAPARTES ELEGIBLES A ESTABLECER OPERACIONES CON GRUPO MNSA, S.A.B. DE C.V. Y SUS FILIALES, CUENTAN CON RECONOCIMIENTO REPUTACIONAL ASÍ COMO SÓLIDA ESTRUCTURA Y EXPERIENCIA EN LOS PRODUCTOS E INSTRUMENTOS PROMOVIDOS, EL COMITÉ DE RIESGOS HA APROBADO LA OPERACIÓN CON LAS SIGUIENTES INSTITUCIONES O ENTIDADES: PEMEX GAS Y PETROQUÍMICA BÁSICA, STANDARD BANK PLC, CARGILL INCORPORATED, MF GLOBAL INC., MACQUARIE BANK LIMITED Y FC STONE TRADING LLC, BBVA BANCOMER S.A., BANCO SANTANDER MEXICANO S.A.

LAS ENTIDADES ANTES DESCRITAS SON ENUNCIATIVAS MÁS NO LIMITATIVAS, SIN EMBARGO EN CASO DE NECESITARSE CONTRATAR ALGÚN IFD DE COBERTURA CON ALGUNA OTRA CONTRAPARTE, ÉSTA DEBERÁ SER APROBADA POR EL COMITÉ DE RIESGOS.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: MINSA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2011

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA 2 / 4

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

EL PROCESO DE OPERACIÓN Y AUTORIZACIONES DE IFD DENTRO DE GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUS FILIALES, SE DA COMO SIGUE:

- EL ÁREA DE TESORERÍA IDENTIFICA Y ANALIZA LA NECESIDAD DE REALIZAR OPERACIONES DE COBERTURA CON IFD.
- EL ÁREA DE TESORERÍA ANALIZA DIVERSAS OPCIONES CON SUS CONTRAPARTES, LA ESTRUCTURA Y ESTRATEGIA DE LOS IFD.
- CON BASE EN EL RESULTADO DEL ANÁLISIS DESCRITO EN LA ACTIVIDAD ANTERIOR, EL ÁREA DE TESORERÍA PRESENTA LA ESTRATEGIA MÁS ADECUADA AL COMITÉ DE RIESGOS Y AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN, PARA SU APROBACIÓN.
- UNA VEZ APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN, EL ÁREA DE TESORERÍA PROCEDE A LA CONTRATACIÓN DE IFD.

LAS CONDICIONES Y TÉRMINOS DE LOS CONTRATOS ESTÁN ACOTADOS A CONDICIONES JURÍDICAS DOCUMENTADAS EN LOS CONTRATOS MARCO, LAS CUALES CONTIENEN LINEAMIENTOS Y DIRECTRICES ESTABLECIDOS POR LA INTERNATIONAL SWAP AND DERIVATIVES ASSOCIATION, INC. (ISDA). ASIMISMO, ESTOS SON ANALIZADOS TANTO POR LA TESORERÍA COMO POR EL ÁREA JURÍDICA DEL GRUPO.

EL OBJETO DEL COMITÉ DE RIESGOS ES LA ADMINISTRACIÓN DE LOS RIESGOS A QUE SE ENCUENTRA EXPUESTA LA COMPAÑÍA, ASÍ COMO VIGILAR QUE LA REALIZACIÓN DE LAS OPERACIONES, INCLUYENDO LAS REALIZADAS CON IFD, SE AJUSTEN A LOS OBJETIVOS, POLÍTICAS Y PROCEDIMIENTOS PARA LA ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS APROBADOS POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN.

EL COMITÉ DE RIESGOS ESTÁ INTEGRADO POR 6 MIEMBROS PERMANENTES, UN MIEMBRO DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V., QUIÉN LO PRESIDE, EL DIRECTOR GENERAL, EL DIRECTOR DE FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN, EL CONTRALOR CORPORATIVO, EL TESORERO CORPORATIVO Y UN MIEMBRO INDEPENDIENTE. EL COMITÉ DE RIESGOS SE REÚNE CUANDO MENOS UNA VEZ AL MES.

LA COMPAÑÍA CUENTA CON UNA FIRMA DE AUDITORES EXTERNOS INDEPENDIENTE QUE ANUALMENTE DICTAMINA SUS ESTADOS FINANCIEROS, EN DICHO PROCESO LOS AUDITORES REVISAN LAS OPERACIONES CON IFD Y A LA FECHA NO SE HAN REPORTADO OBSERVACIONES RELEVANTES POR ESTE CONCEPTO.

B.DESCRIPCIÓN GENÉRICA SOBRE LAS TÉCNICAS DE VALUACIÓN

LA COMPAÑÍA RECONOCE EN EL BALANCE GENERAL LOS ACTIVOS O PASIVOS QUE SURGEN EN SUS OPERACIONES CON DERIVADOS, TODOS LOS DERIVADOS SE VALÚAN A VALOR RAZONABLE, INDEPENDIEMENTE DEL PROPÓSITO DE SU TENENCIA, DICHA VALUACIÓN SE RECIBE DE SUS DIFERENTES CONTRAPARTES O BIEN CON BASE EN VALUACIONES TÉCNICAS ESTIMADAS CON MODELOS RECONOCIDOS EN EL ÁMBITO FINANCIERO, UTILIZANDO INFORMACIÓN DE MERCADO.

CUANDO LOS DERIVADOS SON CONTRATADOS CON LA FINALIDAD DE CUBRIR RIESGOS Y CUMPLEN CON TODOS LOS REQUISITOS DE COBERTURA, SE DOCUMENTA SU DESIGNACIÓN AL INICIO DE LA OPERACIÓN DE COBERTURA, DESCRIBIENDO EL OBJETIVO, CARACTERÍSTICAS, RECONOCIMIENTO CONTABLE Y COMO SE LLEVARÁ A CABO LA MEDICIÓN DE LA EFECTIVIDAD, APLICABLES A ESA OPERACIÓN.

LOS DERIVADOS DESIGNADOS COMO COBERTURA RECONOCEN LOS CAMBIOS EN VALUACIÓN DE ACUERDO AL TIPO DE COBERTURA DE QUE SE TRATE:

(1) CUANDO SON DE VALOR RAZONABLE, LAS FLUCTUACIONES TANTO DEL DERIVADO COMO DE LA PARTIDA CUBIERTA SE VALÚAN A VALOR RAZONABLE Y SE RECONOCEN EN RESULTADOS;

(2) CUANDO SON DE FLUJO DE EFECTIVO, LA PORCIÓN EFECTIVA SE RECONOCE TEMPORALMENTE EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA, EN SU CASO) INTEGRAL Y SE APLICA A RESULTADOS CUANDO LA PARTIDA CUBIERTA LOS AFECTA; LA PORCIÓN INEFECTIVA SE RECONOCE DE INMEDIATO EN RESULTADOS;

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: MNSA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2011

GRUPO MNSA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA 3 / 4

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

LAS VALUACIONES SON REALIZADAS POR UN TERCERO INDEPENDIENTE QUE EN LA MAYORÍA DE LOS CASOS SON LAS CONTRAPARTES, A SU VALOR DE MERCADO RAZONABLE ESTIMADO (MARK-TO-MARKET) DE ACUERDO A SU PROPIA METODOLOGÍA Y MODELO.

AQUELLOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE AUN CUANDO SON CONTRATADOS CON FINES DE COBERTURA, NO CUMPLEN CON LAS CARACTERÍSTICAS O REQUISITOS DE LA NORMATIVIDAD CONTABLE PARA SER CONSIDERADOS COMO TALES, LA COMPAÑÍA LOS DESIGNA COMO DE NEGOCIACIÓN. Y SE REGISTRAN INICIALMENTE POR EL MONTO DE LA CONTRAPRESTACIÓN PACTADA Y AL CIERRE DE CADA PERIODO SE REGISTRA SU VALOR RAZONABLE ESTIMADO. EL RESULTADO DE ESTA VALUACIÓN SE RECONOCE EN LOS RESULTADOS DEL PERÍODO DENTRO DEL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO.

C.DISCUSIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LAS FUENTES INTERNAS Y EXTERNAS DE LIQUIDEZ QUE PUDIERAN SER UTILIZADAS PARA ATENDER LOS REQUERIMIENTOS RELACIONADOS CON IFD.

LAS FUENTES DE LIQUIDEZ UTILIZADAS POR LA COMPAÑÍA PARA HACER FRENTE A LAS LLAMADAS DE MARGEN Y EN GENERAL A LOS COMPROMISOS GENERADOS POR LOS IFD QUE OPERA, SE DAN A CONTINUACIÓN:

- EXCEDENTES EN EFECTIVO GENERADOS POR OTRAS INVERSIONES, A LA FECHA DE ESTE REPORTE EL SALDO DISPONIBLE ES DE 212.6 MILLONES DE MXP.
- LÍNEAS DE CRÉDITO ESTABLECIDAS CON LAS CONTRAPARTES CON LAS QUE ACTUALMENTE SE OPERAN LOS IFD.
- LÍNEAS DE CRÉDITO DISPONIBLES CONTRATADAS PARA CUBRIR NECESIDADES GENERALES DE LIQUIDEZ DE LA COMPAÑÍA.

D.EXPLICACIÓN DE LOS CAMBIOS EN LA EXPOSICIÓN A LOS PRINCIPALES RIESGOS IDENTIFICADOS Y EN LA ADMINISTRACIÓN DE LA MISMA, ASÍ COMO CONTINGENCIAS Y EVENTOS RECONOCIDOS O ESPERADOS POR LA ADMINISTRACIÓN.

LOS RIESGOS IDENTIFICADOS SON LOS QUE SE RELACIONAN CON LAS VARIACIONES DE TIPO DE CAMBIO, TASAS DE INTERÉS, PRECIO DE MAÍZ Y GAS NATURAL. LA COMPAÑÍA A TRAVÉS DE LA CONTRATACIÓN DE IFD PRETENDE REDUCIR EL RIESGO GENERADO POR LAS VARIACIONES EN EL PRECIO DE ESTOS SUBYACENTES, MISMOS QUE SON UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN DE LA COMPAÑÍA. A LA FECHA DE ESTE REPORTE NO SE IDENTIFICAN RIESGOS QUE PUEDAN AFECTAR DESFAVORABLEMENTE LOS RESULTADOS O LA LIQUIDEZ DE LA COMPAÑÍA.

LOS CAMBIOS EN EL VALOR DE LOS SUBYACENTES Y DE LAS VARIABLES DE REFERENCIA DE LOS IFD CONTRATADOS, NO IMPLICAN QUE DICHS INSTRUMENTOS DIFIERAN DE LO ORIGINALMENTE CONCEBIDO, NI QUE SE MODIFIQUE SIGNIFICATIVAMENTE EL ESQUEMA DE LOS MISMOS, NI IMPLICAN UNA PÉRDIDA PARCIAL O TOTAL DE LA COBERTURA. AL CIERRE DEL CUARTO TRIMESTRE DE 2011 NO SE TIENEN OPERACIONES DE FORWARDS DE TIPO DE CAMBIO PESO/DÓLAR.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 LAS POSICIONES ABIERTAS DE IFD SE VALUARON A SU VALOR DE MERCADO RAZONABLE. LAS OPERACIONES TERMINADAS DURANTE EL CUARTO TRIMESTRE DEL 2011 REPRESENTARON UN EFECTO NETO DESFAVORABLE DE \$5,152.9 MILES DE PESOS EN LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN, \$20,697 MILES DE PESOS A FAVOR EN EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO DERIVADO DE \$14,864 MILES DE PESOS POR OPERACIONES CON FORWARDS DE TIPO DE CAMBIO PESO/DÓLAR Y \$5,833 POR LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE COBERTURAS DE MAÍZ.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 LA COMPAÑÍA TIENE FONDOS DENOMINADOS "LLAMADAS DE MARGEN" POR \$8,021 MILES DE PESOS RELACIONADOS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DE MAÍZ. ASÍ MISMO DADAS LAS CONDICIONES A LA BAJA EN EL PRECIO DE LOS FUTUROS DE GAS NATURAL, LA COMPAÑÍA HA LLEVADO A CABO DEPÓSITOS POR \$21 MILLONES DE PESOS, CON LA INTENCIÓN DE QUE NO SE ACTIVEN LOS COLATERALES POR LOS IFD QUE SE TIENEN CONTRATADOS DE ESTE SUBYACENTE. A LA FECHA DE ESTE REPORTE LA COMPAÑÍA

HA CUMPLIDO CON TODOS LOS COMPROMISOS DE LOS CONTRATOS POR OPERACIONES CON IFD.

E. INFORMACIÓN CUANTITATIVA CONFORME AL FORMATO CONTENIDO EN LA TABLA 1.

A CONTINUACIÓN SE PRESENTA LA INFORMACIÓN REFERENTE A LAS POSICIONES ABIERTAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 DE IFD:

*** VER TABLA ANEXA ***

(1) AQUELLOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE AUN CUANDO SON CONTRATADOS CON FINES DE COBERTURA, NO CUMPLEN CON LAS CARACTERÍSTICAS O REQUISITOS DE LA NORMATIVIDAD CONTABLE PARA SER CONSIDERADOS COMO TALES, LA COMPAÑÍA LOS DESIGNA COMO DE NEGOCIACIÓN. Y SE REGISTRAN INICIALMENTE POR EL MONTO DE LA CONTRAPRESTACIÓN PACTADA Y AL CIERRE DE CADA PERIODO SE REGISTRA SU VALOR RAZONABLE ESTIMADO. EL RESULTADO DE ESTA VALUACIÓN SE RECONOCE EN LOS RESULTADOS DEL PERÍODO DENTRO DEL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO.

COMO SE HA MENCIONADO EN PÁRRAFOS ANTERIORES, EL OBJETIVO DE LA COMPAÑÍA NO ES LA CONTRATACIÓN IFD CON FINES DE NEGOCIACIÓN, EL USO DE LOS IFD SURGE DE LA NECESIDAD DE CUBRIR LOS RIESGOS QUE SON PROPIOS DE LA OPERACIÓN, POR LO QUE LOS INSTRUMENTOS DESIGNADOS COMO DE NEGOCIACIÓN, SON DE COBERTURA ECONÓMICA Y ESTÁN RESPALDADOS CON OPERACIONES PRIMARIAS DE TAL FORMA QUE EN CASO DE EVENTUALES PÉRDIDAS POTENCIALES POR LA CONTRATACIÓN DE DICHAS COBERTURAS, ÉSTAS ESTARÍAN COMPENSADAS POR LAS UTILIDADES DE OPERACIÓN.

LOS PRINCIPALES CONCEPTOS SON:

I) FORWARDS DE DIVISAS TIENE COMO OBJETO FIJAR EL TIPO DE CAMBIO MXN/USD, PARA HACER FRENTE A LOS PASIVOS EN USD CONTRAÍDOS POR GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUS FILIALES

II) LA OPERACIÓN DE IFD (SWAPS Y OPCIONES) SOBRE GAS NATURAL TIENE COMO OBJETO FIJAR EL PRECIO DE ESTE SUBYACENTE (HASTA UN NIVEL DETERMINADO) REQUERIDO PARA LA OPERACIÓN DE LA COMPAÑÍA.

III) LAS COBERTURAS REALIZADAS MEDIANTE LAS OPERACIONES DE OPCIONES SOBRE MAÍZ TIENE COMO OBJETO FIJAR EL PRECIO DE ESTE SUBYACENTE (ENTRE DOS NIVELES DETERMINADOS) REQUERIDO PARA LA OPERACIÓN DE LA COMPAÑÍA.

LA ADMINISTRACIÓN DE LA COMPAÑÍA CONSIDERA QUE LA PÉRDIDA POTENCIAL EN LOS RESULTADOS NETOS A LO LARGO DEL TIEMPO SERÍA NULA O POCO SIGNIFICATIVA, SIN EMBARGO PODRÍA TENER ALGUNOS EFECTOS TEMPORALES EN EL FLUJO DE EFECTIVO O EN LOS RESULTADOS QUE NO PONDRÍAN EN RIESGO LA OPERACIÓN DE LA COMPAÑÍA.

II. ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD

COMO SE MENCIONÓ ANTERIORMENTE, EL OBJETIVO DE LA CONTRATACIÓN DE IFD POR GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUS FILIALES ES ÚNICAMENTE DE COBERTURA, POR LO QUE LOS MONTOS NOCIONALES CONTRATADOS PARA CADA VENCIMIENTO, SIEMPRE SON MENORES A LOS CONSUMOS ESTIMADOS POR LO QUE SE CONCLUYE QUE LAS COBERTURAS SON 100% EFICIENTES SOBRE CADA UNO DE LOS PORCENTAJES CUBIERTOS. CON BASE A LO ANTERIOR LA ADMINISTRACIÓN DE LA COMPAÑÍA CONSIDERA QUE EL ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD NO RESULTA APLICABLE.

RESUMEN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS CUADRO ANEXO ICSTRIM
