



RESULTADOS DEL TERCER TRIMESTRE DE 2017

(Cifras en millones de pesos)

Resultados de las operaciones y perspectivas

Volumen de Ventas

El volumen de ventas del tercer trimestre aumentó a 137.8 mil toneladas métricas, lo que representó un crecimiento de 2.2 mil TM o 1.6% respecto a las reportadas en el mismo trimestre del año anterior. Este crecimiento es resultado de la implementación de la estrategia de fortalecimiento del área comercial enfocada a atender mejor a nuestros clientes.

Ventas Netas

Las ventas netas consolidadas para el mismo período disminuyeron a 1,392.5 millones de pesos, cifra 1.3% o 18.7 millones menor a las correspondientes del tercer trimestre de 2016, debido a la decisión de disminuir la venta directa de maíz a molineros.

Costo de Ventas

El Costo de Ventas como porcentaje de las ventas netas aumentó a 79.3% con respecto del 78.9% del mismo periodo del año anterior, por el incremento del costo de maíz y combustibles, en términos absolutos el costo de ventas del periodo de 1,104.3 resulta 0.8% o 9.1 millones menor al tercer trimestre del año anterior.

Margen Bruto

El margen bruto disminuyó en 3.24%

Gastos de Operación

Los gastos generales de operación para el tercer trimestre del año fueron de 250.4 millones de pesos, 30.3 millones de pesos o 13.8% mayores a los incurridos en el mismo periodo del 2016, esto derivado del fortalecimiento del área comercial y distribución, en este periodo registramos el gasto incurrido para soportar la estrategia de crecimiento, la cual está en periodo de maduración; estimamos que esta inversión tendrá un efecto importante en la recuperación de volumen y de contribución a partir del 1er semestre del 2018.

Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña
Director de Administración y Finanzas
hector.hurtado@minsa.com.mx
Tel. 5722-1900



Utilidad (pérdida) de Operación

La utilidad de operación disminuyó 67.7% de acuerdo a lo comentado en párrafos anteriores.

Resultado Integral de Financiamiento

El Resultado Integral de Financiamiento para el periodo fue de 46.5 millones de pesos, cifra 29.1 millones de pesos, mayor al tercer trimestre de 2016, debido principalmente a una pérdida por tipo de cambio.

Periodo	RIF	Gastos Financieros	Productos Financieros	(Utilidad) Pérdida en Cambios	Pérdida (Ganancia) Otros
III-2017	46.5	22.9	(3.1)	26.7	0
III-2016	17.4	19.8	(2.9)	(0.5)	0

* cifras expresadas en millones de pesos

Utilidad (pérdida) Neta Consolidada

La Compañía obtuvo una pérdida neta consolidada de (36.7) millones de pesos, cifra 67.5 millones de pesos menor a los 30.7 millones de pesos del mismo período del año anterior.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital

(Septiembre 2017 - Junio 2017)

Los activos totales consolidados de Grupo Minsa al 30 de Septiembre de 2017 ascienden a 4,167.2 millones de pesos, lo que representa una disminución de 361.2 millones de pesos en relación a los 4,528.5 millones que tenía la compañía al 30 de junio de 2017. Esta disminución se observa principalmente en los rubros de inventarios.

Los pasivos totales de la Compañía ascienden a 1,175.3 millones de pesos, 307.5 millones de pesos o 20.7 por ciento menores a los 1,482.8 millones al 30 de junio de 2017.

La deuda financiera consolidada de Grupo Minsa al 30 de septiembre de 2017 por 669.4 millones de pesos se integran de la siguiente forma:

Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña
Director de Administración y Finanzas
hector.hurtado@minsa.com.mx
Tel. 5722-1900



	Corto Plazo	Largo Plazo
Deuda financiera	(Millones de pesos)	
Crédito revolvente en moneda nacional	391.4	0
Crédito revolvente en dólares estadounidenses	100.3	3.4
Crédito Bursátil a CP en pesos Mexicanos	150.0	0
Arrendamiento financiero	13.8	10.5
	655.5	13.9

El Capital Contable de la Compañía al 30 de Septiembre de 2017 es de 2,991.9 millones de pesos, con una disminución del 53.8 millones respecto al 30 de junio de 2017.

El Capital social de la Compañía al 30 de Septiembre de 2017 está integrado por 110,114,144 acciones nominativas de la Serie BI y 300,231,153 acciones nominativas de la Serie BII, sumando un total de 410,345,297 acciones en circulación.

Naturaleza del negocio

Grupo Minsa, empresa mexicana una de las productoras más grande de harina de maíz. Fundada en octubre de 1993, Minsa es propietaria de seis plantas de harina de maíz en la República Mexicana, localizadas en los Estados de México, Jalisco, Sinaloa, Veracruz, Chiapas (fuera de operación) y Coahuila; y dos en los Estados Unidos de Norteamérica, localizadas en Muleshoe, Texas y Red Oak, Iowa.

La Compañía produce, distribuye y vende principalmente harina de maíz nixtamalizado bajo la marca MINSA, la cual se utiliza para producir tortillas y otros productos. La harina de maíz es el ingrediente principal en la producción de tortilla, ésta es el componente alimenticio más importante del sector de alimentos en México.

Objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos

La estrategia de negocios que la Compañía persigue como consolidación de su posición en la industria de la harina de maíz está basada en su Misión, Visión y Valores:

Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña
Director de Administración y Finanzas
hector.hurtado@minsa.com.mx
Tel. 5722-1900



Misión

Compartir con pasión y compromiso el sabor del maíz con México y el mundo.

Visión

Ser una organización humilde que se esfuerce al límite para llevar productos y soluciones competitivas, innovadoras y sustentables al mercado.

Valores

Respeto, Confianza, Equidad, Comunicación, Humildad

Estrategia de negocios

La Compañía se concentra actualmente en:

- Un programa completo que resuelva las necesidades de sus clientes, ofreciendo soluciones a la medida con respuestas para las tendencias del mercado.
- La creación de nuevos canales de distribución.
- Nuevos productos acordes con las necesidades de consumo actual.
- Fortalecimiento del Sistema de Calidad Minsa.

Recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad

Suministro de Maíz.

El maíz es la principal materia prima de la Compañía y requiere de grandes volúmenes para mantener sus niveles de producción, cualquier variación en su precio repercute directamente en los resultados de la misma.

Situación económica y política de México

Las condiciones económicas, sociales y políticas en México tienen un impacto en los resultados de la Compañía, afectando directa e indirectamente sus operaciones y situación financiera dado que sus productos se comercializan principalmente en México.

Los Efectos de Políticas Gubernamentales sobre las industrias del maíz y de la harina de maíz, podrían afectar sus resultados.

Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña

Director de Administración y Finanzas

hector.hurtado@minsa.com.mx

Tel. 5722-1900



GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS (Cifras en Millones de pesos) 30 de Septiembre de 2017 Resumen Financiero								
3er Trimestre		Variación		Estado de Resultados	Enero 1 a 30 Sep		Variación	
2016	2017	MM\$	%		2016	2017	MM\$	%
135,622	137,816	2,194	1.6%	Volumen de Ventas (Tons. Métricas)	403,068	400,031	(3,037)	(0.8)%
1,411.2	1,392.5	(18.7)	(1.3)%	Ventas Netas	4,212.3	4,068.4	(143.9)	(3.4)%
1,113.4	1,104.3	(9.1)	(0.8)%	Costo de Ventas	3,355.4	3,218.0	(137.4)	(4.1)%
220.1	250.4	30.3	13.8%	Gastos de Venta Administración y Generales	627.8	687.4	59.5	9.5%
5.1	14.4	9.3	181.4%	Otros (Ingresos) Gastos Neto	(8.5)	15.8	24.3	NA
72.7	23.5	(49.2)	(67.7)%	Utilidad (Pérdida) después de Gastos Generales	237.5	147.3	(90.2)	(38.0)%
19.8	22.9	3.1	15.5%	Resultado Integral de Financiamiento	37.4	49.8	12.3	32.9%
(2.9)	(3.1)	(0.1)	4.0%	Gastos Financieros	(6.4)	(8.7)	(2.3)	36.7%
0.5	26.7	26.2	4812.3%	Ingresos Financieros	3.6	63.0	59.5	1666.8%
0.0	0.0	0.0	NA	Utilidad (Pérdida) en cambios neto	0.0	0.0	0.0	NA
17.4	46.5	29.1	167.2%	Otros Gastos (Productos) Financieros	0.0	0.0	0.0	NA
(3.6)	0.0	3.6	NA	Total	34.6	104.1	69.4	200.6%
30.7	(36.7)	(67.5)	NA	Operaciones Discontinuas	(9.2)	(140.5)	(131.3)	1431.4%
20.4	(36.7)	(57.1)	NA	Utilidad Neta Consolidada	111.6	(164.8)	(276.5)	NA
10.3	0.0	(10.3)	NA	Participación Controladora	81.5	(164.8)	(246.4)	NA
0.1	(0.1)	(0.2)	NA	Participación No Controladora	30.1	0.0	(30.1)	(100.0)%
36.2	45.4	9.2	25.5%	Utilidad por Acción (1)	0.3	(0.4)	(0.7)	NA
108.9	68.9	(40.0)	(36.7)%	Depreciación y Amortización Operativa	108.1	128.7	20.6	19.1%
				UAFIDA (3)	345.6	276.0	(69.6)	(20.1)%

(1) Pesos por acción sobre 410,345,297 acciones en circulación al 30/09/17

Jun 30 2017	Sep 30 2017	Variación		Balance	30 Septiembre		Variación	
		MM\$	%		2016	2017	MM\$	%
				ACTIVOS				
77.4	94.5	17.1	22.0%	Efectivo y Equivalentes de Efectivo	156.3	94.5	(61.9)	-39.6%
721.1	751.5	30.4	4.2%	Cuentas por Cobrar Clientes (Neto)	780.1	751.5	(28.7)	-3.7%
1,706.5	1,246.4	(460.1)	-27.0%	Inventarios	1,140.7	1,246.4	105.7	9.3%
14.4	0.0	(14.4)	NA	Activo Circulante Op. Discontinuas	13.3	0.0	(13.3)	NA
2,699.0	2,361.4	(337.6)	-12.5%	Activo Circulante	2,551.8	2,361.4	(190.4)	-7.5%
6.4	0.0	(6.4)	NA	Op. Discontinuas	4.0	0.0	(4.0)	NA
1,469.4	1,446.8	(22.6)	-1.5%	Activo Fijo (Neto)	1,539.1	1,446.8	(92.3)	-6.0%
4,528.5	4,167.2	(361.2)	-8.0%	Activo Total	4,363.8	4,167.2	(196.6)	-4.5%
				PASIVO				
258.1	187.0	(71.1)	-27.6%	Cuentas por Pagar	287.7	187.0	(100.8)	-35.0%
868.7	655.5	(213.2)	-24.5%	Deuda Financiera y Porción Circulante de la deuda a largo plazo	658.5	655.5	(3.1)	-0.5%
0.9	0.9	0.0	0.0%	Pasivos de Corto Plazo Op. Discontinuas	16.5	0.9	(15.6)	-94.3%
1,297.6	1,005.3	(292.3)	-22.5%	Pasivo Circulante	1,131.5	1,005.3	(126.2)	-11.2%
20.6	14.0	(6.6)	(32.1)%	Deuda Financiera a Largo Plazo	45.5	14.0	(31.6)	(69.3)%
1,482.8	1,175.3	(307.5)	(20.7)%	Pasivo Total	1,344.5	1,175.3	(169.2)	(12.6)%
3,045.7	2,991.9	(53.8)	-1.8%	CAPITAL CONTABLE	3,019.3	2,991.9	(27.4)	-0.9%

3er Trimestre		Variación		Otra Información Financiera	Enero 1 a 30 Sep		Variación	
2016	2017	MM\$	%		2016	2017	MM\$	%
112.4	63.5	(48.8)	-43.5%	Efectivo Gen. por Operación - Bruto	342.1	75.9	(266.1)	-77.8%
124.7	223.9	99.2	79.5%	Dism. (Incr.) en Capital de Trabajo	(526.1)	(413.7)	112.4	-21.4%
(52.3)	(19.9)	32.4	-62.0%	Actividades de Inversión (Neto)	(123.2)	(77.8)	45.4	-36.8%
0.0	0.0	0.0	NA	Financiamiento:				
0.0	0.0	0.0	NA	Aumentos de Capital	0.0	0.0	0.0	NA
(294.4)	(239.6)	54.7	(18.6)%	Dividendos Pagados	(151.8)	0.0	151.8	-100.0%
(294.4)	(239.6)	54.7	(18.6)%	Créditos Obtenidos (Pagados) - Neto	313.6	133.2	(180.4)	-57.5%
				Total	161.9	133.2	(28.7)	(17.7)%
108.9	68.9	(40.0)	-36.7%	UAFIDA (3)	345.6	276.0	(69.6)	-20.1%

(3) Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización

Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña
 Director de Administración y Finanzas
hector.hurtado@minsa.com.mx
 Tel. 5722-1900



GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS (Millones de pesos al 30 de Septiembre, 2017)				
Resumen Financiero				
Estado de Resultados				
	2do Trim 2017	3er Trim 2017	Variación	
			MM\$	%
Volumen de Ventas (Tons. Métricas)	132,714	137,816	5,102	3.8%
Ventas Netas	1,357.8	1,392.5	34.7	2.6%
Costo de Ventas	1,062.1	1,104.3	42.1	4.0%
Gastos de Venta Administración y Generales	223.7	250.4	26.7	12.0%
Otros Ingresos (Gastos) Neto	8.8	14.4	5.6	NA
Utilidad (Pérdida) después de Gastos Generales	63.2	23.5	(39.8)	(62.9)%
Resultado Integral de Financiamiento				
Gastos Financieros	(12.9)	22.9	35.8	NA
Ingresos Financieros	2.7	(3.1)	(5.7)	NA
Utilidad (Pérdida) en cambios neto	(54.8)	26.7	81.5	NA
Otros Gastos (Productos) Financieros	0.0	0.0	0.0	NA
Total	(65.0)	46.5	111.5	NA
Operaciones Discontinuas	(135.6)	(140.5)	(4.8)	3.6%
Utilidad Neta Consolidada	(161.2)	(36.7)	124.5	(77.2)%
Participación Controladora	(161.2)	(36.7)	124.5	(77.2)%
Participación No Controladora	0.0	0.0	0.0	NA
Utilidad por Acción (1)	(0.39)	(0.09)	0.30	(77.2)%
Depreciación y Amortización	41.2	45.4	4.2	10.3%
UAFIDA (3)	104.4	68.9	(35.5)	(34.0)%
(1) Pesos por acción sobre 410,345,297 acciones en circulación al 30/09/17				
Otra Información Financiera				
	2do Trim 2017	3er Trim 2017	Variación	
			MM\$	%
Efectivo Gen. por Operación - Bruto	(86.6)	63.5	150.1	NA
Dism. (Incr.) en Capital de Trabajo	(573.1)	223.9	797.0	NA
Financiamiento:				
Aumentos de Capital	0.0	0.0	0.0	0.0%
Dividendos Pagados	0.0	0.0	0.0	0.0%
Créditos Obtenidos (Pagados) - Neto	501.4	(239.6)	(741.1)	NA
Total	501.4	(239.6)	(741.1)	NA
(Actividades de Inversión)	(52.3)	(19.9)	32.4	-62.0%
UAFIDA (3)	104.4	68.9	(35.5)	(34.0)%
(3) Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización				

Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña

Director de Administración y Finanzas

hector.hurtado@minsa.com.mx

Tel. 5722-1900



Control interno

Se tiene estructurado un departamento de auditoría interna como órgano independiente, reportando directamente al Comité de Auditoría y a la Dirección General y de esta manera fortalecer las funciones de Gobierno Corporativo, de conformidad con la Ley de Mercado de Valores.

Información general sobre los estados financieros

Dentro de los indicadores que la Compañía evalúa y mide se encuentran:

- Ventas
- Participación de mercado
- Análisis de Costo
- Análisis de Gastos
- Utilidad
- EBITDA
- Rentabilidad de ventas
- ROI
- Razones de liquidez
- Indicadores de Rotación.
- Financiamiento