



## RESULTADOS DEL CUARTO TRIMESTRE DE 2020

(Cifras en millones de pesos)

### Eventos significativos del periodo

La Organización Mundial de la Salud ha declarado el brote de virus SARS-CoV2 (COVID-19) como una pandemia global. En México, mediante decreto publicado el 30 de marzo de 2020 en el Diario Oficial de la Federación (DOF) se declara emergencia sanitaria por causa de fuerza mayor, a la enfermedad general por el virus COVID-19 por lo que se establecen acciones extraordinarias estrictas para contener y/o retrasar la propagación del virus. Lo anterior, en México, han resultado en una interrupción significativa de las operaciones comerciales y un aumento significativo en la incertidumbre económica, con una devaluación del peso frente al dólar en México de aproximadamente 5% anualizada y una marcada volatilidad de hasta un 25%, así como una disminución en las tasas de interés a largo plazo. Cabe señalar que la actividad de la Compañía es considerada una actividad esencial, por consiguiente, la misma ha continuado con su operación de manera habitual; sin embargo, a pesar de una ligera disminución de volumen de ventas, los resultados del período no se vieron mermados por dicha situación.

### Resultados de las operaciones y perspectivas

#### Volumen de Ventas

El volumen de ventas del cuarto trimestre fue de 123.8 mil toneladas métricas lo que representó una disminución de 9.5 mil TM o 7.1% respecto a las reportadas en el mismo trimestre del año anterior. Esta disminución obedece principalmente a los efectos de la pandemia que se está enfrentando a nivel mundial.

#### Ventas Netas

Las ventas netas consolidadas para el mismo período fueron de 1,293.6 millones de pesos, cifra 1.1% o 14.8 millones menor a las correspondientes en el mismo trimestre del año anterior, debido principalmente a la disminución del volumen de ventas mencionada en el párrafo anterior.

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña  
Director de Administración y Finanzas  
[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)  
Tel. 55-5722-1900



## Costo de Ventas

El Costo de Ventas como porcentaje de las ventas netas aumentó al 77.5% con respecto del 75.9% del mismo periodo del año anterior, debido principalmente al incremento en precios de maíz; el costo de ventas del periodo es de 1,002.5 millones, el cual resulta 0.9% o 9.1 millones mayor al mismo trimestre del año anterior.

## Margen Bruto

El margen bruto disminuyó en 7.6%.

## Gastos de Operación

Los gastos generales de operación para el cuarto trimestre del año fueron de 249.1 millones de pesos, 16.8 millones de pesos o 6.3% menores a los incurridos en el mismo trimestre del año anterior, esto derivado principalmente a una optimización en los procesos y control en los gastos de funcionamiento incurridos por la Entidad.

## Utilidad (pérdida) de Operación

La utilidad de operación aumentó 22.3 millones de pesos.

## Resultado Integral de Financiamiento

El Resultado Integral de Financiamiento para el periodo fue un gasto por 13.4 millones de pesos, cifra 9.8 millones de pesos menor al mismo trimestre del año anterior, debido principalmente al cobro de intereses de préstamos otorgados.

<i>Periodo</i>	<i>RIF</i>	<i>Gastos Financieros</i>	<i>Productos Financieros</i>	<i>Utilidad en Cambios</i>	<i>Ganancia Otros</i>
IV-2019	23.2	22.9	(4.5)	4.8	0
IV-2020	13.4	17.5	(18.0)	13.9	0

\* cifras expresadas en millones de pesos

## Pérdida Neta Consolidada

La Compañía obtuvo una pérdida neta consolidada de 22.7 millones de pesos, cifra 74.7 millones de pesos contraria a los 52.0 millones de pesos de utilidad neta consolidada del mismo período del año anterior.

## Situación financiera, liquidez y recursos de capital

(diciembre 2020 - septiembre 2020)

Los activos totales consolidados de Grupo Minsa al 31 de diciembre de 2020 ascienden a 3,942.1 millones de pesos, lo que representa una disminución de 410.0 millones de pesos en relación con 4,352.1 millones que tenía la compañía al 30 de septiembre de 2020. Esta disminución se observa principalmente en inventarios, derivado de un retraso en la compra del maíz para la producción.

Los pasivos totales de la Compañía ascienden a 1,172.5 millones de pesos, 395.3 millones de pesos o 25.2% menores a los 1,567.8 millones al 30 de septiembre de 2020, principalmente por una disminución en la deuda financiera a corto plazo adquirida por la Entidad con instituciones bancarias, derivado del retraso en la compra del maíz para la producción.

La deuda financiera consolidada de Grupo Minsa al 31 de diciembre de 2020 por 738.6 millones de pesos se integran de la siguiente forma:

	Corto Plazo	Largo Plazo
<b>Deuda financiera</b>	<b>( Millones de pesos)</b>	
Créditos revolventes en moneda nacional	292.4	129.9
Crédito Bursátil a CP en pesos mexicanos	270.3	0
Arrendamiento financiero	35.6	10.4
	<b>598.3</b>	<b>140.3</b>

El Capital Contable de la Compañía al 31 de diciembre de 2020 es de 2,769.6 millones de pesos, con una disminución de 14.7 millones respecto al 30 de septiembre de 2020.

El Capital social de la Compañía al 31 de diciembre de 2020 está integrado por 110,114,144 acciones nominativas de la Serie BI y 300,231,153 acciones nominativas de la Serie BII, sumando un total de 410,345,297 acciones en circulación.

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña  
Director de Administración y Finanzas  
[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)  
Tel. 55-5722-1900



## Naturaleza del negocio

Grupo Minsa es una empresa mexicana, la segunda productora más grande de harina de maíz. Fundada en octubre de 1993, Minsa es propietaria de seis plantas de harina de maíz en la República Mexicana, localizadas en los Estados de México, Jalisco, Sinaloa, Veracruz, Chiapas (fuera de operación) y Coahuila.

La Compañía produce, distribuye y vende principalmente harina de maíz nixtamalizado bajo la marca MINSA, la cual se utiliza para producir tortillas y otros productos. La harina de maíz es el ingrediente principal en la producción de tortilla, ésta es el componente alimenticio más importante del sector de alimentos en México.

## Recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad

### Suministro de Maíz.

El maíz es la principal materia prima de la Compañía y requiere de grandes volúmenes para mantener sus niveles de producción, cualquier variación en su precio repercute directamente en los resultados de esta, ante ello MINSA ha establecido los mecanismos financieros que le permiten contar con los blindajes necesarios contra posibles variaciones.

### Situación económica y política de México.

Las condiciones económicas, sociales y políticas en México tienen un impacto en los resultados de la Compañía, afectando directa e indirectamente sus operaciones y situación financiera dado que sus productos se comercializan principalmente en México.

Los Efectos de Políticas Gubernamentales sobre las industrias del maíz y de la harina de maíz, podrían afectar sus resultados, por lo que MINSA mitiga los riesgos apegándose a políticas de compra de granos en el esquema de agricultura por contrato reguladas por SADER/SEGALMEX.

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña

Director de Administración y Finanzas

[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)

Tel. 55-5722-1900



GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS  
(Cifras en Millones de pesos )  
31 de Diciembre de 2020  
Resumen Financiero

4to Trimestre		Variación		Estado de Resultados	Enero 1 a 31 Dic		Variación	
2019	2020	MM\$	%		2019	2020	MM\$	%
133,275	123,757	(9,519)	(7.1)%	Volumen de Ventas (Tons. Métricas)	474,790	480,722	5,933	1.2%
1,308.4	1,293.6	(14.8)	(1.1)%	Ventas Netas	4,834.0	5,158.4	324.4	6.7%
993.5	1,002.5	9.1	0.9%	Costo de Ventas	3,703.6	3,879.0	175.5	4.7%
265.9	249.1	(16.8)	(6.3)%	Gastos de Venta Administración y Generales	989.8	1,028.6	38.8	3.9%
25.8	(3.5)	(29.4)	NA	Otros (Ingresos) Gastos Neto	39.2	20.4	(18.8)	(47.9)%
23.2	45.5	22.3	96.0%	Utilidad (Pérdida) después de Gastos Generales	101.4	230.3	128.9	127.2%
22.9	17.5	(5.4)	(23.6)%	Resultado Integral de Financiamiento	93.8	82.2	(11.6)	(12.3)%
(4.5)	(18.0)	(13.5)	303.1%	Gastos Financieros	(31.1)	(44.8)	(13.7)	44.3%
4.8	13.9	9.1	189.9%	Ingresos Financieros	(6.8)	(8.8)	(2.0)	28.8%
0.0	0.0	0.0	NA	Utilidad (Pérdida) en cambios neto	0.0	0.0	0.0	NA
23.2	13.4	(9.8)	(42.4)%	Otros Gastos (Productos) Financieros	0.0	0.0	0.0	NA
34.7	28.3	(6.4)	(18.4)%	Total	55.9	28.6	(27.3)	(48.8)%
52.0	(22.8)	(74.7)	NA	Operaciones Discontinuas	34.7	28.3	(6.4)	(18.4)%
52.0	(22.8)	(74.7)	NA	Utilidad Neta Consolidada	91.2	119.6	28.4	31.2%
0.0	0.0	0.0	NA	Participación Controladora	91.2	119.6	28.4	31.2%
0.1	(0.1)	(0.2)	NA	Participación No Controladora	0.0	0.0	0.0	NA
7.4	37.4	30.0	405.5%	Utilidad por Acción (1)	0.2	0.3	0.1	31.2%
30.6	82.9	52.3	170.7%	Depreciación y Amortización Operativa	128.7	139.8	11.1	8.6%
				UAFIDA (3)	230.0	370.1	140.0	60.9%

(1) Pesos por acción sobre 410,345,297 acciones en circulación al 31/12/20

Sep 30	Dic 31	Variación		Balance	31 Diciembre		Variación	
2020	2020	MM\$	%		2019	2020	MM\$	%
188.5	184.6	(3.9)	-2.1%	ACTIVOS	290.1	184.6	(105.6)	-36.4%
621.5	619.9	(1.7)	-0.3%	Efectivo y Equivalentes de Efectivo	629.9	619.9	(10.1)	-1.6%
1,068.6	620.5	(448.1)	-41.9%	Cuentas por Cobrar Clientes ( Neto )	953.8	620.5	(333.3)	-34.9%
0.0	0.0	0.0	NA	Inventarios	0.0	0.0	0.0	NA
0.0	0.0	0.0	NA	Activo Circulante Op. Discontinuas	0.0	0.0	0.0	NA
2,758.2	2,398.7	(359.5)	-13.0%	Activos mantenidos para la venta	2,421.1	2,398.7	(22.4)	-0.9%
0.0	0.0	0.0	NA	Activo Circulante	0.0	0.0	0.0	NA
1,017.4	1,007.8	(9.6)	-0.9%	Op. Discontinuas	1,021.4	1,007.8	(13.6)	-1.3%
4,352.1	3,942.1	(410.0)	-9.4%	Activo Fijo ( Neto )	4,017.7	3,942.1	(75.6)	-1.9%
147.4	185.3	37.9	25.7%	Activo Total	245.3	185.3	(59.9)	-24.4%
950.8	598.3	(352.5)	-37.1%	PASIVO	720.4	598.3	(122.1)	-16.9%
0.0	0.0	0.0	NA	Cuentas por Pagar	0.0	0.0	0.0	NA
1,302.3	900.6	(401.7)	-30.8%	Deuda Financiera y Porción Circulante de la deuda a largo plazo	1,182.1	900.6	(281.5)	-23.8%
0.0	0.0	0.0	NA	Pasivos de Corto Plazo Op. Discontinuas	0.0	0.0	0.0	NA
155.8	140.3	(15.4)	(9.9)%	Pasivo Circulante	0.0	0.0	0.0	NA
1,567.8	1,172.5	(395.3)	(25.2)%	Pasivos asociados activos para la venta	135.7	140.3	4.6	3.4%
2,784.3	2,769.6	(14.7)	-0.5%	Deuda Financiera a Largo Plazo	1,405.1	1,172.5	(232.7)	(16.6)%
				Pasivo Total	2,612.6	2,769.6	157.1	6.0%

4to Trimestre		Variación		Otra Información Financiera	Enero 1 a 31 Dic		Variación	
2019	2020	MM\$	%		2019	2020	MM\$	%
267.1	380.1	113.0	42.3%	Efectivo Gen. por Operación - Bruto	267.1	380.1	113.0	42.3%
(284.7)	(231.7)	52.9	-18.6%	Dism. (Incr.) en Capital de Trabajo	(284.7)	(231.7)	52.9	-18.6%
(111.0)	(99.0)	12.0	-10.8%	Actividades de Inversión ( Neto )	(111.0)	(99.0)	12.0	-10.8%
0.0	0.0	0.0	NA	Financiamiento:	0.0	0.0	0.0	NA
(1,149.0)	0.0	1,149.0	-100.0%	Aumentos de Capital	(1,149.0)	0.0	1,149.0	-100.0%
40.8	(154.9)	(195.7)	NA	Dividendos Pagados	40.8	(154.9)	(195.7)	NA
(1,108.2)	(154.9)	953.3	(86.0)%	Créditos Obtenidos (Pagados) - Neto	(1,108.2)	(154.9)	953.3	(86.0)%
30.6	82.9	52.3	170.7%	Total	230.0	370.1	140.0	60.9%
				UAFIDA (3)				

(3) Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña  
 Director de Administración y Finanzas  
[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)  
 Tel. 55-5722-1900



## GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS (Millones de pesos al 31 de Diciembre, 2020)

### Resumen Financiero

Estado de Resultados				
	3er Trim 2020	4to Trim 2020	Variación	
			MM\$	%
Volumen de Ventas (Tons. Métricas)	114,088	123,757	9,669	8.5%
Ventas Netas	1,251.2	1,293.6	42.5	3.4%
Costo de Ventas	948.9	1,002.5	53.6	5.6%
Gastos de Venta Administración y Generales	243.2	249.1	5.9	2.4%
Otros Ingresos ( Gastos ) Neto	4.0	(3.5)	(7.5)	NA
Utilidad (Pérdida) después de Gastos Generales	55.0	45.5	(9.5)	(17.3)%
Resultado Integral de Financiamiento				
Gastos Financieros	27.5	17.5	(10.0)	(36.5)%
Ingresos Financieros	(21.0)	(18.0)	3.0	(14.3)%
Utilidad (Pérdida) en cambios neto	(3.5)	13.9	17.3	NA
Otros Gastos (Productos) Financieros	0.0	0.0	0.0	NA
<b>Total</b>	<b>3.1</b>	<b>13.4</b>	<b>10.3</b>	<b>334.4%</b>
Operaciones Discontinuas	0.0	28.3	28.3	NA
Utilidad Neta Consolidada	36.3	(22.8)	(59.0)	NA
Participación Controladora	36.3	(22.8)	(59.0)	NA
Participación No Controladora	0.0	0.0	0.0	NA
Utilidad por Acción (1)	0.09	-0.06	-0.14	NA
Depreciación y Amortización	37.2	37.4	0.1	0.4%
UAFIDA (3)	92.3	82.9	(9.4)	(10.2)%

(1) Pesos por acción sobre 410,345,297 acciones en circulación al 31/12/20

Otra Información Financiera				
	3er Trim 2020	4to Trim 2020	Variación	
			MM\$	%
Efectivo Gen. por Operación - Bruto	298.0	380.1	82.0	27.5%
Dism. (Incr.) en Capital de Trabajo	(525.6)	(231.7)	293.9	(55.9)%
Financiamiento:				
Aumentos de Capital	0.0	0.0	0.0	0.0%
Reducción de Capital	0.0	0.0	0.0	0.0%
Créditos Obtenidos (Pagados) - Neto	212.6	(154.9)	(367.4)	NA
<b>Total</b>	<b>212.6</b>	<b>(154.9)</b>	<b>(367.4)</b>	<b>NA</b>
(Actividades de Inversión)	(86.6)	(99.0)	(12.4)	14.4%
UAFIDA (3)	92.3	82.9	(9.4)	(10.2)%

(3) Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña  
Director de Administración y Finanzas  
[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)  
Tel. 55-5722-1900



## Control interno

El órgano más importante es el Consejo de Administración, en adición al Consejo, operan con regularidad órganos intermedios en el que participan consejeros, asesores independientes y ejecutivos de la empresa.

Para la administración cotidiana de la empresa operan con regularidad Comités o Grupos de trabajo conformados por miembros del equipo directivo y asesores externos. Estos comités se reúnen, semanal, mensual o trimestralmente con base en un programa de reuniones definidos por la Dirección General de manera anual.

La empresa cuenta adicionalmente con un departamento de auditoría interna como órgano independiente, reportando directamente al Comité de Auditoría y a la Dirección General y de esta manera fortalecer las funciones de Gobierno Corporativo de conformidad con la Ley de Mercado de Valores.

## Información general sobre los estados financieros

Dentro de los indicadores que la Compañía evalúa y mide se encuentran:

- Ventas
- Participación de mercado
- Análisis de Costo
- Análisis de Gastos
- Utilidad
- EBITDA
- EBIT
- Rentabilidad de ventas
- ROI
- Razones de liquidez
- Indicadores de Rotación.
- Financiamiento