



RESULTADOS DEL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2017

(Cifras en millones de pesos)

- El pasado 27 de abril del presente año, concretamos con éxito la colocación de un Certificado Bursátil por un monto de 150 millones de pesos, en el mercado mexicano. El intermediario colocador que participó en la oferta fue Ixe Casa de Bolsa S.A. de C.V. Grupo Financiero Banorte. Los Certificados Bursátiles emitidos tienen un plazo de 336 días con fecha de vencimiento el 28 de marzo de 2018, los mismos pagarán intereses cada 28 días a una tasa de TIIE (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio) a 28 días más 1.20 puntos porcentuales.

Resultados de las operaciones y perspectivas

Volumen de Ventas

El volumen de ventas del segundo trimestre fue de 132.7 mil toneladas métricas, lo que representó una disminución de 1.4 mil TM o 1.1% respecto a las reportadas en el mismo trimestre del año anterior. Esta disminución obedece a la revisión de la Política de Precios que afectó algunas cuentas, mismas que se han ido recuperando debido a una estrategia comercial integral. Se estima que la recuperación se concretará durante 2017 y principios del 2018.

Ventas Netas

Las ventas netas consolidadas para el mismo período disminuyeron a 1,357.8 millones de pesos, cifra 7.8% o 115.1 millones menor a las correspondientes del segundo trimestre de 2016, debido a la implementación de la política de precio mencionado en el párrafo anterior.

Costo de Ventas

El Costo de Ventas como porcentaje de las ventas netas disminuyó a 79.0% con respecto del 80.0% del mismo periodo del año anterior, por el costo de maíz que es menor por la paridad del peso contra el dólar, en términos absolutos el costo de ventas del periodo de 1,062.1 resulta 10.9% o 129.5 millones menor al segundo trimestre del año anterior.

Margen Bruto

El margen bruto aumentó en 5.14% comparado con el segundo trimestre del año anterior, debido a la disminución del costo de venta.

Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña
Director de Administración y Finanzas
hector.hurtado@minsa.com.mx
Tel. 5722-1900



Gastos de Operación

Los gastos generales de operación para el segundo trimestre del año fueron de 223.7 millones de pesos, 10.6 millones de pesos o 4.9% mayores a los incurridos en el mismo periodo del 2016, como resultado del fortalecimiento de la fuerza de ventas y distribución. Adicionalmente la Compañía tuvo gastos de operación por proyectos de diversificación que representaron 11.4 millones de pesos.

Utilidad (pérdida) de Operación

La utilidad de operación disminuyó 24.9% de acuerdo a lo comentado en párrafos anteriores.

Resultado Integral de Financiamiento

El Resultado Integral de Financiamiento para el periodo fue de 65 millones de pesos, cifra 59 millones de pesos, mayor al segundo trimestre de 2016, debido a una pérdida por tipo de cambio.

<i>Periodo</i>	<i>RIF</i>	<i>Gastos Financieros</i>	<i>Productos Financieros</i>	<i>(Utilidad) Perdida en Cambios</i>	<i>Pérdida (Ganancia) Otros</i>
II-2017	65.0	12.9	(2.7)	54.8	0
II-2016	5.8	8.7	(1.5)	(1.4)	0

* cifras expresadas en millones de pesos

Utilidad (pérdida) Neta Consolidada

La Compañía obtuvo una pérdida neta consolidada de (161.2) millones de pesos, cifra 210.1 millones de pesos menor a los 48.9 millones de pesos del mismo período del año anterior.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital

(Junio 2017 - Marzo 2017)

Los activos totales consolidados de Grupo Minsa al 30 de Junio de 2017 ascienden a 4,528.5 millones de pesos, lo que representa un aumento de 394.2 millones de pesos en relación a los 4,134.3 millones que tenía la compañía al 31 de marzo de 2017. Este aumento se observa principalmente en los rubros de inventarios.

Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña
Director de Administración y Finanzas
hector.hurtado@minsa.com.mx
Tel. 5722-1900



Los pasivos totales de la Compañía ascienden a 1,482.8 millones de pesos, 395.5 millones de pesos o 36.4 por ciento mayores a los 1,087.3 millones al 31 de marzo de 2017.

La deuda financiera consolidada de Grupo Minsa al 30 de Junio de 2017 por 889.2 millones de pesos se integran de la siguiente forma:

<i>Deuda financiera</i>	<i>Corto Plazo</i>	<i>Largo Plazo</i>
	<i>(Millones de pesos)</i>	
Crédito revolvente en moneda nacional	596.3	0
Crédito revolvente en dólares estadounidenses	107.4	8.4
Crédito Bursátil a CP en pesos Mexicanos	150.0	0
Arrendamiento financiero	14.9	12.1
	868.7	20.5

El Capital Contable de la Compañía al 30 de Junio de 2017 es de 3,045.7 millones de pesos, con una disminución del 1.3 millones respecto al 31 de marzo de 2017.

El Capital social de la Compañía al 30 de Junio de 2017 está integrado por 110,114,144 acciones nominativas de la Serie BI y 300,231,153 acciones nominativas de la Serie BII, sumando un total de 410,345,297 acciones en circulación.

Naturaleza del negocio

Grupo Minsa, empresa mexicana una de las productoras más grande de harina de maíz. Fundada en octubre de 1993, Minsa es propietaria de seis plantas de harina de maíz en la República Mexicana, localizadas en los Estados de México, Jalisco, Sinaloa, Veracruz, Chiapas y Coahuila; y dos en los Estados Unidos de Norteamérica, localizadas en Muleshoe, Texas y Red Oak, Iowa.

La Compañía produce, distribuye y vende principalmente harina de maíz nixtamalizado bajo la marca MINSA, la cual se utiliza para producir tortillas y otros productos. La harina de maíz es el ingrediente principal en la producción de tortilla, ésta es el componente alimenticio más importante del sector de alimentos en México.

Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña
Director de Administración y Finanzas
hector.hurtado@minsa.com.mx
Tel. 5722-1900



Objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos

La estrategia de negocios que la Compañía persigue como consolidación de su posición en la industria de la harina de maíz está basada en su Misión, Visión y Valores:

Misión

Compartir con pasión y compromiso el sabor del maíz con México y el mundo.

Visión

Ser una organización humilde que se esfuerce al límite para llevar productos y soluciones competitivas, innovadoras y sustentables al mercado.

Valores

Respeto, Confianza, Equidad, Comunicación, Humildad

Estrategia de negocios

La Compañía se concentra actualmente en:

- Un programa completo que resuelva las necesidades de sus clientes, ofreciendo soluciones a la medida con respuestas para las tendencias del mercado.
- La creación de nuevos canales de distribución.
- Nuevos productos acordes con las necesidades de consumo actual.
- Sistema de Calidad Minsa.

Recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad

Suministro de Maíz.

El maíz es la principal materia prima de la Compañía y requiere de grandes volúmenes para mantener sus niveles de producción, cualquier variación en su precio repercute directamente en los resultados de la misma.

Situación económica y política de México

Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña

Director de Administración y Finanzas

hector.hurtado@minsa.com.mx

Tel. 5722-1900



Las condiciones económicas, sociales y políticas en México tienen un impacto en los resultados de la Compañía, afectando directa e indirectamente sus operaciones y situación financiera dado que sus productos se comercializan principalmente en México.

Los Efectos de Políticas Gubernamentales sobre las industrias del maíz y de la harina de maíz, podrían afectar sus resultados.

Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña

Director de Administración y Finanzas

hector.hurtado@minsa.com.mx

Tel. 5722-1900



GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
(Cifras en Millones de pesos)
30 de Junio de 2017
Resumen Financiero

2do Trimestre		Variación		Estado de Resultados	Enero 1 a 30 Jun		Variación	
2016	2017	MM\$	%		2016	2017	MM\$	%
134,168	132,714	(1,454)	(1.1)%	Volumen de Ventas (Tons. Métricas)	267,446	262,214	(5,232)	(2.0)%
1,472.9	1,357.8	(115.1)	(7.8)%	Ventas Netas	2,801.1	2,675.9	(125.1)	(4.5)%
1,191.7	1,062.1	(129.6)	(10.9)%	Costo de Ventas	2,242.0	2,113.7	(128.3)	(5.7)%
213.0	223.7	10.6	5.0%	Gastos de Venta Administración y Generales	407.7	437.0	29.2	7.2%
(16.0)	8.8	24.8	NA	Otros (Ingresos) Gastos Neto	(13.6)	1.4	15.0	NA
84.2	63.2	(21.0)	(24.9)%	Utilidad (Pérdida) después de Gastos Generales	164.8	123.8	(41.0)	(24.9)%
8.7	12.9	4.2	47.8%	Resultado Integral de Financiamiento	17.6	26.9	9.3	52.6%
(1.6)	(2.7)	(1.1)	70.1%	Gastos Financieros	(3.4)	(5.7)	(2.2)	64.8%
(1.4)	54.8	56.2	NA	Ingresos Financieros	3.0	36.3	33.3	1100.9%
0.0	0.0	0.0	NA	Utilidad (Pérdida) en cambios neto	0.0	0.0	0.0	NA
5.8	65.0	59.2	1026.7%	Otros Gastos (Productos) Financieros	0.0	0.0	0.0	NA
(3.8)	(135.6)	(131.8)	3448.6%	Total	17.2	57.5	40.3	234.4%
48.9	(161.2)	(210.1)	NA	Operaciones Discontinuas	(5.6)	(140.5)	(134.8)	2402.8%
39.3	(161.2)	(200.5)	NA	Utilidad Neta Consolidada	80.9	(128.1)	(209.0)	NA
9.6	0.0	(9.6)	NA	Participación Controladora	61.1	(128.1)	(189.2)	NA
0.1	(0.4)	(0.5)	NA	Participación No Controladora	19.8	0.0	(19.8)	(100.0)%
35.5	41.2	5.7	16.2%	Utilidad por Acción (1)	0.2	(0.3)	(0.5)	NA
119.7	104.4	(15.3)	(12.7)%	Depreciación y Amortización Operativa	71.9	83.3	11.4	15.8%
				UAFIDA (3)	236.8	207.1	(29.6)	(12.5)%

(1) Pesos por acción sobre 410,345,297 acciones en circulación al 30/06/17

Mar 31 2017	Jun 30 2017	Variación		Balance	30 Junio		Variación	
		MM\$	%		2016	2017	MM\$	%
115.8	77.4	(38.4)	-33.1%	ACTIVOS	266.2	77.4	(188.8)	-70.9%
691.8	721.1	29.3	4.2%	Efectivo y Equivalentes de Efectivo	873.3	721.1	(152.2)	-17.4%
1,155.5	1,668.9	513.4	44.4%	Cuentas por Cobrar Clientes (Neto)	1,435.6	1,668.9	233.3	16.3%
13.4	14.4	1.0	7.7%	Inventarios	13.9	14.4	0.5	3.9%
2,246.6	2,699.0	452.5	20.1%	Activo Circulante Op. Discontinuas	2,908.1	2,699.0	(209.1)	-7.2%
6.5	6.4	(0.1)	-1.1%	Activo Circulante	4.3	6.4	2.1	48.1%
1,511.6	1,469.4	(42.1)	-2.8%	Op. Discontinuas	1,505.7	1,469.4	(36.2)	-2.4%
4,134.3	4,528.5	394.2	9.5%	Activo Fijo (Neto)	4,698.6	4,528.5	(170.1)	-3.6%
				Activo Total				
227.8	258.1	30.4	13.3%	PASIVO	356.7	258.1	(98.6)	-27.7%
350.4	868.7	518.3	147.9%	Cuentas por Pagar	929.5	868.7	(60.8)	-6.5%
1.9	0.9	(0.9)	-50.0%	Deuda Financiera y Porción Circulante de la deuda a largo plazo	2.1	0.9	(1.1)	-54.5%
893.1	1,297.6	404.4	45.3%	Pasivos de Corto Plazo Op. Discontinuas	1,561.9	1,297.6	(264.3)	-16.9%
27.2	20.6	(6.7)	(24.5)%	Pasivo Circulante	52.1	20.6	(31.5)	(60.5)%
1,087.3	1,482.8	395.5	36.4%	Deuda Financiera a Largo Plazo	1,761.5	1,482.8	(278.6)	(15.8)%
3,046.9	3,045.7	(1.3)	0.0%	Pasivo Total	2,937.1	3,045.7	108.5	3.7%
				CAPITAL CONTABLE				

2do Trimestre		Variación		Otra Información Financiera	Enero 1 a 30 Jun		Variación	
2016	2017	MM\$	%		2016	2017	MM\$	%
118.4	(128.0)	(246.4)	NA	Efectivo Gen. por Operación - Bruto	229.7	(29.0)	(258.7)	NA
(618.8)	(542.9)	75.8	-12.3%	Dism. (Incr.) en Capital de Trabajo	(650.8)	(607.5)	43.3	-6.7%
(42.0)	(25.8)	16.2	-38.5%	Actividades de Inversión (Neto)	(70.9)	(57.9)	13.0	-18.3%
0.0	0.0	0.0	NA	Financiamiento:	0.0	0.0	0.0	NA
0.0	0.0	0.0	NA	Aumentos de Capital	(151.8)	0.0	151.8	-100.0%
628.8	512.4	(116.4)	(18.5)%	Dividendos Pagados	608.0	383.8	(224.2)	-36.9%
628.8	512.4	(116.4)	(18.5)%	Créditos Obtenidos (Pagados) - Neto	456.2	383.8	(72.4)	(15.9)%
119.7	104.4	(15.3)	-12.7%	Total	236.8	207.1	(29.6)	-12.5%
				UAFIDA (3)				

(3) Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización

Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña
 Director de Administración y Finanzas
hector.hurtado@minsa.com.mx
 Tel. 5722-1900



GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS (Millones de pesos al 30 de Junio, 2017)

Resumen Financiero

Estado de Resultados				
	1er Trim 2017	2do Trim 2017	Variación	
			MM\$	%
Volumen de Ventas (Tons. Métricas)	129,500	132,714	3,214	2.5%
Ventas Netas	1,318.1	1,357.8	39.6	3.0%
Costo de Ventas	1,051.6	1,062.1	10.5	1.0%
Gastos de Venta Administración y Generales	213.3	223.7	10.4	4.9%
Otros Ingresos (Gastos) Neto	(7.4)	8.8	16.1	(219.4)%
Utilidad (Pérdida) después de Gastos Generales	60.6	63.2	2.6	4.3%
Resultado Integral de Financiamiento				
Gastos Financieros	(14.0)	12.9	26.9	NA
Ingresos Financieros	3.0	(2.7)	(5.7)	NA
Utilidad (Pérdida) en cambios neto	18.5	54.8	36.3	196.6%
Otros Gastos (Productos) Financieros	0.0	0.0	0.0	NA
Total	7.5	65.0	57.5	768.1%
Operaciones Discontinuada	(4.8)	(140.5)	(135.6)	2796.1%
Utilidad Neta Consolidada	33.1	(161.2)	(194.3)	NA
Participación Controladora	33.1	(161.2)	(194.3)	NA
Participación No Controladora	0.0	0.0	(0.0)	NA
Utilidad por Acción (1)	0.08	-0.39	-0.47	NA
Depreciación y Amortización	42.1	41.2	(0.9)	(2.1)%
UAFIDA (3)	102.7	104.4	1.7	1.7%

(1) Pesos por acción sobre 410,345,297 acciones en circulación al 30/06/17

Otra Información Financiera				
	1er Trim 2017	2do Trim 2017	Variación	
			MM\$	%
Efectivo Gen. por Operación - Bruto	99.0	(128.0)	(227.0)	NA
Dism. (Incr.) en Capital de Trabajo	(618.8)	(542.9)	75.8	(12.3)%
Financiamiento:				
Aumentos de Capital	0.0	0.0	0.0	0.0%
Dividendos Pagados	0.0	0.0	0.0	0.0%
Créditos Obtenidos (Pagados) - Neto	(358.8)	512.4	871.2	NA
Total	(358.8)	512.4	871.2	NA
(Actividades de Inversión)	(42.0)	(25.8)	16.2	-38.5%
UAFIDA (3)	102.7	104.4	1.7	1.7%

(3) Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización

Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña
Director de Administración y Finanzas
hector.hurtado@minsa.com.mx
Tel. 5722-1900



Control interno

Se tiene estructurado un departamento de auditoría interna como órgano independiente, reportando directamente al Comité de Auditoría y a la Dirección General y de esta manera fortalecer las funciones de Gobierno Corporativo, de conformidad con la Ley de Mercado de Valores.

Información general sobre los estados financieros

Dentro de los indicadores que la Compañía evalúa y mide se encuentran:

- Ventas
- Participación de mercado
- Análisis de Costo
- Análisis de Gastos
- Utilidad
- EBITDA
- Rentabilidad de ventas
- ROI
- Razones de liquidez
- Indicadores de Rotación.
- Financiamiento