



## RESULTADOS DEL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2018

(Cifras en millones de pesos)

### Eventos significativos del periodo

#### Venta de la subsidiaria Minsa Corporation

En noviembre de 2017, la Entidad suscribió un acuerdo de venta con Bunge Milling, Inc., por la subsidiaria Minsa Corporation, la cual se dedicaba a la producción y venta de harina de maíz nixtamalizado en los Estados Unidos de América. La venta se concluyó el 30 de enero de 2018, momento en que la subsidiaria pasó a control del comprador. Los ingresos provenientes de la venta ascendieron aproximadamente a 75 millones de dólares.

Esta operación genera diversos impactos en la información financiera de la Entidad, razón por la cual se efectuaron las reclasificaciones correspondientes a operaciones discontinuas en 2017.

### Resultados de las operaciones y perspectivas

#### Volumen de Ventas

El volumen de ventas del segundo trimestre fue de 122.3 mil toneladas métricas lo que representó un aumento de 19.5 mil TM o 19% respecto a las reportadas en el mismo trimestre del año anterior. Este aumento obedece principalmente al fortalecimiento de la estructura comercial, logrando mayor presencia en el mercado.

#### Ventas Netas

Las ventas netas consolidadas para el mismo período fueron de 1,226.8 millones de pesos, cifra 23.8% o 236.2 millones mayor a la correspondiente del segundo trimestre de 2017, debido al aumento de volumen comentada en el párrafo anterior.

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña  
Director de Administración y Finanzas  
[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)  
Tel. 5722-1900



## Costo de Ventas

El Costo de Ventas como porcentaje de las ventas netas disminuyó a 76.3% con respecto del 78.6% del mismo periodo del año anterior, debido a una optimización de procesos, en términos absolutos el costo de ventas del periodo de 935.6 resulta 20.2% o 157.1 millones mayor al segundo trimestre del año anterior.

## Margen Bruto

El margen bruto aumentó en 37.3%

## Gastos de Operación

Los gastos generales de operación para el segundo trimestre del año fueron de 238.9 millones de pesos, 73.4 millones de pesos o 44.3% mayores a los incurridos en el mismo periodo del 2017, esto derivado principalmente del fortalecimiento del área comercial, distribución y administración, el gasto incurrido soporta la estrategia de crecimiento y tiene un efecto importante en la recuperación de volumen y contribución de este trimestre.

## Utilidad (pérdida) de Operación

La utilidad de operación aumentó 19.9%

## Resultado Integral de Financiamiento

El Resultado Integral de Financiamiento para el periodo fue de 103.4 millones de pesos, cifra 167.3 millones de pesos mayor al segundo trimestre de 2017, debido principalmente a la Fluctuación Cambiaria.

<i>Periodo</i>	<i>RIF</i>	<i>Gastos Financieros</i>	<i>Productos Financieros</i>	<i>(Utilidad) Perdida en Cambios</i>	<i>Pérdida (Ganancia) Otros</i>
II-2017	63.8	11.7	(2.7)	54.8	0
II-2018	(103.4)	19.4	(8.0)	(114.8)	0

\* cifras expresadas en millones de pesos

## Utilidad (pérdida) Neta Consolidada

La Compañía obtuvo una utilidad neta consolidada de 103.2 millones de pesos, cifra 264.4 millones de pesos mayor a los (161.2) millones de pesos del mismo período del año anterior.

## Situación financiera, liquidez y recursos de capital

(Junio 2018 - Marzo 2018)

Los activos totales consolidados de Grupo Minsa al 30 de junio de 2018 ascienden a 4,963.5 millones de pesos, lo que representa un aumento de 308.8 millones de pesos con relación a los 4,654.7 millones que tenía la compañía al 31 de marzo de 2018. Este aumento se observa principalmente en los inventarios y las cuentas por cobrar.

Los pasivos totales de la Compañía ascienden a 1,372.2 millones de pesos, 232.4 millones de pesos o 20.4 % menores a los 1,139.8 millones al 31 de marzo de 2018.

La deuda financiera consolidada de Grupo Minsa al 30 de junio de 2018 por 954.7 millones de pesos se integran de la siguiente forma:

	Corto Plazo	Largo Plazo
<b>Deuda financiera</b>	<b>( Millones de pesos)</b>	
Crédito revolvente en moneda nacional	732.3	0
Crédito revolvente en dólares estadounidenses	9.9	0
Crédito Bursátil a CP en pesos Mexicanos	150.0	0
Arrendamiento financiero	17.4	45.1
	<b>909.6</b>	<b>45.1</b>

El Capital Contable de la Compañía al 30 de junio de 2018 es de 3,591.3 millones de pesos, con un aumento de 76.4 millones respecto al 31 de marzo de 2018.

El Capital social de la Compañía al 30 de junio de 2018 está integrado por 110'114,144 acciones nominativas de la Serie BI y 300'231,153 acciones nominativas de la Serie BII, sumando un total de 410'345,297 acciones en circulación.

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña  
*Director de Administración y Finanzas*  
[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)  
Tel. 5722-1900



## Naturaleza del negocio

Grupo Minsa es una empresa mexicana, la segunda productora más grande de harina de maíz en el Mundo. Fundada en octubre de 1993, Minsa es propietaria de seis plantas de harina de maíz en la República Mexicana, localizadas en los Estados de México, Jalisco, Sinaloa, Veracruz, Chiapas (fuera de operación) y Coahuila.

La Compañía produce, distribuye y vende principalmente harina de maíz nixtamalizado bajo la marca MINSA, la cual se utiliza para producir tortillas y otros productos. La harina de maíz es el ingrediente principal en la producción de tortilla, ésta es el componente alimenticio más importante del sector de alimentos en México.

## Recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad

### Suministro de Maíz.

El maíz es la principal materia prima de la Compañía y requiere de grandes volúmenes para mantener sus niveles de producción, cualquier variación en su precio repercute directamente en los resultados de la misma.

### Situación económica y política de México

Las condiciones económicas, sociales y políticas en México tienen un impacto en los resultados de la Compañía, afectando directa e indirectamente sus operaciones y situación financiera dado que sus productos se comercializan principalmente en México.

Los Efectos de Políticas Gubernamentales sobre las industrias del maíz y de la harina de maíz, podrían afectar sus resultados.

### Mecanismos para cubrir riesgos

Para cubrir los riesgos mencionados, la entidad cuenta con instrumentos financieros que permiten reducir cualquier efecto negativo en sus operaciones

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña

Director de Administración y Finanzas

[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)

Tel. 5722-1900



GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS  
(Cifras en Millones de pesos )  
30 de Junio de 2018  
Resumen Financiero

2do Trimestre		Variación		Estado de Resultados	Enero 1 a 30 Jun		Variación	
2017	2018	MM\$	%		2017	2018	MM\$	%
102,833	122,358	19,525	19.0%	Volumen de Ventas (Tons. Métricas)	204,506	230,492	25,986	12.7%
990.6	1,226.8	236.2	23.8%	Ventas Netas	1,922.2	2,215.9	293.7	15.3%
778.4	935.6	157.2	20.2%	Costo de Ventas	1,517.0	1,703.1	186.1	12.3%
165.6	239.0	73.4	44.3%	Gastos de Venta Administración y Generales	318.6	428.1	109.5	34.4%
8.8	7.0	(1.8)	(20.4)%	Otros (Ingresos) Gastos Neto	1.5	16.4	14.9	986.9%
37.8	45.2	7.5	19.9%	Utilidad (Pérdida) después de Gastos Generales	85.1	68.3	(16.8)	(19.8)%
11.7	19.4	7.7	65.6%	Resultado Integral de Financiamiento	24.1	37.5	13.4	55.6%
(2.7)	(8.1)	(5.4)	202.1%	Gastos Financieros	(5.6)	(10.8)	(5.1)	91.5%
54.8	(114.8)	(169.6)	NA	Ingresos Financieros	36.3	(77.1)	(113.4)	NA
0.0	0.0	0.0	NA	Utilidad (Pérdida) en cambios neto	0.0	0.0	0.0	NA
63.8	(103.4)	(167.3)	NA	Otros Gastos (Productos) Financieros	0.0	0.0	0.0	NA
(120.5)	0.0	120.5	(100.0)%	Total	54.8	(50.4)	(105.1)	NA
(161.2)	103.2	264.4	NA	Operaciones Discontinuas	(118.8)	530.6	649.5	NA
(161.2)	103.2	264.4	NA	Utilidad Neta Consolidada	(128.1)	597.0	725.1	NA
0.0	0.0	0.0	NA	Participación Controladora	(128.1)	597.0	725.1	NA
(0.4)	0.3	0.6	NA	Participación No Controladora	0.0	0.0	(0.0)	NA
28.3	25.9	(2.5)	(8.7)%	Utilidad por Acción (1)	(0.3)	1.5	1.8	NA
66.1	71.1	5.0	7.6%	Depreciación y Amortización Operativa	56.3	54.8	(1.5)	(2.6)%
				UAFIDA (3)	141.4	123.1	(18.3)	(12.9)%

(1) Pesos por acción sobre 410,345,297 acciones en circulación al 30/06/18

Mar 31 2018	Jun 30 2018	Variación		Balance	30 Junio		Variación	
		MM\$	%		2017	2018	MM\$	%
1,409.4	1,467.8	58.4	4.1%	ACTIVOS	67.1	1,467.8	1,400.7	2088.2%
597.9	687.0	89.1	14.9%	Efectivo y Equivalentes de Efectivo	558.7	687.0	128.2	23.0%
875.8	1,015.3	139.5	15.9%	Cuentas por Cobrar Clientes ( Neto )	1,529.3	1,015.3	(514.0)	-33.6%
0.0	0.0	0.0	NA	Inventarios	0.0	0.0	0.0	NA
0.0	0.0	0.0	NA	Activo Circulante Op. Discontinuas	874.8	0.0	(874.8)	NA
3,367.5	3,650.8	283.3	8.4%	Activo Circulante	3,218.6	3,650.8	432.2	13.4%
0.0	0.0	0.0	NA	Op. Discontinuas	0.0	0.0	0.0	NA
921.3	937.2	16.0	1.7%	Activo Fijo ( Neto )	956.3	937.2	(19.1)	-2.0%
4,654.7	4,963.5	308.8	6.6%	Activo Total	4,528.5	4,963.5	435.0	9.6%
130.7	157.0	26.2	20.1%	PASIVO	163.9	157.0	(6.9)	-4.2%
784.6	909.6	125.0	15.9%	Cuentas por Pagar	780.8	909.6	128.8	16.5%
0.0	0.0	0.0	NA	Deuda Financiera y Porción Circulante de la deuda a largo plazo	0.0	0.0	0.0	NA
1,051.0	1,256.0	205.1	19.5%	Pasivos de Corto Plazo Op. Discontinuas	1,084.3	1,256.0	171.7	15.8%
0.0	0.0	0.0	NA	Pasivo Circulante	332.2	0.0	(332.2)	NA
20.0	45.2	25.1	125.6%	Pasivos asociados activos para la venta	19.6	45.2	25.5	130.3%
1,139.8	1,372.2	232.4	20.4%	Deuda Financiera a Largo Plazo	1,482.8	1,372.2	(110.6)	(7.5)%
3,514.9	3,591.3	76.4	2.2%	Pasivo Total	3,045.7	3,591.3	545.6	17.9%
				CAPITAL CONTABLE				

2do Trimestre		Variación		Otra Información Financiera	Enero 1 a 30 Jun		Variación	
2017	2018	MM\$	%		2017	2018	MM\$	%
(93.9)	167.0	260.9	NA	Efectivo Gen. por Operación - Bruto	1,195.5	1,362.5	167.0	14.0%
(573.1)	(224.5)	348.6	-60.8%	Dism. (Incr.) en Capital de Trabajo	(69.5)	(293.9)	(224.5)	323.1%
(25.9)	(22.9)	2.9	-11.4%	Actividades de Inversión ( Neto )	(31.9)	(54.8)	(22.9)	71.8%
0.0	0.0	0.0	NA	Financiamiento:	0.0	0.0	0.0	NA
0.0	0.0	0.0	NA	Aumentos de Capital	0.0	0.0	0.0	NA
501.4	138.8	(362.6)	(72.3)%	Dividendos Pagados	60.4	199.2	138.8	229.7%
501.4	138.8	(362.6)	(72.3)%	Créditos Obtenidos (Pagados) - Neto	60.4	199.2	138.8	229.7%
66.1	71.1	5.0	7.6%	Total	141.4	123.1	(18.3)	-12.9%
				UAFIDA (3)				

(3) Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña  
 Director de Administración y Finanzas  
[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)  
 Tel. 5722-1900



## GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS (Millones de pesos al 30 de Junio, 2018)

### Resumen Financiero

Estado de Resultados				
	1er Trim 2018	2do Trim 2018	Variación	
			MM\$	%
Volumen de Ventas (Tons. Métricas)	108,134	122,358	14,224	13.2%
Ventas Netas	989.1	1,226.8	237.8	24.0%
Costo de Ventas	767.5	935.6	168.1	21.9%
Gastos de Venta Administración y Generales	189.1	239.0	49.8	26.3%
Otros Ingresos ( Gastos ) Neto	9.3	7.0	(2.3)	NA
Utilidad (Pérdida) después de Gastos Generales	23.0	45.2	22.2	96.4%
Resultado Integral de Financiamiento				
Gastos Financieros	(18.1)	19.4	37.5	NA
Ingresos Financieros	2.7	(8.1)	(10.8)	NA
Utilidad (Pérdida) en cambios neto	(37.7)	(114.8)	(77.1)	204.3%
Otros Gastos (Productos) Financieros	0.0	0.0	0.0	NA
Total	(53.1)	(103.4)	(50.4)	94.9%
Operaciones Discontinuadas	530.6	530.6	0.0	NA
Utilidad Neta Consolidada	493.8	103.2	(390.6)	(79.1)%
Participación Controladora	493.8	103.2	(390.6)	(79.1)%
Participación No Controladora	0.0	0.0	0.0	NA
Utilidad por Acción (1)	1.20	0.25	-0.95	(79.1)%
Depreciación y Amortización	29.0	25.9	(3.1)	(10.6)%
UAFIDA (3)	52.0	71.1	19.1	36.8%

(1) Pesos por acción sobre 410,345,297 acciones en circulación al 30/06/18

Otra Información Financiera				
	1er Trim 2018	2do Trim 2018	Variación	
			MM\$	%
Efectivo Gen. por Operación - Bruto	1,195.5	167.0	(1,028.5)	(86.0)%
Dism. (Incr.) en Capital de Trabajo	(69.5)	(224.5)	(155.0)	223.1%
Financiamiento:				
Aumentos de Capital	0.0	0.0	0.0	0.0%
Dividendos Pagados	0.0	0.0	0.0	0.0%
Créditos Obtenidos (Pagados) - Neto	60.4	138.8	78.4	129.7%
Total	60.4	138.8	78.4	129.7%
(Actividades de Inversión)	(25.9)	(22.9)	2.9	-11.4%
UAFIDA (3)	52.0	71.1	19.1	36.8%

(3) Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña  
*Director de Administración y Finanzas*  
[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)  
Tel. 5722-1900



---

## Control interno

Se tiene estructurado un departamento de auditoría interna como órgano independiente, reportando directamente al Comité de Auditoría y a la Dirección General y de esta manera fortalecer las funciones de Gobierno Corporativo de conformidad con la Ley de Mercado de Valores.

## Información general sobre los estados financieros

Dentro de los indicadores que la Compañía evalúa y mide se encuentran:

- Ventas
- Participación de mercado
- Análisis de Costo
- Análisis de Gastos
- Utilidad
- EBITDA
- EBIT
- Rentabilidad de ventas
- ROI
- Razones de liquidez
- Indicadores de Rotación.
- Financiamiento